

Årsrapport 2022



Indhold

Landbrug & Fødevarer kort fortalt	3
Leder	4
Finansielle highlights 2022	7

Ledelsesberetning

Hovedaktiviteter 2022	9
Klima og miljø	10
Folketingsvalgkampen	15
Erhverv og forskning	17
Eksportfremme	20
DanBred P/S	24
LandbrugsMedierne P/S	25
Agro Food Park	27
Vores organisation	28
Samfundsansvar	30
Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold	33

Årsregnskab

Anvendt regnskabspraksis	38
Koncernens regnskab	44
Koncernens noter	50
Moderforeningens regnskab	57
Moderforeningens noter	62
Ledelsespåtegning	68
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	69





Landbrug & Fødevarer

Kort fortalt

Vi er en erhvervsorganisation for landmænd, fødevarevirksomheder og agroindustrien. Vi repræsenterer et af Danmarks vigtigste erhverv, som med viden, arbejdspladser, kvalitet og dygtighed sikrer forsyningen af fødevarer til det danske marked og de globale eksportmarkeder. Vi er en organisation, som på et fagligt funderet grundlag tager vare på landbrugs- og fødevareerhvervets interesser.

Vores vision er en fødevareklynge, der med innovation, digitalisering, bedre ressourceudnyttelse og godt landmandskab kan øge produktionen med respekt for natur, omgivelser og vores naboer i det danske landskab.

Vi har en stærk tradition for samarbejde og dialog med medlemmer, samarbejdspartnere, myndigheder og samfundet omkring os.



Den grusomme krig i Ukraine har haft store konsekvenser, ikke mindst menneskeligt. Ukrainere er både naboer og kolleger for mange i landbruget, og danske landmænd har været dybt berørte over den tragiske situation.



2022

Krig, krise — men også håb
har præget 2022



Da champagnepropperne sprang, og det nye år blev skudt ind med farvestrålende raketter over den danske nattehimmel, så det ud til at blive et stabilt år. Alle sukkede efter normale tilstande. Men da året gik på hæld, var det nok snarere turbulens og uforudsigelighed, der havde kendetegnet 2022. Både herhjemme i Danmark og ude i verden.

Krig i Europa og forsyningskrise

24. februar 2022 indledte Rusland en brutal krig mod Ukraine, og tusinder af ukrainere blev med et slag drevet på flugt fra deres hjem og deres hverdag.

Ukraine er en stolt landbrugsnation lige som Danmark. I dansk landbrug har vi et særligt tæt forhold til Ukraine. Over 6.000 dygtige ukrainske medarbejdere er hver dag med til at skabe værdi på danske landbrugsbedrifter. Derfor var det også helt naturligt for de danske landmænd at hjælpe, og et stærkt lokalt arbejde sikrede hjælp til mange herboende ukrainere og deres familier i Ukraine. Det var et lille lys i mørket.

Krigen har trukket en lang skygge af rædsler og død med sig, og den har også betydet, at der opstod en alvorlig økonomisk krise i Europa, hvor inflation, energipriser og forsyningssikkerhed blev ord, vi brugte nærmest dagligt. Til alle tider, også i krigstider, er der brug for mad. Det har en meget stor værdi for et land at kunne producere mad og at kunne brødføde sig selv. Det er igen blevet

meget tydeligt. Og i Danmarks tilfælde bidrager vi også til det globale spisekammer.



2022 blev et rekordår
for fødevareklyngens
samlede eksport.

Rekord-eksport

Fødevareklyngens samlede eksport landede på hele 196,6 mia. kroner, og det gjorde 2022 til rekordår. Det er vi stolte af. Det er godt for Danmarks økonomi og velfærd. Det er ikke kun stigende priser, der ligger bag rekorden. For over halvdelen af alle varegrupper steg mængden også. Det vidner om et konkurrencedygtigt erhverv med stor betydning for samfundsøkonomien herhjemme.

Men det er ikke en konkurrencedygtighed, vi kan tage for givet. Det kræver, at de politiske beslutninger ikke stækker os, men derimod styrker os. Under den lange folketingsvalgkamp hen over efteråret blev landbruget og klima et meget varmt emne i debatterne.

Det stod for alvor klart, at et flertal af Folketingets partier ønsker en CO2-afgift på landbrugets biologiske processer.

Valgkamp og klimadebatter

Det blev ikke kun en travl valgkamp for politikerne, men også for Landbrug & Fødevarer, hvor mange dygtige medarbejdere bidrog med blandt andet kampanjer, kommunikation, viden, fakta – og udspillet "Fra bureaukrati til klimahandling".

Vi havde mange budskaber at komme ud med, ikke mindst det, at hvis vi ikke tænker globalt i klimaomstillingen, så bliver alle tabere – også klimaet. En høj, ensartet CO₂e-afgift, som kun findes i Danmark, vil svække konkurrenceevnen, arbejdspladser vil blive sendt ud af landet, og maden i supermarkederne vil ikke længere være produceret af en dansk landmand.

Samtidig er det uhyre kompliceret at skruen en afgift sammen. Det er dog glædeligt, at den nye regering har skrevet nogle fornuftige hegnspele ind i regeringsgrundlaget om, at en afgift ikke må koste arbejdspladser og svække konkurrenceevnen. Det er vigtigt at holde fast i.

Gode takter i regeringsgrundlaget

Og apropos regeringsgrundlag: 14. december fik vi så en ny historisk regering hen over midten med S, V og M. Og vi bed straks mærke i en central linje i det nye regeringsgrundlag:

"Regeringen noterer sig, at erhvervet selv har høje ambitioner for den grønne omstilling."

Det er positivt, at det hen over midten af dansk politik bliver formuleret og anerkendt, at vi selv er i fuld gang med at omstille og udvikle. Og det står faktisk ret klart i regeringsgrundlaget, at vejen frem er udvikling – og ikke afvikling. Det er et meget vigtigt udgangspunkt for et frugtbart samarbejde mellem erhvervet og regeringen.

Men én ting er flotte ord på et papir. Noget andet er, om der kommer handling bag. Vi har en kæmpe opgave nu og de kommende år. Og det bliver absolut ikke nemt.

Landbrugets 2030-plan viser andre veje

Men det er ikke fordi, vi så bare står med armene over kors og ikke vil give vores bidrag til den grønne omstilling, tværtimod. Der er mange løsninger, som kan bringe os i mål: Nye foderblandinger, ny staldteknologi, genetik, pyrolyse, nye proteiner, biogas og nye energiformer.

Vi har også opgaven med at blive ved og ved med at vise omverdenen, hvad vi gør. Og vi skal sige det med en styrke, så det kan høres. Derfor gik vi i efteråret i gang med at få kortlagt erhvervets samlede klimainsats. Vi kalder det landbrugets 2030-plan, og den skal vise, at det er muligt at levere store resultater for klimaet uden at afvikle vores erhverv i Danmark. Nye teknologier er ikke fugle på taget for os.

Vi er klar til at præsentere planen i 2023 og ikke mindst at få den kommunikeret tydeligt til vores omverden, så der ikke hersker nogen som helst tvivl om, at vores erhverv i den grad er klar til at bidrage til den svære, men vigtige grønne omstilling.

Ny politisk organisering

Ændringer i samfundet omkring os kalder også på ændringer i egne rækker. Vi har mere end nogensinde brug for at stå sammen. Vi lever i en usikker tid, og der er mange store opgaver foran os.

De opgaver løser vi bedst i et meget tæt fællesskab mellem landmænd og virksomheder i en moderne interesseorganisation. Derfor er vi også glade for den nye organisering på vores folkevalgte side, hvor vi er gået fra syv ledelseslag til tre: Et formandskab, et forretningsudvalg og en hovedbestyrelse. Med den nye organisering er vi gået ned på antallet af møder og fora, men op på styrken i både beslutningskraft og handlekraft.

Håb og forandring

2022 har været et år præget af krig og kriser, men året har også budt på både lyspunkter, stærke resultater og en fødevareklynge, der hver eneste dag skaber forandring og har modet til at afprøve nye veje. Det giver håb for fremtiden. Når mere end 75.000 danskere valgte at bruge den tredje søndag i september på at besøge en landmand eller en fødevarevirksomhed til Åbent Landbrug,

så vidner det om, at der er både opbakning til og nysgerrighed på dansk landbrug og fødevareproduktion.

Vi glæder os til at fortsætte udviklingen af det danske landbrugs- og fødevareerhverv sammen med medlemmer, politikere, erhvervsliv og ikke mindst den danske befolkning.

Søren Søndergaard
Formand

Merete Juhl
Administrerende direktør

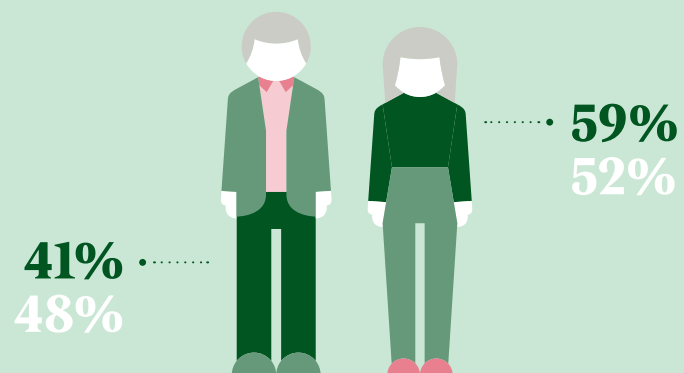


Forskningsvejene er mange, og klimaperspektiverne store. Tilsætningsstoffet Bovaer kan sænke køernes metanudledning, viser ny dansk forskning.

Finansielle highlights 2022

● 2022 ● 2021
* Moderforeningen

Medarbejdere



Gennemsnitsalderen er 45,9 år,
og den gennemsnitlige anciennitet
i virksomheden er 9,3 år.

Årets omsætning Mio. kr.

1.720
1.686

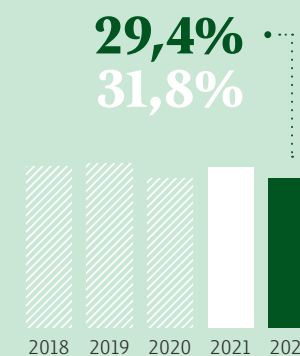
Årets resultat* Mio. kr.

-101
30

Egenkapital* Mio. kr.

485
636

Soliditetsgrad*



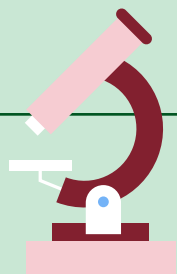
Ledelsesberetning 2022

Hovedaktiviteter 2022

ERHVERV OG FORSKNING

Grønt partnerskab samler 50 aktører

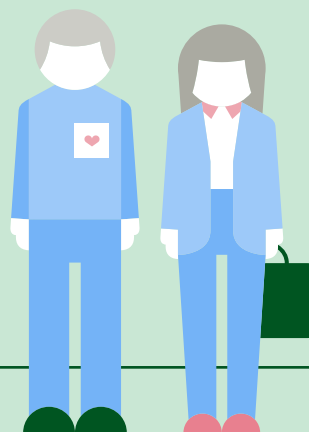
Det er lykkedes Landbrug & Fødevarer at samle 50 universiteter, videns- og innovations-institutioner og store som små virksomheder foruden civilsamsfundsaktører og myndigheder om en fælles mission om at sende Danmark i den grønne førertrøje.



POLITIK

Folketingsvalgkamp og ny regering

Vi havde en historisk lang folketingsvalgkamp og regeringsdannelse – begge dele topprioriteter i Landbrug & Fødevarer. Utallige politikerbesøg blev arrangeret hos landmænd og virksomheder med politikere fra alle fløje. Vi uddelte også biokul til politikere på Christiansborg.



ORGANISATION

Ny folkevalgt struktur styrker fælles stemme

Med en slanket beslutningsstruktur for de folkevalgte i Landbrug & Fødevarer vil landmænd og virksomheder i endnu højere grad tale med fælles stemme, når branchen argumenterer for sine sager og holdninger over for politikerne og omverdenen.

KLIMA OG MILJØ

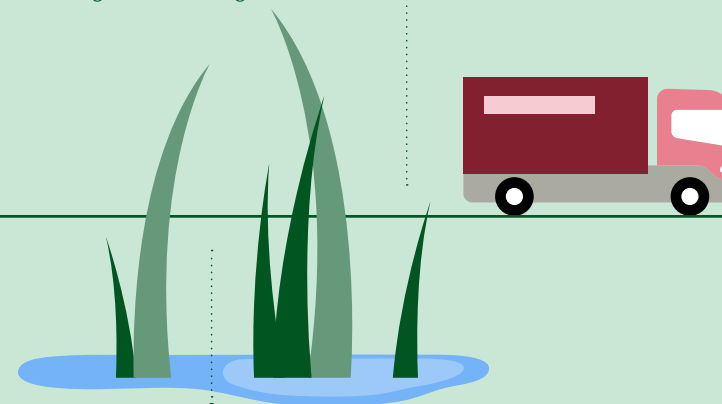
Fra bureaukrati til klimahandling

Landbruget og fødevarersektoren i Danmark står klar med innovative og teknologiske guldæg, der kan gøre en mærkbar forskel for klima og miljø. Men gang på gang støder vi på stopklodser fra myndighedernes side. Med udspillet "Fra bureaukrati til klimahandling" gik Landbrug & Fødevarer til kamp mod grønt bureaukrati, lange sagsbehandlingstider og forældede regler. Vi stillede en række konkrete forslag til at sætte skub i den grønne omstilling.

HANDEL

Eksport sætter rekord trods uro

Trods et svært og usikkert år med krig i Europa og høj inflation satte eksporten i 2022 rekord og endte på 196,6 mia. kroner.



MILJØ

Lavbundsjorder: Landmændene er klar

Rigtig mange landmænd vil gerne udtage lavbundsarealer og modsiger den ofte hørte skrøne om, at frivillige aftaler med landbruget ikke fører til noget. Men den politiske aftale om et mål på 100.000 hektar møder allerede myndighedsbump på vejen.



Biokul trækker CO2 ud af atmosfæren og binder kulstof i jorden i hundredvis af år.

Klima og miljø

En grøn og ambitiøs klima- og miljøpolitik kan gå hånd i hånd med en bæredygtig og rentabel fødevareproduktion. Det var fortsat Landbrug & Fødevarers ledetråd i vores politiske arbejde i 2022.

🕒 Vi vil luge ud i bureaukratiet

Landbruget og fødevaresektoren står klar med innovative og teknologiske guldæg, der kan gøre en mærkbar forskel for klimaet og miljøet. Men bureaukrati spænder ben.



Vi foreslår fem tiltag, så der kan komme fart på klimaomstillingen.

Landbrug & Fødevarer præsenterede i efteråret 2022 klimaudspillet "[Fra bureaukrati til klimahandling](#)".

Her viser vi, hvordan regeringen og Folketinget kan rydde sten af vejen, så fødevareklyngen kan være med til at realisere de grønne ambitioner i landbrugsaftalen, som et bredt flertal i Folketinget vedtog i oktober 2021.

Vi foreslår fem tiltag, så der kan komme fart på klimaomstillingen:

- Klare regler for miljøteknologi
- Hjælp de landmænd, der går forrest
- Giv grønt lys til EU-godkendt teknologi
- Sæt fart på grøn biogas
- Implementér vedtaget politik hurtigere

En bøvs er ikke, hvad den har været

Danske fødevarer virksomheder arbejder sammen med Landbrug & Fødevarer om at skabe en stribe nye produkter og teknologier, der skal sikre en mere klimaeffektiv fødevarerproduktion. Ikke blot herhjemme, men også internationalt.

♥♥ Fødevarer klyngen tester foder-tilsætningsstoffer, der kan reducere køers klimabelastning.

Resultaterne er lovende: Tilsætningsstoffet Bovaer, der i 2022 blev godkendt til brug i EU, har vist sig at kunne sænke en kos udledning af metan med intet mindre end 30 procent uden reduktion i mælkeydelsen.

Det politiske drama om CO2e-afgiften

En historisk grøn omstilling skal udvikle fødevarerhvervet, ikke afvikle det.

Vi forbliver grundlæggende imod en høj, ensartet CO2e-afgift på landbrugets biologiske processer, der vil føre til lækage, og at vores klimaeffektive produktion rykker til andre lande. Men et stort flertal på Christiansborg vil have afgiften.

Hvis vi skal i mål med ønsket om en fortsat stærk fødevarerproduktion og bevare midlerne til udvikling, forskning og investering har vi lavet syv principper for en afbalanceret grøn skattereform. De tæller eksempelvis regional balance, at provenuet skal blive i landbruget, fair incitament, og den skal leve op til klimalovens hensyn til erhvervsudvikling.

Danske landmænd leverer grøn energi

Danske landmænd er en del af løsningen på energikrisen. Blot som et eksempel har vi siden 2001 øget produktionen af biogas med 760 procent.

Men det haster med at få gjort det endnu mere effektivt og rentabelt at udvinde mere biogas fra landbrugets restprodukter, ikke mindst halm. En politisk aftale om mere grøn strøm og varme lagde i 2022 op til, at der sættes mere fart i udbygningen af biogas herhjemme.

Blandt andet skal en udbudsrunde rykkes et år frem. Samtidig blev det slået fast, at halms biogaspotentiale skal undersøges nærmere.

Aftalen rummer en ambition om at firedoble mængden af landbaseret sol- og vindenergi, blandt andet ved at lempe barrierer for at placere vedvarende energianlæg i det åbne land.

Udmøntning af EU-landbrugs-politik godkendt – men for sent

Efter forhandlinger mellem Europa-Kommissionen og regeringen blev den fælles europæiske landbrugspolitik godkendt i august 2022. Dermed blev de overordnede retningslinjer for at modtage EU's landbrugsstøtte fra 2023 lagt fast. Men på grund af valg og regeringsdannelse kom bekendtgørelser og vejledninger først ud i høring lige før jul, og det efterlod landmændene uden mulighed for at planlægge markarbejdet.

Landbrug & Fødevarer var under tilblivelsen af den danske CAP-plan i god dialog med Landbrugsstyrelsen. Blandt andet for sikre, at de nye GLM-krav blev udformet så lidt indgribende som muligt. Der var særlig fokus på kravet om afgrødeskifte, hvor truslen var, at der skulle en ny afgrøde på alle marker hvert år. Der blev fundet en god løsning, hvor blandt andre mælkeproducenter med majs ikke blev ramt urimeligt hårdt.

Året var også præget af den russiske invasion af Ukraine, som gav EU's medlemslande mulighed for at udskyde kravet om fire procents brak med ét år. Det benyttede stort set alle andre lande sig af.

Landbrug & Fødevarer arbejdede hårdt for, at det også skulle ske i Danmark, men det forhindrede den daværende socialdemokratiske regerings støttepartier desværre.

Landbrug & Fødevarer glæder sig til gengæld over en række grønne delelementer i den nye CAP-plan, deriblandt justerede tilskudsordninger, der vil bidrage til mere økologi herhjemme.

Landbrug & Fødevarer leverer input til ny EU-dyrevelfærdslov

EU's dyrevelfærdslovgivning står over for en gennemgribende modernisering. Det sker som led i EU's Jord-til-Bord-strategi om sundere og mere bæredygtig mad. Dansk landbrug er i forvejen internationalt langt fremme inden for dyrevelfærd og står godt rustet, også til at levere faglige input til at forberede lovgivningen. Som det eneste land har vi eksempelvis regler for dyrevelfærd på kvægbrugsområdet.

♥♥ Landbrug & Fødevarer arbejder for, at den samlede europæiske standard for dyrevelfærd løftes til et højere niveau.

EU-kommissionen har sat en forberedelsesproces i gang med videnskabelige bidrag fra EFSA – det uafhængige EU-agentur inden for fødevarerområdet – og fra en række arbejdsgrupper. Samtidig er kommissionen ved at analysere konsekvenserne af forskellige forslag til ny lovgivning.



Landbrug & Fødevarer arbejder for, at den samlede europæiske standard for dyrevelfærd løftes til et højere niveau, så der kommer mere lige konkurrencevilkår.

Landbrug & Fødevarer har bidraget fagligt til EFSA og været med i flere af kommissionens arbejdsgrupper, for eksempel inden for emner som transport af dyr og et fælles, europæisk dyrevelfærdsmærke. Desuden har Landbrug & Fødevarer sat et markant fingeraftryk på en række indspil fra den europæiske brancheorganisation til EU. Deriblandt en strategi for fremtidens griseproduktion, som sætter nye standarder for dyrevelfærden hos grise.



Udtagning af lavbundslande møder bump på vejen

Mange landmænd vil gerne være med til inden 2030 at udtage de op imod 100.000 hektar kulstofrige lavbundsarealer, som landbrugsaftalen fra 2021 har sat den grønne retning for. Interessen for at deltage i projekterne er stor og modsiger den ofte hørte skrøne om, at frivillige aftaler med landbruget ikke fører til noget.

Allerede ved indgangen til 2023 er man ved at undersøge mere end 25.000 hektar. Størstedelen af aktiviteterne foregår via den bevilling, Naturstyrelsen har fået til at

gennemføre klima-lavbundsprojekter, som kan bidrage til at reducere CO₂. Det tager ofte flere år fra projektstart, til det færdige projekt kan indvies, så en god start er helt central, hvis målet om de cirka 100.000 hektar skal nås.

Men der har vist sig mange bump på vejen: Usikkerhed om erstatning for paragraf 3-arealer, bureaukrati og it-problemer er blot nogle eksempler fra en lang liste.



Landmændene er klar til at tage lavbundslande ud.

Landbrug & Fødevarer har presset på for at sikre det nødvendige politiske fokus, så der bliver gjort noget ved udfordringerne hurtigt og effektivt. Der er nedsat en række arbejdsgrupper med Landbrug & Fødevarer som deltager i flere af dem sammen med relevante parter og Fødevareministeriet. Så tager vi hånd om problemerne, så det ikke bare bliver ved snakken.



Fødevareerhverv skal samle emballager ind

VANA – Dansk emballageansvar hedder den nye forening, der skal sikre, at emballager samles ind fra danske husholdninger og sorteres og genbruges. Bag VANA står Land-

brug & Fødevarer sammen med DI, Dansk Erhverv og Dagsam.

Producenter skal senest i 2025 indsamle, bortskaffe, genanvende og afsætte deres emballager – og selv betale for indsatsen. Det kræver EU's emballagedirektiv.

Ikke mindst fødevarebranchen vil blive berørt af det udvidede producentansvar. Over halvdelen af husholdningernes emballageaffald kommer herfra.



Brug mindre plast, og genanvend mere

Landbrug & Fødevarer har også i 2022 arbejdet konstruktivt sammen med Miljøstyrelsen om at reducere brugen af landbrugsplast og øge genbruget.

Fødevareklyngen skal leve op til de udsorterings- og genanvendelseskrav, som Folketinget i 2020 vedtog i forbindelse med klimaplanen for en grøn affaldssektor og cirkulær økonomi.

Landbrug & Fødevarers samarbejde med Miljøstyrelsen har ført til en plasthandlingsplan, der fokuserer på en bred vifte af udfordringer, som skal løses for at nå de politiske mål på henholdsvis 50 procents genanvendelse i 2025 og 80 procent i 2030.

Planen er blevet til efter en stribe workshops. Dels med særligt fokus på kvægbrugere og gartnerier, dels med fokus på hele den værdikæde af virksomheder, der tilsammen skal bidrage til mere udsortering og genanvendelse.

Pesticid-aftale skaber politisk ro

Det er altid vigtigt for en branche at kende rammebetingelserne mange år frem. Derfor er det trods alt positivt, at der i 2022 blev skabt politisk ro om brugen af pesticider efter en turbulent periode med usikkerhed blandt de mange landmænd, der ikke kan undvære planteværn i deres bedrift.

Det skete med en bred pesticidaftale, der rækker fem år frem (2022-2026) og blev indgået mellem den socialdemokratiske regering og alle daværende partier i Folketinget undtagen Alternativet og Frie Grønne.

2022 skabte politisk ro om brug af pesticider.

For mange arter af markafgrøder er det afgørende, at landmanden kan behandle dem for ukrudt og svampe med et bredt spekter af forskellige virkemidler. Det vigtigste for politikerne har været at lægge pesticid-

afgiften om for at gøre lavrisikomidler billige og hæve afgiften på de mest belastende midler. Desuden er det politisk aftalt, at landmændene skal præcisionssprøjte mere.

En fjerdedel af bedrifterne herhjemme gør på nuværende tidspunkt brug af præcisionssprøjtning – et antal, der er i kraftig vækst.

Det centrale mål i aftalen er at reducere den såkaldte pesticidbelastningsindikator (PBI) med 27 procent. Det svarer til en PBI på 1,43, hvor vi hidtil har sigtet efter 1,96.

Kampagne for flere viber i landskabet fik nye vinger

Tre ud af fire viber er forsvundet fra Danmark. Derfor samarbejder Landbrug & Fødevarer med Dansk Ornitologisk Forening om at værne om den karakteristiske forårsbebuder. I 2020 lancerede vi sammen en målrettet [kampagne](#), der anviser, hvordan landmænd bedst kan gøre en indsats for viberne på deres bedrifter – med lettilgængelige anbefalinger til hvordan.

Kampagnen blev relanceret i 2022. I den forbindelse besøgte daværende miljøminister Lea Wermelin (S) en sjællandsk landmand, som har gennemført en række af tiltagene for at få flere viber. Dermed var ministeren med til at understrege vigtigheden af indsatsen.



Daværende miljøminister Lea Wermelin (S) er på besøg hos en sjællandsk landmand, som har gennemført en række tiltag for at få flere viber.



I Brande ligger landets største frilandsgartneri, som leverer over 30 forskellige grøntsager til de fleste danske supermarkeder og grossister.

Folketings- valgkampen 2022

Folketingsvalget var en af de største politiske prioriteter for Landbrug & Fødevarer i 2022. Ikke alene havde vi en historisk lang valgkamp, der varede helt fra valgudskrivelsen 5. oktober 2022 og til valgets afholdelse 1. november 2022.

Vi oplevede også en historisk lang regeringsdannelse, der endte med at strække sig over 41 dage. Landbrug & Fødevarer havde i den forbindelse klargjort en lang række proaktive indsatser.



"Fra bureaukrati til klimahandling"

– et udspil fra Landbrug & Fødevarer

Kort før valget udkom vores tidligere omtalte udspil "Fra bureaukrati til klimahandling." Udspillet handler også om biokul. Biokul kommer fra pyrolyse, som kan skabe klimavenligt flybrændstof og trække CO₂ ud af atmosfæren. Det spredes på landbrugets marker og binder CO₂, men uklare regler og bekendtgørelser betyder, at kullet er meget kompliceret at håndtere i praksis.

For at sætte fokus på biokullets mange funktioner – og de bureaukratiske benspænd – stod talspersoner fra Landbrug & Fødevarer klar ved Christiansborg på Folketingets åbningsdag 4. oktober. Her uddelte Landbrug & Fødevarer små kasser med biokul til politikerne kombineret med en række korte og klare budskaber om biokullets potentiale samt de udfordringer, der står i vejen for dets udbredelse.

Indsatser under folketingsvalgkampen

Da folketingsvalget blev udskrevet, var Landbrug & Fødevarer klar med en lang række målrettede indsatser.

Politikerbesøg

I løbet af folketingsvalgkampen planlagde og eksekverede Landbrug & Fødevarer en lang række politikerbesøg, hvor kandidaterne kunne komme på bedrifts- eller virksomhedsbesøg. Eksempelvis var formand for Venstre, Jakob Ellemann-Jensen, på besøg

hos Go-Gris i Østbirk, daværende udenrigsminister (S), Jeppe Kofod, var på besøg hos Tvedemose og AM Landbrug i Vordingborg, daværende indenrigs- og boligminister (S), Christian Rabjerg Madsen, var på besøg hos DLG i Kolding, og formand for SF, Pia Olsen Dyhr, var på besøg hos Nørgård Agro ved Holstebro.

Debatter og faglig assistance

Landbrug & Fødevarer tilbød under hele valgkampen faglig assistance til både partier og medlemmer, der havde brug for faglige indspark i forbindelse med debatter, udspil eller lignende. Således var det muligt at ringe ind til både Public Affairs og Presse.

Landbrug & Fødevarer var selv medarrangør af en række debatter under folketingsvalgkampen. Vi indgik et samarbejde med Nordea om afholdelse af to debatarrangementer i henholdsvis Aarhus og Holstebro. Under temaet "Hvordan ser fremtidens landbrug ud?" inviterede vi en bred række af folketingskandidater fra den givne storkreds med til arrangementerne. Begge debatarrangementer fik opmærksomhed i de lokale medier.

Sociale medier

– annoncering og overvågning

Landbrug & Fødevarer var massivt til stede på de sociale medier under folketingsvalgkampen. Dette med flere indsatser i form af annoncer, kampagner og løbende opdateringer af Landbrug & Fødevarers sociale kanaler



Landbrug & Fødevarer kørte flere lokalt målrettede annoncer, der understregede, hvor mange arbejdspladser, den respektive kommune stod til at miste, hvis en CO₂e-afgift blev indført.

– såvel som vores talspersoners kanaler. Som eksempel kan fremhæves fire annoncer, der kørte i en række landsdækkende aviser i løbet af valgkampen:

- Globale løsninger og lokale arbejdspladser. Vi har begge dele på landet.
- Nye kartofler og nye teknologier. De gror bedst i Danmark.
- Grønne marker og grøn energi. Vi dyrker begge dele på landet.
- Dansk innovation og danske malkekvæg. Verden har brug for begge dele.

I kølvandet på det store fokus på en CO₂e-afgift på landbrugets biologiske processer, valgte Landbrug & Fødevarer at køre en række annoncer, der eksemplificerede konsekvenserne af en høj, ensartet afgift. Således kørte Landbrug & Fødevarer flere lokalt målrettede annoncer, der understregede, hvor mange arbejdspladser den respektive kommune stod til at miste, hvis en CO₂e-afgift blev indført. Disse annoncer kørte primært på Facebook og modtog stor respons fra de lokale beboere. Landbrug & Fødevarer svarede i kommentarsporet.



Dansk Agroindustri er medlem af Landbrug & Fødevarer og er blandt de bedste i verden til at udvikle og sælge løsninger til fremtidens fødevarerproduktion.

Erhverv og forskning

Fødevarerbranchen arbejder sammen med forskere om at innovere og skabe ny viden. Det er en forudsætning for en bæredygtig udvikling af vores erhverv. Ambitionerne er store i AgriFoodTure, et nyt partnerskab.

Danmark skal gøres verdensledende inden for innovativ grøn omstilling af landbrugs- og fødevarersektoren. De globale og grønne ambitioner er store for [AgriFoodTure](#), et bredt funderet og missionsdrevet partnerskab, der så dagens lys i 2022 efter en langvarig indsats fra bl.a. Landbrug & Fødevarer.

Det er lykkedes at samle foreløbig 50 universiteter, videns- og innovationsinstitutioner, SMV'er og store, nationale og internationale virksomheder foruden civilsamsfundsaktører og myndigheder om en fælles mission om at sende Danmark i den grønne førertrøje. Det skal ske ved at udvikle banebrydende løsninger og teknologier, som – udover at bidrage til at indfri Danmarks klimamål – er med til at skabe nye eksportmuligheder og arbejdspladser herhjemme.

AgriFoodTure har ambitionen om at være den platform, der skaber rammerne. Det skal blandt andet gøres ved at ændre den måde, vi bedriver forskning og innovation på herhjemme. Tanken er at undgå silotænkning og arbejde mere missionsdrevet. Parterne samles om fælles mål, men med friere rammer til at indfri dem.

AgriFoodTure arbejder i fem spor, som hver især bidrager til at reducere udslippet af CO₂. De fem spor er: arealanvendelse, animalsk fødevarerproduktion, plantebaseret fødevarerproduktion, bioteknologibaseret fødevarerproduktion og alternative proteinkilder samt tværgående indsatser.



Landbrug & Fødevarer har samlet 50 aktører om en fælles mission om for alvor at transformere fødevarebranchen.

Fødevareklyngen og unge med uforløst potentiale

Fødevareklyngen kan sluse endnu flere sårbare på kanten af arbejdsmarkedet ind til jobbene i branchen. Det er en af anbefalingerne til, hvordan landbrugs- og fødevaresektoren sikrer sig tilstrækkelig arbejdskraft i 2030 og samtidig tager et endnu større samfundsansvar på sig, ikke mindst over for unge uden arbejde og uddannelse.

I 2022 blev der formuleret en ny vision for fremtidens medarbejdere i sektoren. Den skal blandt andet imødekomme nogle af de udfordringer, som reformkommissionen med professor Nina Smith i spidsen har adresseret. Knap 50.000 unge i alderen 15 til 24 år er hverken undervejs eller færdige med en ungdomsuddannelse og står samtidig uden job. Dertil kommer i omegnen af 190.000 voksne uden fodfæste på arbejdsmarkedet.

Visionen rummer en række anbefalinger til erhvervet selv, hvad angår uddannelse, beskæftigelse og arbejdsmiljø, men det rummer også politiske anbefalinger.

Endnu flere skal få øjnene op for landbrugsuddannelser

Der er hårdt brug for en ny generation af landmænd. Ikke blot står erhvervet over for et stort generationsskifte; der er også brug for nye øjne og friske ideer til en grøn omstilling.

Landbrugsskolerne fik i 2022 – i modsætning til andre erhvervsuddannelser – flere elever. Over de seneste to år er det blevet til en tilgang på hele 21 procent. Landbrug & Fødevarer har i samarbejde med Danske Landbrugsskoler udarbejdet en ny vision, der skal sikre, at endnu flere får øjnene op for en landbrugsuddannelse. Visionen har også fokus på at mindske frafaldet og sikre høj kvalitet af både uddannelse og praktikpladser.

Et centralt ønske er, at der etableres et statsligt finansieret videntcenter på tværs af samtlige landbrugsskoler – svarende til, hvad 10 andre erhvervsuddannelser allerede har.

Fælles markedsføring af spændende uddannelser og jobmuligheder

Ungdomsårgangene bliver stadig mindre, der er kamp om de unge.

Når de træffer et uddannelsesvalg, bør de også kunne se sig selv gøre karriere i landbrugs- og fødevaresektoren. Derfor er Landbrug & Fødevarer gået sammen med blandt andre 3F, DI og IDA om informations- og rekrutteringskampagnen [Future Food](#), der skal gøre unge opmærksomme på spænden-

de uddannelser af relevans for landbrugs- og fødevaresektoren, herunder inden for grøn omstilling. Bag fælleskampagnen står et stærkt hold bestående af 3F, DI, GLS-A, NNF, DM Bio, IDA, FREJ og L&F. Kampagnen lancerede som noget nyt i 2022 et virksomhedssite, der tydeliggør jobmulighederne i landbrugs- og fødevaresektoren efter endt uddannelse.

Hjælp til ukrainske flygtninge

Danske landmænd stod i 2022 sammen for at hjælpe Ukraine. Nogle hentede familier til Danmark, andre husede flygtninge, og mange sendte hjælp til Ukraine. Undervejs har Landbrug & Fødevarer arbejdet for gode vilkår for både medarbejdere, arbejdsgivere, pårørende og danskere i Ukraine, ikke mindst i forbindelse med særloven for ukrainske flygtninge. Loven trådte i kraft 16. marts 2022.

Ukrainske flygtninge har med loven blandt andet fået mulighed for at uddanne sig og tage arbejde i Danmark i to år med mulig forlængelse. Den danske fødevareklynge beskæftiger en stor andel af ukrainske statsborgere, så de ukrainske flygtninge har et stort netværk i landbrugs- og fødevarebranchen.

Udenlandske praktikanter kan blive et halvt år længere

Manglen på arbejdskraft er stor i fødevaresektoren. Derfor var det godt, at et samlet folketing efter en lang indsats fra Landbrug & Fødevarer i 2022 vedtog en række ændringer

af udlændingeloven, der samlet styrker praktikantordningen på det grønne område. Ændringerne betyder, at opholdsperioden for udenlandske praktikanter øges fra 12 til 18 måneder.

Økologisk innovation godt fra start

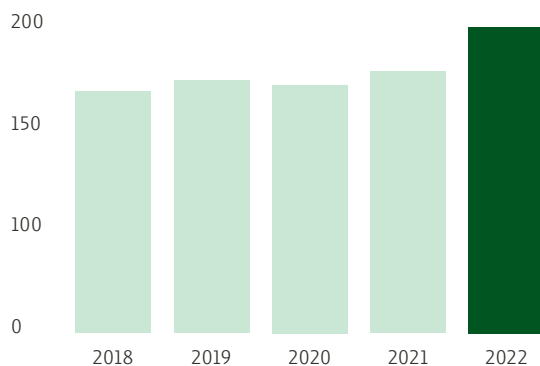
Innovationscenter for Økologisk Landbrug, som Landbrug & Fødevarer i 2021 oprettede sammen med Økologisk Landsforening, er kommet godt fra start. Centeret har med 800 deltagere lanceret [ØKO-markdag](#), som er et nyt fagligt fyrtårn for erhvervet. Desuden er der sat fokus på nye dyrkningsformer: stribe- dyrkning, skovlandbrug, samdyrkning og dyrkning af nye plantebaserede proteinkilder til konsum.



Starten på Tour de France 2022 blev skudt i gang i Danmark, og rundt om på ruten havde danske landmænd og landboforeninger sat bannere op på siloer, halmballer og på gårdene, så publikum fra hele verden kunne se, hvad landbrugslandet Danmark har at byde på. Landbrug & Fødevarer var med til at designe og distribuere de 150 store bannere.

Eksportfremme

Fødevareklyngens eksport i 2022: 196,6 mia. kroner



Kilde: Landbrug & Fødevarer på baggrund af Danmarks Statistik.

Eksporten sætter rekord

Trods et svært, uroligt og usikkert år med krig i Europa og høj inflation satte eksporten i 2022 rekord. Eksporten fra fødevareklyngen voksede med mere end 23,1 mia. kroner sammenlignet med 2021, hvor eksporten også var rekordstor og udgjorde 173 mia. kroner. Eksporten blev 196,6 mia. kroner i 2022.

Det er udtryk for stærk konkurrenceevne, at branchen har kunnet afsætte varerne til langt højere priser. Herhjemme nåede inflationen sit højeste niveau i 40 år, hvilket pressede de fleste eksportpriser markant op. Ikke desto mindre er det lykkedes at fastholde eksporten og endda øge den for de fleste varegrupper.

Størst vækst i Tyskland

Det tyske marked, som er fødevareklyngens største inden for 17 ud af 35 varegrupper, leverede med en vækst på 6,3 mia. kroner størst eksportfremgang af samtlige markeder. En stigning på knap 25 procent. Den højere omsætning i Tyskland er ikke bare udtryk for, at priserne er skruet i vejret grundet høj inflation: Det er lykkedes at sælge 5,3 procent flere varer til tyskerne.

Trods Brexit vokser eksport til briter

Efter en usikker tid ovenpå Brexit – briternes farvel til EU-medlemskab – kan den danske fødevareklynge glæde sig over, at eksporten til Storbritannien voksede i 2022 efter år med vigende tendens. Væksten skyldes

primært højere priser på varerne, men giver alligevel et fingerpeg om, hvor vigtigt det britiske marked, der er underforsynet med egne fødevarer, fortsat vil være.

Russisk invasion udfordrer globalt fødevaremarked

Det globale marked var i 2022 præget af usikkerhed og ubalancer. En af de væsentligste årsager er Ruslands invasion af Ukraine og de fortsatte krigshandlinger i dette hjørne af Europa. De to lande er store eksportører af blandt andet korn, oliefrø og energi, men krigen har gjort det vanskeligere at udskibe fødevareprodukter fra regionens havne, hvilket har ført til voldsomme prisudsving og forsyningsmangel. Samtidig har Vestens sanktioner mod Rusland medført, at priserne på energi og kunstgødning er vokset markant.

Samlet set har den danske fødevareklynge og det globale marked i 2022 stået over for ikke færre end fire kriser: en sundhedskrise (COVID-19), en forsyningskrise (krigen i Ukraine), en energikrise (høje priser) og en økonomisk krise (inflation og stigende renter).

Mange hjemlige virksomheder er blevet udsat for store forsinkelser i leverancerne og markant højere omkostninger. Samtidig har virksomhederne ofte måttet købe varerne fra andre leverandører og finde frem til alternative produkter.

Sværere med personlige kontakter i Asien

COVID-19-pandemien var trods en lempelse af restriktionerne i store dele af Europa fortsat en stor udfordring i Asien. Rejserestriktioner, karantænekrav og vanskeligere flyforbindelser – også grundet Ruslands invasion af Ukraine – har ikke mindst gjort det sværere at holde fast i den nære kontakt til samarbejdspartnere i Kina, Japan, Sydkorea og Sydøstasien. En række markedsaktiviteter og -fremstød har måttet aflyses eller udsættes. Netop på det asiatiske marked er gode, personlige relationer af ekstraordinær stor betydning.



Det er udtryk for stærk konkurrenceevne, at branchen har kunnet afsætte varerne til langt højere priser.

Globalisering sat under pres

Mange lande har i lyset af den lange stribe kriser indført handelsrestriktioner, blandt andet for at beskytte egen produktion og økonomi. Ofte er det sket med nationale tilskudsordninger, som forskubber konkurrencesituationen. Det udfordrer en lille åben økonomi som den danske, der har nydt godt af globalisering og frihandel, som nu er sat under pres. Handelspolitisk har det også været vanskeligere at indgå nye aftaler. EU har dog lavet en bilateral handelsaftale med New Zealand, og en aftale med Australien nærmer sig en afslutning.

Målrettet markedsindsats på nye vækstmarkeder

Der har i 2022 været færre eksportfremstød under ledelse af ministre eller medlemmer af Kongehuset. Det skyldes rejserestriktioner og et længere forløb med først folketingsvalget og siden dannelsen af en ny regering.

Ikke desto mindre er det lykkedes at gennemføre eksportaktiviteter til nye markeder med gode vækstudsigter: Sydamerika, Mellemøsten, Afrika og Asien. Udfordringerne på flere eksisterende markeder har øget den hjemlige interesse for at prøve nye markedspotentialer af.

Der er tillige gennemført fremstød på de nære markeder i EU og Storbritannien. Det er sket med særligt fokus på nogle af fødevareklyngens styrkepositioner: økologi, fødevaresikkerhed, bæredygtighed og klima.

Aktiviteterne er gennemført gennem fysiske besøg og digitale løsninger, herunder webinarer.

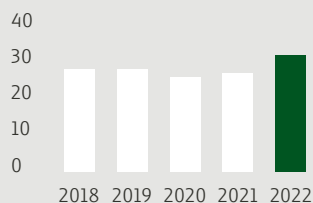
Grøn markedsindsats i EU-lande, USA og Indien

Bæredygtighed i produktion og forbrug bliver en afgørende afsætningsparameter på flere og flere markeder. Derfor har netop bæredygtighed været et vigtigt tema i alle eksportaktiviteter i 2022.

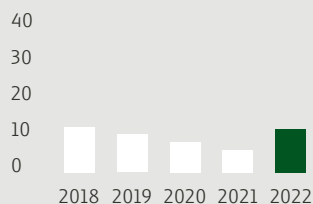


Eksport mia. kr.

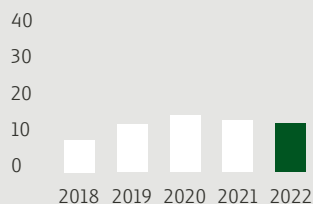
Tyskland



Storbritannien



Kina



Kilde: L&F på baggrund af Danmarks Statistik.

Den danske fødevarerklynge har i den forbindelse søgt at drage nytte af de genopretningspakker, Folketinget vedtog for at understøtte dansk erhvervsliv, deriblandt sommer- og erhvervspakken i 2021 og udmøntningen af EU's Brexit-reserve. Intentionen har blandt andet være at stimulere grønne og bæredygtige eksportaktiviteter.

Samtidig har EU vedtaget en genopretningsplan, hvor også grøn omstilling i landbrugssektoren indgår: En række medlemslande har i 2022 fulgt EU-initiativet op med projekter, hvor danske produkter og kompetencer er bragt i spil med henblik på at styrke den grønne omstilling på europæiske markeder.

Endelig har fødevarerklyngen engageret sig i et tættere samarbejde med USA og Indien om grøn markedsudvikling.

Stort regeringsfokus på eksport skal fastholdes

Den socialdemokratiske regering præsenterede før valget med sin eksportbehandlingsplan for fødevarerhvervet flere gode politiske initiativer, der kan øge eksporten i en tid præget af stor usikkerhed grundet Corona, Brexit og krigen i Ukraine. Landbrug & Fødevarer har store forhåbninger til, at SVM-regeringen fastholder og udvider den indsats.

Afgørende er det, at der i myndighedsregi er sat ressourcer af til at bistå virksomhederne på vanskelige og strategisk vigtige markeder

– i form af statskonsulenter, sektorrådgivere og sektoreksperter på ambassaderne. Dertil kommer det vigtige beredskab i styrelser og ministerier. De skal håndtere de ofte meget komplicerede faglige og administrative udfordringer, der er forbundet med at sikre og udvikle fødevarereksporten.

Landbrug & Fødevarer-forum skal øge eksporten

Landbrug & Fødevarer har store forhåbninger til Forum for Fødevarerklyngens Eksport (FFK). Samarbejdsorganet, der skal styrke samspillet mellem danske myndigheder og fødevarerhvervet, har identificeret konkrete indsatsområder, som kan videreudvikle eksporten. Fødevarerklyngen har bidraget inden for en stribe områder: plantebaserede fødevarer, fisk- og fiskerivarer, biobaserede produkter, Ukraine-indsatsen, økologi og markedsadgang for fødevarer.

FFK består af repræsentanter fra Fødevarerministeriet og Udenrigsministeriet samt en række organisationer inden for landbrug, fiskeri og fødevarerproduktion.

Dansk klimafremstød på det globale marked

Fødevarerbranchen har masser at byde på inden for den globale klimaomstilling. Derfor er en dansk Global Climate Task Force i gang med at skabe endnu mere international opmærksomhed om danske metoder og løsninger inden for klimavenlig landbrugs- og fødevarerproduktion.

Sammen med repræsentanter for fødevarerklyngen har Landbrug & Fødevarer oprettet en særlig [task force](#), der skal forløse det store potentiale hos danske virksomheder. Indsatsen omfatter blandt andet internationale samarbejdsprojekter, eksportfremstød og udveksling af forretningsdelegationer samt at styrke opmærksomheden hos vigtige kundegrupper rundt om i verden.

Fødevarerklyngens task force er kommet med 15 konkrete anbefalinger til, hvordan drivhusgasudledninger kan reduceres på globalt plan. Samtidig er der samlet fakta ind og vist eksempler på, hvor danske virksomheder kan gøre en forskel.

Lovende eksportpotentiale for plantemad

Foreløbig er eksporten af plantebaserede fødevarer endnu ikke så stor, men potentialet er lovende, også på fjernere markeder. Landbrug & Fødevarers branchefællesskab Planteværket omfatter 27 virksomheder og har i 2022 arbejdet målrettet på at skabe en større, bredere og bedre afsætning af planteprodukter indenrigs og udenrigs.

Vi indretter os hele tiden efter markedets efterspørgsel, og alt tyder på, efterspørgslen efter plantebaserede fødevarer kommer til at stige. Mere planteproduktion er også et led i landbrugsaftalen. Udviklingen vil øge Danmarks styrkeposition som et alsidigt landbrug, der kan levere topprodukter inden for alle produktkategorier.



Fødevareklyngen står for 180.000 arbejdspladser og eksporterer hvert år for et trecifret milliardbeløb. Trods store udfordringer på verdensmarkedet blev der i 2022 sat eksportrekord på 196,6 mia. kroner.



DanBred P/S

Trægt år med få lyspunkter

DanBred P/S – internationalt kendt for grisegenetik i verdensklasse – kan se tilbage på et presset år med få lyspunkter og leverer i 2022 et dårligere resultat end ventet. Det skyldes ikke mindst krigen i Ukraine, der har betydet et nødvendigt farvel til et omfattende salgsarbejde i Rusland. Ydermere har krigen sat gang i en negativ global spiral med stigende energi- og fragtpreiser, hvad også har svækket en del aktiviteter på oversøiske markeder.

Samlet set har krigen, de kraftigt øgede omkostninger samt en presset griseproduktion verden over reduceret efterspørgslen på produkter fra DanBred P/S. Omsætningen faldt således i 2022. Ydermere har selskabet været nødt til at tage større tab og foretage ekstra hensættelser på debitorer i løbet af regnskabsåret.

Men der er også lyspunkter, ikke mindst i forhold til den langsigtede strategi, der blev præsenteret i 2021. Selskabet har i 2022 gennem opkøb sikret en produktionsbase på det vigtige canadiske marked. Desuden er der i årets løb sat gang i opformeringsproduktion på flere oversøiske markeder – det vil sige at anvende avlsmaterialet til at producere mødre til kommende slagtedy.

Alt sammen investeringer, der vil bidrage til, at DanBred P/S kan levere konkurrencedygtige kvalitetsprodukter i fremtiden.

Positivt er det tillige, at avlsarbejdet fortsat giver stor genetisk fremgang, ikke mindst større foder-effektivitet og daglig tilvækst. Værd at fremhæve er også et nyt avlsmål om, at flere pattegrise overlever og er robuste, hvad på den lange bane er afgørende for DanBred P/S' licence to operate.

I de sidste måneder af 2022 har DanBred P/S kunnet glæde sig over, at efterspørgslen og interessen fra verdens førende griseproducenter vokser, hvilket viser, at DanBred P/S fortsat er blandt de absolut toneangivende grisegenetik-selskaber på verdensplan, hvad også er selskabets mål.

www.danbred.com



Avlsarbejdet giver fortsat stor genetisk fremgang, ikke mindst større fodereffektivitet og daglig tilvækst



Efterspørgslen fra verdens førende griseproducenter steg i årets sidste måneder. Det viser, at DanBred P/S er blandt verdens toneangivende grisegenetik-selskaber



Krigen i Ukraine betød farvel til salg i Rusland. Ydermere har invasionen sat gang i en negativ global spiral med stigende energi- og fragtpreiser



LandbrugsMedierne P/S

Levende billeder i fokus

Mere kommunikation og journalistik med levende billeder. LandbrugsMedierne fortsatte i 2022 sin digitale vækst og overtog 1. juli tv-produktions- og streamingselskabet Moot. Dermed kan LandbrugsMedierne producere reklamefilm, streame events, afvikle webinarer samt producere dokumentarudsendelser og tv-indslag inhouse. Flere selskaber i landbrugsfamilien er allerede blevet kunder.

I 2022 udvidede LandbrugsMedierne også sin aktieandel i online-plattformen Mascus, så selskabet per 1. januar 2023 ejer 49 procent af Mascus, en markedsplads for blandt andet landbrugsmaskiner.

LandbrugsMedierne øgede også i 2022 antallet af artikler online. Historier, der traditionelt har været forbeholdt avisen, udkommer nu også i netversion. Dog skal man være abonnent for at åbne disse artikler. Den mulighed øger salget af digitale abonnementer, ligesom medlemmer af Landbrug & Fødevarer gratis får adgang til kvalitetsjournalistik på nettet.

LandbrugsAvisen og hele husets journalistiske produktion har fortsat landmanden i centrum:

En medlemsundersøgelse medvirkede i 2022 til, at mediehuset udviklede nye "Økonomi & Finans"-sider. Målet er at klæde landmanden bedre på til at træffe beslutninger om sin økonomi.

Trods et turbulent og usikkert år med energikrise, inflation og krig i Europa øgede LandbrugsMedierne omsætningen med godt en mio. kroner til 57 mio. kroner. Det er værd at bemærke, at omsætningen på traditionelle printmedier – avis og magasiner – klarede sig bedre end ventet og voksede.

Samtidig blev der lagt yderligere til porteføljen af produktioner, idet LandbrugsMedierne på ønske fra L&F Fjerkræ medvirkede til at modernisere magasinet Dansk Erhvervsfjerkræ – både indhold og layout.

www.landbrugsmedierne.dk



Nye Økonomi & Finanssider i LandbrugsAvisen skal være med til at klæde landmanden på til bedre beslutninger om sin økonomi

57 mio.

Omsætningen steg med godt en million til 57 millioner trods et turbulent og usikkert år med energikrise, inflation og krig i Europa



Med tv-produktions- og streamingselskabet Moot vil vi blandt andet kunne streame events, afvikle webinarer og producere tv-indslag inhouse



Agro Food Park har i 2022 skabt endnu bedre fysiske rammer for, at flere virksomheder kan få glæde af innovationsmiljøet og tiltrække de bedste hjerner.



Agro Food Park

Endnu bedre rammer for innovationsmiljøet

Tiltrækning af de bedste hjerner og engagerede unge til erhvervet. Bedre muligheder for, at 100 virksomheder i 2023 kan få glæde af innovationsmiljøet i Agro Food Park. Fysiske rammer, der appellerer til erfaringsudveksling og kreativitet.

Det nye flerbrugerhus Agro Food Park 26 på 8.310 kvadratmeter er nu indviet. Bygningen er det tredje flerbrugerhus og gør det muligt for virksomhederne i Agro Food Park at vokse og for nye at komme til.

Bygningen er skabt med ambitionen om at gøre det attraktivt at komme fysisk på arbejde. Den ambition er kun blevet forstærket gennem pandemien, for erfaringerne viste hurtigt, at hjemmearbejde og Teams-møder kan meget, men det kan ikke erstatte den erfaringsudveksling, innovation og kreativitet, der sker mellem mennesker, når de fysisk er sammen.

Agro Food Park rummer blandt andet et nyt Project and Career Space, et miljø, hvor studerende inden for fødevarerområdet kan arbejde med projekter og specialer, få inspiration om karrieremuligheder, deltage i faglige og sociale arrangementer samt

netværke på tværs af såvel uddannelsesretninger som innovationsmiljøet i Agro Food Park. Project & Career Space bygger videre på Agro Food Parks karrieredag, der gennem en årrække har skabt gode forbindelser mellem de studerende og virksomhederne.

I 2022 har Agro Food Park været i gang med at forbedre udearealer og infrastruktur. En dobbeltsporet gang- og cykelsti binder nu området sammen og gør færdslen nemmere. Første etape af det grønne område, placeret centralt i Agro Food Park, er ligeledes sat i gang og klar til plantesæsonen 2023. På arealet etableres stier, frugttræer, bærbuske og bigård. Dermed kommer forbedringerne både medarbejderne og biodiversiteten i Agro Food Park til gode.

www.agrofoodpark.dk



Et nyt grønt område vil komme biodiversiteten og medarbejderne til gode. På arealet etableres stier, frugttræer, bærbuske og bigård

8.310 m²

En ny bygning til flere brugere vil få innovationsmiljøet til at vokse yderligere. Bygningen er skabt med ambitionen om at fremme erfaringsudveksling og kreativitet



Et nyt Project & Career Space skal inspirere studerende inden for fødevarerområdet, når de arbejder med projekter, specialer og kontakter til erhvervslivet



Vores organisation

Ny governancestruktur: fra syv til tre ledelseslag

Ét samlet formandskab på seks, et forretningsudvalg med 30 medlemmer og en bred hovedbestyrelse på 77 medlemmer. Siden 1. januar 2023 har Landbrug & Fødevarer haft tre ledelseslag i stedet for syv. Dermed er hele governancestrukturen for de folkevalgte organer blevet forenklet og moderniseret.

Landmænd og virksomheder vil med den nye struktur kunne rykke endnu tættere sammen og tale med fælles stemme, når branchen argumenterer for sine sager og holdninger over for politikerne. Alt sammen ud fra det fælles ønske om at skabe en stærk og bæredygtig dansk landbrugsproduktion.

Alle foreninger vil fremover være repræsenteret i hovedbestyrelsen og kommer dermed både på papiret og i dagligdagen endnu mere ind i det politiske maskinrum. Det anses således for en stor styrke i interessevaretagelsen, at branchen arbejder tæt sammen lokalt og nationalt – og at samarbejdet

mellem de lokale foreninger og Landbrug & Fødevarer bliver endnu tættere.

Ud af forretningsudvalgets 30 personer vælges 11 af foreningerne, 11 af virksomhederne, seks af branchefællesskaberne kvæg, gris, planter, økologi, økonomi og fjerkræ, og så – som noget nyt – er der to såkaldte "kompetencepladser" til rådighed for personer, der ikke nødvendigvis er valgt til et andet organ, men som kan komme med friske vinkler og udfordre tankesættet i forretningsudvalget.

Det nye Landbrug & Fødevarer-formandskab består som hidtil af seks personer – tre fra primærsiden og tre fra virksomhedssiden.

Ny administrerende direktør med international profil

1. august 2022 tiltrådte Landbrug & Fødevarers nye administrerende direktør, Merete Juhl. Hun kom fra en årelang karriere i Udenrigstjenesten, hvor hun blandt andet

har været udstationeret som ambassadør for Danmark tre forskellige steder – Ukraine, De Forenede Arabiske Emirater og Libanon.

Merete Juhl sagde blandt andet ved sin tiltræden:

"I Danmark har vi et af verdens mest innovative og effektive fødevareerhverv. Vi står overfor store, vigtige samfundsopgaver som klima, bæredygtighed, innovation, arbejdspladser og fødevaresikkerhed. Temaer, som går på tværs af grænser, og som også står højt på de internationale dagsordener. Danmark er et foregangsland, og det kræver stort arbejde at fastholde og udvikle den position."

Adskillelsen fra SEGES Innovation

Fra 1. januar 2022 er alle innovationsaktiviteter og aktiviteter relateret til formidling og implementering af innovation – herunder drift af digitale løsninger – udskilt fra Landbrug & Fødevarer og placeret i den selvstændige enhed SEGES Innovation P/S.

Landbrug & Fødevarers Bruxelles-kontor fejrede 50 år

I december 2022 kunne vi fejre, at Landbrug & Fødevarer har været repræsenteret med et kontor i Bruxelles i 50 år.

Som lille land er det afgørende at være repræsenteret i Bruxelles for at skabe alliancer og sikre gennemslagskraft til fordel for danske landmænd og fødevarevirksom-

heder. Anerkendelse af de nordiske lande som pesticid-frontløbere, en mere markedsorienteret CAP og håndtering af eksempelvis afrikansk svinepest og kogalskab er blandt succeserne.

Jubilæet blev blandt andet markeret ved en stor reception med lige omkring 200 gæster.

Landmændene

Medlemmerne i de lokale foreninger udgør fundamentet for primærsiden i Landbrug & Fødevarer. Det personlige medlemskab går gennem foreningerne som – eventuelt i samarbejde med andre – forestår de lokale og regionale aktiviteter: Kontakten til kommuner og andre organisationer, organisatoriske aktiviteter og faglig rådgivning.

Primærsiden i dansk landbrug udgøres af den animalske og den vegetabiliske produktion. Den animalske består af kød- og malkekvæg, gris og fjerkræ. Den vegetabiliske består af det, der bliver produceret på marken, og af gartneriproduktionen. Medlemmerne er organiseret i 26 landboforeninger og 10 familielandbrugsforeninger. Desuden er der dannet to fællesforeninger, hvor en landboforening og en familielandbrugsforening er gået sammen.

Virksomheder og brancher

Landbrug & Fødevarers mere end 400 virksomhedsmedlemmer omfatter både store, globale virksomheder og små med ganske få

ansatte: mejerier, slagterier, grovarevirksomheder, forædlings- og forarbejdningsvirksomheder samt handelsvirksomheder.

Ud over fødevarevirksomheder repræsenterer Landbrug & Fødevarer virksomheder, der er knyttet til erhvervet: Virksomheder, der producerer maskiner og udstyr til landbruget og fødevarebranchen; producenter af hjælpestoffer og ingredienser; samt serviceerhverv som transport, handelsvirksomheder, biogas, energivirksomheder og virksomheder inden for den finansielle sektor. Med andre ord: Virksomheder, der har en væsentlig del af deres forretning i kraft af den store fødevareklynge i Danmark og derfor har en naturlig interesse i at være med i Landbrug & Fødevarer.

En meget stor del af fødevareklyngens branchefællesskaber og brancheforeninger er også medlemmer.

Vores medarbejdere

Koncernen beskæftiger i alt 584 medarbejdere – lige fra jordbrugsøkonomer og dyrlæger til økonomer, jurister og servicepersonel.

Alle arbejder for en større dagsorden, hvor vi sammen fokuserer på faglighed og det at gøre en forskel. 59 procent er kvinder, 41 procent mænd. Gennemsnitsalderen er 45,9 år.

Nye medlemmer i 2022

CrispyFood
MARKET

AGROINTELLI

Sparekassen
DANMARK

EUROWIND
ENERGY A/S

Lihme Protein Solutions

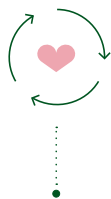
DanePork

Organic Plant Protein

Sera Scandia
Denmark

Samfundsansvar

Landbrug & Fødevarer fokuserer på at værne om klima og miljø, også i dagligdagen i vores egne bygninger, kantiner og kontormiljøer. Vi arbejder kontinuerligt på at skabe gode, sunde og trygge forhold for alle vores medarbejdere.



En tryk arbejdsplads

En tryk arbejdsplads med en respektfuld omgangstone er et fælles ansvar. Vi har ikke alene en whistleblowerordning, men også en række politikker, der skal forebygge og forhindre korruption, bestikkelse, hvidvask og krænkelser.



Grønt fokus på vores bygninger

Landbrug & Fødevarer arbejder løbende med at bringe klima- og miljøbelastningen fra vores bygninger og arbejdspladser ned, blandt andet gennem energiledelse og DGNB-screening af vores ejendomsportefølje. På den måde tager vi ansvar for vores klode samtidig med, at vi opnår økonomiske besparelser. Senest er det nye fællesbrugerhus på 8.310 kvadratmeter i Agro Food Park blevet DGNB Guld-certificeret, mens Horizont Hotel og Conferencehotel i Aarhus har opnået certificeringen "Den Grønne Nøgle".

Der arbejdes fortsat med at minimere madspild, ikke mindst i kantinerne på Axelborg og Agro Food Park, som hver dag tilsammen har cirka 500 brugere. Brugerne kan tage mad med hjem fra To Good To Go og lignende madspildsordninger. Ydermere gør vi en stor indsats for at mindske forbruget af plastic og papir.

Vores integritet er altafgørende

Der må aldrig kunne rejses tvivl om vores troværdighed og integritet. Vi er klar over de risici, der er forbundet med samarbejdet i dialogen med offentlige myndigheder og vores mange andre samarbejdspartnere. Derfor har vi blandt andet et kodeks for interessevaretagelse. Vi ønsker at undgå situationer, hvor Landbrug & Fødevarer kan beskyldes for at få eller give fordele, eksempelvis i form af gaver eller anden gavmildhed. Vores ansatte skal beskyttes mod uberettiget mistanke. Udvalgte

ledere og medarbejdere bliver løbende orienteret og trænet i de eksisterende regler.

Mål om 40 procent kvindelige ledere er nået

Vi er overbeviste om, at en ligelig fordeling i kønnene (m/k) på ledelsesniveau vil føre til en større mangfoldighed i visioner, tanker og holdninger – og i sidste ende skabe forudsætningen for bedre beslutninger. Bestyrelsen formulerede for nogle år siden et mål om, at mindst 40 procent af lederne i organisationen skal være kvinder. Dette mål er nået. Fordelingen er i øjeblikket 43,2 procent kvinder og 56,8 procent mænd. Der er også kig på de politiske poster. Målet er, at den kvindelige bestyrelsesrepræsentation hæves til 25 procent inden 2025.

Krænkelser skal ikke ties ihjel

Landbrug & Fødevarer har nul tolerance for alle former for upassende adfærd og omgangstone. Vi ønsker en kultur præget af ordentlighed og gensidig respekt. Det er et fælles ansvar. Vores medarbejdere har mulighed for at gå til egen leder, HR, en fra vores samarbejds- og arbejdsmiljøorganisation eller til direktionen. De kan også bruge vores whistleblowerordning, hvis der opleves upassende eller krænkende adfærd.

Fokus på medarbejderudvikling

Det øger engagementet og glæden på jobbet, hvis man får mulighed for at udvikle sin viden og holde sig nysgerrig på sin faglighed. Derfor fokuserer vi på karriereudvikling og



Vi respekterer hinandens faglighed, vi deler viden og trækker på hinandens kompetencer. Det gør vi på tværs af faggrupper, alder, kønsopfattelse, etnicitet og religion.

inspirerer til det. Det er vigtigt, at medarbejderne har de rette kompetencer, også så vi kan nå de 2023-mål, vi har i vores nye strategi om at skabe en stærk samfundskontrakt, nye partnerskaber og en bred medlemskreds.

Landbrug & Fødevarer ønsker at være en attraktiv arbejdsplads for medarbejdere i alle aldersgrupper og livsfaser. Derfor har vi en livsfasepolitik i vores personalehåndbog. Det afspejler vores ønske om – så vidt muligt – at imødekomme medarbejdernes varierende ønsker og behov for fleksibilitet gennem forskellige faser af arbejdslivet.

Vores ansvar

Vi har et ansvar. Ikke blot over for vores medlemmer og de mange kunder, som køber rådgivning og viden.

Vi har også et ansvar over for det samfund, vi er en del af. Vi kan og skal skabe vækst og indtjening i fødevareklyngen i balance med – og med bidrag til – det omkringliggende samfund.

Ved at innovere, udvikle og anvende nye teknologier og digitale løsninger kan vi udnytte ressourcerne bedre og skabe nye forretningsmuligheder højere oppe i værdikæden.

Vi kan kun lykkes i tæt samarbejde og samspil med vores medlemmer, kunder og medarbejdere.

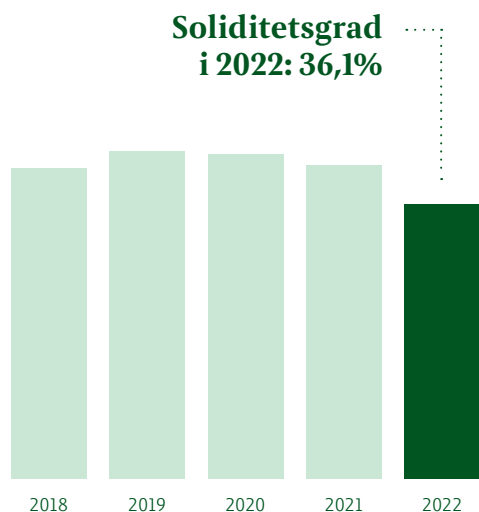
Læs hele rapporten om samfundsansvar her: <https://lf.dk/aktuelt/nyheder/2023/juni/l-f-rapport-om-samfundsansvar-2022>

For redegørelse for dataetik henviser vi til: <https://lf.dk/om-os/politik-for-dataetik>



Som den tredje virksomhed fra fødevareklyngen er DLG optaget i Science Based Target Initiative. Dermed deltager DLG i en metodefast, systematisk og global klimaindsats sat i værk af blandt andet FN og World Resources Institute.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold



Årets resultat

Landbrug & Fødevarer-koncernen havde i 2022 et resultat efter skat på minus 222 mio. kr. Minoriteters andel heraf udgjorde minus 121 mio. kr. svarende til, at moderforeningen viste et resultat på minus 101 mio. kr., hvilket ikke er tilfredsstillende.

Koncernens driftsresultat udviste i 2022 et fald i forhold til 2021 på 275 mio. kr. Den negative udvikling skyldes hovedsageligt resultatudviklingen i DanBred P/S, som påvirker resultatet hos Landbrug & Fødevarer med minus 247 mio. kr. i 2022.

Landbrug & Fødevarer-koncernens nettoomsætning er i 2022 1.720 mio. kr. mod 1.686 mio. kr. i 2021. Stigningen, der også omfatter et omsætningsfald i DanBred P/S på 87 mio. kr., forklares primært ved udskil-

ningen af SEGES Innovation med tilhørende datterselskaber, der naturligt har medført ændret indregning af samhandel.

Omkostninger eksklusive af- og nedskrivninger udgjorde 1.777 mio. kr. i 2022 mod 1.584 mio. kr. i 2021. Stigningen skyldes hovedsageligt nævnte udskilning af SEGES Innovation.

Af- og nedskrivninger udgjorde 164 mio. kr., hvilket er 109 mio. kr. mere end i 2021 – overvejende grundet nedskrivning på immaterielle aktiver i DanBred P/S med nettoeffekt på 101 mio. kr.

Driftsresultatet udgjorde -223 mio. kr. i 2022 mod 52 mio. kr. i 2021 og forklares primært af udviklingen i DanBred P/S men også af, at udskillelsen af SEGES Innovation, som følge af forhandlinger i 2022, blev lidt anderledes

end forudsat ved regnskabsaflæggelsen for 2022, hvor aktiviteten i SEGES Innovation blev vist som ophørende aktivitet.

Finansielle indtægter og omkostninger udgjorde -2 mio. kr. i 2022 mod -5 mio. kr. i 2021. Dette indeholder blandt andet en realiseret kursgevinst på 27 mio. kr. som følge af låneomlægning samt et realiseret kurstab på værdipapirer på 13 mio. kr.

Forventet udvikling

I 2023 forventes samlet set en svagt stigende omsætning i forhold til 2022 samt et resultat tæt på nul. Omsætningen fra konferencevirksomhed forventes at stige som følge af, at der ikke forventes nedlukninger på grund af Covid-19 eller mangel på personale som i 2022, mens omsætningen fra udlejning af ejendomme forventes at stige som følge af udlejning af den nyopførte bygning i Agro Food Park.

På trods af det stærkt utilfredsstillende resultat for 2022 i DanBred P/S er der grundlag for, at DanBred P/S kan se lysere på fremtiden. DanBred P/S har foretaget en markant tilpasning af aktiviteterne, hvilket fremadrettet vil reducere risikoprofilen samt øge profitabiliteten. Derudover går DanBred P/S ind i 2023 med en stærk ordrebog og pipeline for de oversøiske markeder, hvilket sammen med stabiliseringen af markederne i Danmark og Europa forventes at give vækst i omsætningen i 2023 og forbedret indtjening.

Dette vil medvirke til at forbedre koncernens resultat i 2023 i forhold til 2022

Risikostyring

Risikostyring hos Landbrug & Fødevarer står over for flere typer af risici, herunder interne operationelle risici og eksterne marksrelaterede, politiske og makroøkonomiske risici. Effektiv risikostyring i Landbrug & Fødevarer er en integreret del af organisationens ledelsesmæssige ansvar og forretningsdrift. Risikoarbejdets systematiske udførelse bidrager til at skabe et risikobillede af hele koncernen med henblik på at tilføre den værdi, som gør det muligt at realisere de strategiske og forretningsmæssige mål. Landbrug & Fødevarers tilgang til risikostyring er en proces, der dækker forretningsenheder på tværs af organisationen. Tilgangen er baseret på det strategiske niveau med henblik på at sikre, at de risici, som er forbundet med at gennemføre koncernens strategi, identificeres, og at der tages de relevante forholdsregler.

Særlige risici

I flere dele af koncernen gennemføres projekter støttet af både nationale midler og midler fra EU. Der er væsentlige risici forbundet med at gennemføre disse projekter, idet en mangelfuld projektudførelse eller dokumentation kan resultere i tilbagebetalingskrav. I Landbrug & Fødevarer håndteres disse risici ved at udarbejde procesbeskrivelser for de enkelte dele af gennemførelsen af projekterne og relevante kontroller heraf.



På trods af det stærkt utilfredsstillende resultat for 2022 er der grundlag for at se lysere på fremtiden.

Finansielle risici

Landbrug & Fødevarer har finansieret ejerskabet af ejendomme og konferencecentre med realkreditlån, hvoraf 71 procent er optaget med fast lav rente. Det er ledelsens vurdering, at foreningens eksponering ved udsving i renteniveauet således er tilstrækkeligt afdækket.

Miljømæssige forhold

Foreningens art og virksomhed gør, at der ikke er særlig påvirkning af det eksterne miljø.

Forskning og udviklingsaktiviteter

Foreningen gennemfører udviklingsprojekter i beskedent omfang og aktiverer værdien heraf, som beskrevet i regnskabsnoten om immaterielle anlægsaktiver.

Filialer og selskaber i udlandet

Foreningens repræsentationer i Bruxelles, Tokyo og Shanghai driver ikke kommerciel virksomhed, DanBred P/S ejer filialer og selskaber i blandt andet Tyskland, Belgien, Nederlandene, Frankrig og Spanien som led i virksomhed på disse markeder.

Hoved- og nøgletal

Hovedtal (mio. kr.)	2022	2021*	2020	2019	2018
Nettoomsætning	1.720	1.686	2.327	2.238	2.107
Bruttoresultat	382	600	807	772	740
Driftsresultat	-223	52	68	47	27
Resultat af finansielle poster	2	-5	-4	1	-19
Årets resultat (inkl. minoriteter)	-222	31	62	45	6
Årets resultat (ekskl. minoriteter)	-101	30	38	27	-1
Samlede aktiver	1.916	2.313	2.305	2.170	2.179
Investeringer i materielle anlægsaktiver	90	135	54	34	34
Egenkapital (inkl. minoriteter)	691	963	990	940	895
Egenkapital (ekskl. minoriteter)	485	636	640	598	571
Nøgletal (%)					
Bruttomargin	22,2	35,5	34,6	34,5	35,1
Egenkapitalens forrentning	-27,2	3,3	6,4	4,9	0,7
Soliditetsgrad	36,1	41,4	42,9	43,3	41,1
Overskudsgrad	-13,0	3,0	2,9	2,1	1,3
Likviditetsgrad	140,8	143,7	175,7	174,9	138,4
Afkastningsgrad	-11,6	2,2	2,9	2,2	1,2

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.

* Hoved- og nøgletal er påvirket af udskilte aktiviteter pr. 1. januar 2022.

Årsregnskab 2022

Indhold

Anvendt regnskabspraksis	38
--------------------------------	----

Koncernens regnskab

Koncernens resultatopgørelse	45
Koncernens balance, aktiver	46
Koncernens balance, passiver	47
Koncernens egenkapitalopgørelse	48
Koncernens pengestrømsopgørelse	49

Koncernens noter

Note 1. Nettoomsætning	50
Note 2. Honorar til revisor	50
Note 3. Personaleomkostninger	50
Note 4. Af- og nedskrivninger	50
Note 5. Andre finansielle indtægter	51
Note 6. Andre finansielle omkostninger	51
Note 7. Skat af årets resultat	51
Note 8. Immaterielle anlægsaktiver	51
Note 9. Materielle anlægsaktiver	52
Note 10. Finansielle anlægsaktiver	52
Note 11. Datterivirksomheder	53
Note 12. Associerede virksomheder & kapitalinteresser	53

Note 13. Andre tilgodehavender	53
Note 14. Periodeafgrænsningsposter	53
Note 15. Hensættelse til pensioner	53

Note 16. Langfristede gældsforpligtelser	54
Note 17. Anden gæld	54
Note 18. Periodeafgrænsningsposter	54
Note 19. Ændring i arbejdskapital	54

Note 20. Eventualforpligtelser	55
Note 21. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	55
Note 22. Dagsværdioplysninger	55

Note 23. Ophørende aktiviteter	56
--------------------------------------	----

Moderforeningens regnskab

Moderforeningens resultatopgørelse	58
Moderforeningens balance, aktiver	59
Moderforeningens balance, passiver	60
Moderforeningens egenkapitalopgørelse	61

Moderforeningens noter

Note 1. Nettoomsætning	62
Note 2. Personaleomkostninger	62
Note 3. Af- og nedskrivninger	62

Note 4. Andre finansielle indtægter	63
Note 5. Andre finansielle omkostninger	63
Note 6. Skat	63
Note 7. Resultatdisponering	63
Note 8. Immaterielle anlægsaktiver	63

Note 9. Materielle anlægsaktiver	64
Note 10. Finansielle anlægsaktiver	64

Note 11. Periodeafgrænsningsposter	65
Note 12. Hensættelse til pensioner	65
Note 13. Langfristede gældsforpligtelser	65
Note 14. Anden gæld	65
Note 15. Periodeafgrænsningsposter	65

Note 16. Eventualforpligtelser	66
Note 17. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	66
Note 18. Dagsværdioplysninger	66

Note 19. Ophørende aktiviteter	67
--------------------------------------	----

Ledelsespåtegning	68
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	69

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

I overensstemmelse med udvikling i generelt accepteret regnskabspraksis klassificeres træk på selskabets kassekredit i pengestrømsopgørelse som pengestrømme fra finansieringsaktiviteter, hvor trækket på kassekrediten tidligere blev klassificeret som likvider i pengestrømsopgørelsen.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år. I forhold til sidste år er der foretaget mindre tilpasninger, som ikke har effekt på resultat og egenkapitalen, men blot er reklassifikationer mellem regnskabsposter.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor. Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen. I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter moderforeningen og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af moderforeningen.

Moderforeningen anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for moderforeningen og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af

koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet og nettoaktiverne præsenteres som særskilte poster i henholdsvis resultatopgørelsen og balancen.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes netto-aktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og stiftelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til henholdsvis afståelsestidspunktet og afviklingstidspunktet.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og for-

pligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Der hensættes til dækning af omkostninger ved besluttede og offentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med overtagelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Ved koncerninterne virksomhedssammenslutninger indregnes overtagne aktiver og forpligtelser til regnskabsmæssige værdier i henhold til årsregnskabslovens §123 stk. 2 hvilket betyder, at de regnskabsmæssige værdier indregnes pr. erhvervelsestidspunktet uden tilpasning af sammenligningstal.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostprisen for den erhvervede kapitalandel og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af brugstiden, dog maksimalt 20 år. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill), der modsvares en forventet ugunstig udvikling i de pågældende virksomheder, indregnes i balancen som en særskilt periodeafgrænsningspost og indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at den ugunstige udvikling realiseres.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af kapitalandele

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen eller

afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiverne på henholdsvis afhændelses- og afviklingstidspunktet, inklusive ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs.

Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Tilskud vedrørende projekter indregnes i takt med, at der erhverves ret hertil. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver. Under andre eksterne omkostninger indregnes tillige forskningsomkostninger og omkostninger vedrørende udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af materielle og immaterielle anlægsaktiver.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte associerede virksomheders resultat efter eliminering af interne avancer og tab.

Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver

Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver omfatter afkast i form af renter, udbytte o.l. af finansielle anlægsaktiver, der ikke er kapitalandele i tilknyttede eller associerede virksomheder.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta.

Nedskrivning af finansielle aktiver

Nedskrivning af finansielle aktiver omfatter nedskrivning af finansielle aktiver, der ikke løbende måles til dagsværdi.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta.

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Dattervirksomheder, der er etableret som partnerselskaber, er ikke selvstændige skattesubjekter. Partnerselskabers indkomst beskattes hos kapitalejeren. Alle danske dattervirksomheder, der er etableret i aktie- eller anpartsselskabsform, er sambeskattet. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Balance

Goodwill

Goodwill er positive forskelsbeløb mellem kostpris og brugsværdien af overtagne aktiver og forpligtelser i virksomhedsovertagelsen. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiderne er fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver.

For strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil anvendes en afskrivningsperiode på op til 20 år. Hvis brugstiden ikke kan skønnes pålideligt fastsættes den til 10 år. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 5-20 år.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter igangværende og færdiggjorte udviklingsprojekter med tilknyttede immaterielle rettigheder, erhvervede immaterielle rettigheder.

Software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskriv-

ninger. Afskrivninger foretages lineært over den forventede brugstid, som udgør tre år. Afskrivning påbegyndes, når aktivet er klar til brug.

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle anlægsaktiver. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes.

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, der direkte kan henføres til udviklingsprojekterne.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 år, men kan i visse tilfælde udgøre op til 20 år, såfremt den længere afskrivningsperiode vurderes bedre at afspejle selskabets nytte af det udviklede produkt mv. For udviklingsprojekter, der er beskyttet af immaterielle rettigheder, udgør den maksimale afskrivningsperiode restløbetiden for de pågældende rettigheder, dog maksimalt 20 år.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Rettighederne afskrives lineært over den forventede brugstid. Afskrivningsperioden udgør 5 år, dog maksimalt restløbetiden for de pågældende rettigheder.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger: 10 – 50 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar:
3 – 10 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt. Fortjeneste eller tab indregnes i resultat-opgørelsen under andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomheden efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg eller fradrag af henholdsvis uafskrevet positiv og negativ goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets

andel af den negative indre værdi, hvis det vurderes uerholdeligt. Hvis den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser, hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiderne er fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. For strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil anvendes en afskrivningsperiode på op til 20 år. Hvis brugstiden ikke kan skønnes pålideligt fastsættes den til 10 år. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 5-20 år.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i associerede virksomheder og kapitalinteresser

Kapitalandele i associerede virksomheder og kapitalinteresser indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg eller fradrag af henholdsvis uafskrevet positiv og negativ goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede, forholdsmæssige interne fortjenester og tab.

Associerede virksomheder og kapitalinteresser med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med andelen af den negative indre værdi, hvis det vurderes uerholdeligt. Hvis den regnskabsmæssige, negative indre værdi overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser, hvis der er en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende associerede virksomheds forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder og kapitalinteresser overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser.

Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiden er fastlagt ud fra en vurdering af i hvilket omfang, at der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil. Hvis brugstiden ikke kan skønnes pålideligt, fastsættes den til 10 år. For strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil anvendes en afskrivningsperiode på op til 20 år. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 5-20 år.

Kapitalandele i associerede virksomheder og kapitalinteresser nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiserings-

værdi, hvor denne er lavere. Kostprisen for handelsvarer, råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelses-omkostninger.

Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger omfatter indirekte materialer og løn, omkostninger til vedligeholdelse af og af- og nedskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Finansieringsomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektivere salget.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede obligationer og kapitalandele, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Aktiver vedrørende ophørende aktiviteter

Aktiver vedrørende ophørende aktiviteter omfatter specifikke anlægsaktiver, specifikke varebeholdninger, samt en skønsmæssig vurdering af tilgodehavender.

Passiver vedrørende ophørende aktiviteter

Forpligtigelser i forbindelse med aktiver vedrørende ophørende aktiver omfatter forpligtigelser direkte tilknyttet disse aktiver, samt forpligtigelser vedrørende medarbejderoverdragelse.

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser omfatter minoritetsinteressers andel af dattervirksomhedernes egenkapital, hvor denne ikke er ejet 100% af modervirksomheden.

Hensatte forpligtigelser

Hensættelser til pensioner og lignende forpligtigelser måles til nettorealiseringsværdi, der svarer til nutidsværdien af de forventede udbetalinger fra de enkelte pensionsordninger o.l. Andre hensættelser omfatter hensættelser til retssager og omkostninger til reetablering af grunde, hvorpå der er anlagt midlertidige anlæg, som det er besluttet inden for kortere tid at nedlægge, samt afvikling af aktiviteter og mulige erstatninger i forbindelse med transport og leverancer af dyr.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv. Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi som aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtigelser eller som nettoskatteaktiver.

Gæld til realkreditinstitutter

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger.

Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

Andre finansielle forpligtigelser

Andre finansielle forpligtigelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Tilgodehavende og skyldig selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Præsentation af ophørende aktiviteter

Resultat i året vedrørende ophørende aktiviteter er vist i en særlig linie i resultatopgørelsen. I noterne oplyses omsætning, omkostninger, værdireguleringer og skat for den ophørende aktivitet. Aktiver og dertilhørende forpligtigelser for ophørende aktiviteter udskilles i særskilte linjer i balancen uden tilpasning af sammenligningstal, og hovedposterne specificeres i noterne.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ændring i driftskapital, betalt selskabsskat, og ikke-kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver minus kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån og afdrag på rentebærende gæld.

Likvider omfatter likvide beholdninger samt værdipapirer.

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.



-101 mio. kr.

Landbrug & Fødevarer koncernen opnåede i 2022 et resultat efter skat på -222 mio. kr. Minoriteters andel heraf udgjorde -121 mio. kr. svarende til, at moderforeningen nåede et nettoresultat på -101 mio. kr.

Nøgletal (%)	Beregningsformel	Nøgletal udtrykker
Bruttomargin	Bruttoresultat x 100 / Nettoomsætning	Virksomhedens driftsmæssige gearing.
Egenkapitalens forrentning	Årets resultat x 100 / Gns. egenkapital	Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden.
Soliditetsgrad	Egenkapital x 100 / Samlede aktiver	Virksomhedens finansielle styrke.
Overskudsgrad	Driftsresultat x 100 / Nettoomsætning	Virksomhedens andel af omsætningen som bidrager til driftsresultatet.
Likviditetsgrad	Omsætningsaktiver x 100 / Kortfristet gæld	Virksomhedens evne til at opfylde sine kortsigtede økonomiske forpligtelser.
Afkastningsgrad	Driftsresultat x 100 / Samlede aktiver	Virksomhedens forrentning af den samlede kapital.

Koncernens regnskab

Koncernens resultatopgørelse

mio. kr.	Note	2022	2021
Nettoomsætning	1	1.720	1.686
Andre driftsindtægter	1	-	5
Andre eksterne omkostninger	2	-1.338	-1.091
Bruttoresultat		382	600
Personaleomkostninger	3	-441	-493
Af- og nedskrivninger	4	-164	-55
Driftsresultat		-223	52
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		-	1
Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver		-	-
Andre finansielle indtægter	5	39	12
Andre finansielle omkostninger	6	-37	-18
Årets resultat af fortsættende aktiviteter før skat		-221	47
Skat af resultat af fortsættende aktiviteter	7	-1	-6
Årets resultat af fortsættende aktiviteter efter skat		-222	41
Årets resultat af ophørende aktiviteter efter skat	23	-	-10
Årets resultat		-222	31
Fordeling af årets resultat			
Moderforeningens andel af resultat		-101	30
Minoriteters andel af resultat		-121	1
Resultatfordeling i alt		-222	31

Koncernens balance pr. 31. december

mio. kr.	Note	2022	2021
Færdiggjorte udviklingsprojekter		1	11
Erhvervede immaterielle rettigheder		25	14
Immaterielle anlægsaktiver under udførelse		11	5
Goodwill		93	230
Immaterielle anlægsaktiver	8	130	260
Grunde og bygninger		1.196	1.044
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		59	59
Materielle anlægsaktiver under udførelse		21	127
Materielle anlægsaktiver	9	1.276	1.230
Kapitalandele i associerede virksomheder	12	14	12
Kapitalinteresser	12	-	12
Andre værdipapirer og kapitalandele		5	5
Deposita		1	1
Andre tilgodehavender		-	-
Finansielle anlægsaktiver	10	20	30
Anlægsaktiver		1.426	1.520

mio. kr.	Note	2022	2021
Råvarer og hjælpematerialer		26	20
Varebeholdninger		26	20
Tilgodehavender fra salg af tjenesteydelser		284	185
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		-	-
Andre tilgodehavender	13	102	179
Periodeafgrænsningsposter	14	13	22
Tilgodehavender		399	386
Andre værdipapirer og kapitalandele		-	92
Værdipapirer og kapitalandele		-	92
Likvide beholdninger		65	64
Omsætningsaktiver		490	562
Aktiver vedrørende ophørende aktiviteter	23	-	231
Aktiver		1.916	2.313

Koncernens balance pr. 31. december

mio. kr.	Note	2022	2021
Øvrige reserver		485	636
Egenkapital tilhørende moderforeningen		485	636
Egenkapital tilhørende minoritetsinteresser		206	327
Egenkapital		691	963
Hensættelser til pensioner o.l.		9	10
Andre hensatte forpligtelser		27	12
Hensatte forpligtelser	15	36	22
Gæld til realkreditinstitutter		711	628
Deposita		4	6
Anden gæld		126	125
Langfristede gældsforpligtelser	16	841	759

mio. kr.	Note	2022	2021
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	16	11	15
Bankgæld		1	61
Modtagne forudbetalinger fra kunder		-	3
Leverandører af varer og tjenesteydelser		212	154
Gæld til associerede virksomheder		-1	-
Deposita		34	24
Skyldig selskabsskat		-	-
Anden gæld	17	61	97
Periodeafgrænsningsposter	18	30	37
Kortfristede gældsforpligtelser		348	391
Gældsforpligtelser		1.189	1.150
Passiver vedrørende ophørende aktiviteter	23	-	178
Passiver		1.916	2.313
Dattervirksomheder	11		
Eventualforpligtelser	20		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	21		
Dagsværdioplysninger	22		

Koncernens egenkapitalopgørelse

mio. kr.	Øvrige reserver	Egenkapital tilhørende minoritets- interesser	Total
Egenkapital primo	636	327	963
Udskillelse af Innovationsaktiviteter	-50	-	-50
Årets resultat	-101	-121	-222
Egenkapital ultimo	485	206	691

Koncernens pengestrømsopgørelse

mio. kr.	Note	2022	2021
Driftsresultat før finansielle poster og skat		-223	52
Af- og nedskrivninger		164	55
Andre reguleringer		14	-6
Ændring i arbejdskapital	19	30	57
Pengestrøm vedrørende primær drift		-15	158
Modtagne finansielle indtægter		39	12
Betalte finansielle omkostninger		-37	-18
Betalt selskabsskat		-	-
Pengestrøm vedrørende driftsaktivitet		-13	152
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-25	-30
Salg af immaterielle anlægsaktiver		26	-
Køb af materielle anlægsaktiver		-90	-135
Salg af materielle anlægsaktiver		15	-
Køb af finansielle anlægsaktiver		-2	-
Salg af finansielle anlægsaktiver		13	10
Køb af virksomheder		-1	-5
Salg af virksomheder		-	-
Andre pengestrømme vedrørende investeringer		-	-
Pengestrøm vedrørende investeringsaktivitet		-64	-160

mio. kr.	Note	2022	2021
Fremmedfinansiering:			
Optagelse af lån		197	5
Afdrag på lån mv.		-181	-14
Kapitalindskud		-	-
Kapitaludlodning		-30	-34
Udbetaling af udbytte		-	-22
Pengestrøm vedrørende finansieringsaktivitet		-14	-65
Årets pengestrøm		-91	-73
Likvider primo		156	229
Likvider ultimo		65	156
Likvider:			
Bankindeståender		65	64
Værdipapirer		-	92
Likvider ultimo		65	156

Koncernens noter

Note 1.

Nettoomsætning (mio. kr.)	2022	2021
Landbrug & Fødevarer, Politik og Service	548	1.016
Landbrug & Fødevarer, SEGES, ophørende aktiviteter	-	-556
Landbrug & Fødevarer, Ejendomme og konferencecentre	159	125
DanBred P/S	967	1.030
LandbrugsMedierne P/S	44	41
Andre	2	30
	1.720	1.686
Geografiske markeder inkl. ophørende aktiviteter		
Danmark	1.144	1.018
EU	496	584
Øvrige udland	80	84

Andre driftsindtægter vedrører modtaget lønkomensation. I 2021 i alt 4,6 mio. kr.

Note 2.

Honorar til revisor valgt af Fællesbestyrelsen (mio. kr.)	2022	2021
Lovpligtig revision	2	2
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	2	2
Skatterådgivning	1	0
Andre ydelser	6	3
	11	7

Note 3.

Personaleomkostninger (mio. kr.)	2022	2021
Gager og lønninger	380	650
Pensioner	37	67
Andre omkostninger til social sikring	10	16
Andre personale og bestyrelsesrelaterede omkostninger	14	15
Personaleomkostninger vedrørende ophørende aktiviteter	-	-255
	441	493
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	584	1.170
Ledelsesvederlag		
Direktion	6	15
Formandskab	5	5
	11	20

Note 4.

Af- og nedskrivninger (mio. kr.)	2022	2021
Af- og nedskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	129	25
Af- og nedskrivninger på materielle anlægsaktiver	35	34
Af- og nedskrivninger vedrørende ophørende aktiviteter	-	-4
	164	55

Note 5.

Andre finansielle indtægter (mio. kr.)	2022	2021
Dagsværdireguleringer	1	1
Øvrige finansielle indtægter	38	11
	39	12

Note 6.

Andre finansielle omkostninger (mio. kr.)	2022	2021
Dagsværdireguleringer	1	1
Øvrige finansielle omkostninger	36	17
	37	18

Note 7.

Skat af årets resultat (mio. kr.)	2022	2021
Aktuel skat	1	6
Ændring af udskudt skat	-	-
	1	6

Udskudt skatteaktiv for koncernen er ikke indregnet i balancen. I 2022 vurderes det udskudte skatteaktiv at være 80-120 mio. kr.

Note 8.

Immaterielle anlægsaktiver 2022 (mio. kr.)	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	Immaterielle anlægsaktiver under udførelse	Goodwill
Kostpris primo	73	26	5	289
Tilgange	-	16	6	3
Afgange	-64	-	-	-20
Kostpris ultimo	9	42	11	272
Af- og nedskrivninger primo	-62	-12	-	-59
Årets af- og nedskrivninger	-2	-5	-	-122
Tilgange	-	-	-	-
Afgange	56	-	-	2
Af- og nedskrivninger ultimo	-8	-17	-	-179
Regnskabsmæssig værdi ultimo	1	25	11	93
Afskrives over	5 år	5-20 år		5-20 år

Udviklingsprojekter omfatter udvikling af ny funktionalitet til it-produkter der skal sikre, at Landbrug & Fødevarer kan fastholde indtjening, konkurrencemæssig status og efterspørgsel hos vore kunder. Omkostningerne omfatter i al væsentlighed direkte lønninger og indkøbte eksterne konsulenter.

Ledelsen har i 2022 vurderet evt. nedskrivningsbehov af den regnskabsmæssige værdi af immaterielle aktiver. Det vurderes, at genindvindingsværdien i form af nytteværdien overstiger den regnskabsmæssige værdi, for så vidt angår udviklingsprojekter og øvrige immaterielle anlægsaktiver bortset fra Goodwill. Den ændrede markedssituation i Danmark og Europa har medført en ekstraordinær nedskrivning af goodwill i DanBred på 107 mio kr.

Note 9.

Materielle anlægsaktiver 2022 (mio. kr.)	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse
Kostpris primo	1.205	180	127
Overførsler	125	8	-140
Tilgange	40	16	34
Afgange	-	-74	-
Kostpris ultimo	1.370	130	121
Af- og nedskrivninger primo	-161	-121	-
Overførsler	7	-	-
Årets af- og nedskrivninger	-20	-15	-
Afgange	-	65	-
Af- og nedskrivninger ultimo	-174	-71	-
Regnskabsmæssig værdi ultimo	1.196	59	21
Afskrives over	10-50 år	3-10 år	

Note 10.

Finansielle anlægsaktiver 2022 (mio. kr.)	Kapitalandele i associerede virksomheder	Kapitalinteresser	Andre værdipapirer og kapitalandele	Deposita
Kostpris primo	24	30	5	1
Tilgange	2	-	-	-
Afgange	-	30-	-	-
Kostpris ultimo	26	-	5	1
Op- el. nedskrivning primo	-12	-18	-	-
Dagsværdireguleringer	-	1	-	-
Afgange	-	17	-	-
Op- el. nedskrivning ultimo	-12	-	-	-
Regnskabsmæssig værdi ultimo	14	-	5	1

Note 11.

Dattervirksomheder	Hjemsted	Retsform	Ejerandel %
Danish Agricultural Council Brussels SA	Belgien	SA	100
Danish Dairy Board Brussels SA	Belgien	SA	100
Danske Slagterier SA	Belgien	SA	100
Fondsmæglerselskabet Seges Finans & Formue A/S	Danmark	A/S	100
Grøn Marketing ApS	Danmark	ApS	100
LandbrugsMedierne P/S inkl. datterselskab	Danmark	P/S	100
Primærsidens Komplementar ApS	Danmark	ApS	100
DanBred P/S inkl. datterselskaber	Danmark	P/S	51
Økologisk Komplementarselskab ApS	Danmark	ApS	100

Note 12.

Associerede virksomheder & kapitalinteresser	Hjemsted	Retsform	Ejerandel %
Agromek I/S	Danmark	I/S	33,3
Mascus A/S	Danmark	A/S	49,0
Nordic Cattle Data Exchange	Danmark	ApS	43,0
SEGES Innovation P/S inkl. datterselskaber ¹	Danmark	P/S	99,0
Innovationscenter for Økologisk Landbrug P/S ¹	Danmark	P/S	50,0
AgroSoft A/S	Danmark	A/S	5,0

¹ Landbrug & Fødevarer ejer aktieandele i disse selskaber som anført. Aktierne er stemmeløse og uden mulighed for at modtage udbytte eller et eventuelt likvidationsprovenu.

Note 13.

Andre tilgodehavender (mio. kr.)	2022	2021
Tilgodehavende projektstøtte	43	129
Andre tilgodehavender	59	181
Tilgodehavender vedrørende ophørende aktiviteter	-	-131
	102	179

Note 14.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Note 15.

Hensættelser til pensioner o.l.

Hensættelsen til pensioner omfatter pensionsordning med tidligere direktør. Der er ikke indgået nye aftaler i året.

Andre hensættelser omfatter hensættelser til retssager og omkostninger til reetablering af grunde, hvorpå der er anlagt midlertidige anlæg, som det er krævet indenfor kortere tid at nedlægge, nedlukning af udenlandske aktiviteter samt erstatninger i forbindelse med leverancer af dyr.

Note 16.

Langfristede gældsforpligtelser (mio. kr.)	Forfald inden for 12 måneder 2022	Forfald inden for 12 måneder 2021	Forfald efter 12 måneder 2022	Restgæld efter 5 år
Gæld til realkreditinstitutter	10	14	711	662
Deposita	-	-	4	-
Anden gæld	1	1	126	117
	11	15	841	779

Note 17.

Anden gæld (mio. kr.)	2022	2021
Moms og afgifter	13	15
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag mm.	26	92
Feriepengeforpligtelser	16	29
Gruppeliv	6	7
Anden gæld vedrørende ophørende aktiviteter	-	-46
	61	97

Note 18.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver omfatter omsætning, der vedrører efterfølgende regnskabsår.

Note 19.

Ændring i arbejdskapital (mio. kr.)	2022	2021
Ændring i varebeholdninger	-6	-5
Ændring til tilgodehavender	218	-1
Ændring i leverandørgæld mv.	-161	70
Ændring i tilgodehavender og gæld vedrørende ophørende aktiviteter	-	16
Andre ændringer	-21	-23
	30	57

Note 20.

Eventualforpligtelser

Kontraktlige forpligtelser

Landbrug & Fødevarer har indgået husleje-forpligtelser, der udgør i alt 6,2 mio. kr. med en restløbetid på op til 44 måneder.

Landbrug & Fødevarer har indgået aftale om avlsarbejde for gris med i alt 304 mio. kr. og restløbetiden for aftalen udgør 36 måneder.

Finansieringsfonden af 1963, afdeling 84 har til Landbrug & Fødevarer afgivet et rentefrit lån på 81 mio. kr. ifm. opførelsen af Agro Food Park. Rentefordelen herved overføres årligt til SEGES Innovation med 3,2 mio.kr. så længe låneforholdet består.

Retssager

Landbrug & Fødevarer er involveret i en række retssager og tvister, men det er Landbrug & Fødevarers vurdering, at udfaldet af disse sager generelt ikke vil medføre tab, udover hvad der allerede er afsat i regnskabet.

Ved etableringen af DanBred P/S er rejst en sag om erstatning. Sagen forventes afgjort ved domstolene, men forventes ikke at få økonomisk betydning for Landbrug & Fødevarer, udover hvad der allerede er afsat i regnskabet.

Operationel leasing

Landbrug & Fødevarer har indgået aftaler om operationel leasing med en restløbetid for den længstvarende på 60 måneder. Den samlede forpligtelse udgør 0,9 mio. kr.

Øvrige

Som følge af at koncernen årligt modtager og administrerer væsentlige midler til projektstøtte, vil der være en risiko for, at tilskudsgiver af faglige eller andre årsager ikke finder støttebetin-gelserne for helt eller delvist opfyldte. Såfremt dette er tilfældet, er der risiko for, at sådanne tilskud helt eller delvist skal tilbagebetales. Tilbagebetalingsforpligtelsen er generelt gældende i 3 år; ved EU-tilskud i særlige tilfælde dog op til 10 år.

Alle danske datterselskaber, der er etableret i aktie- eller anpartsform indgår i dansk sam-beskatning med Primærsidens Komplementar ApS som administrationsselskab. Selskaberne hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom fra og med regnskabsåret 2013 for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og fra og med 1. juli 2012 ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambe-skattede selskaber.

DanBred har indgået kautions- og garantifor-pligtelser for i alt 1,5 mio.kr.

Note 21.

Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Med sikkerhed i Ejendommen BUEN er tinglyst prioritetsgæld med restgæld pr. 31. december 2022 på 344 mio. kr. Regnskabsmæssig værdi af ejen-dommen udgør 198 mio. kr. pr. 31. december 2022.

Med sikkerhed i Ejendommen Axelborg er tinglyst prioritetsgæld med restgæld pr. 31. december 2022 på 324 mio. kr. Regnskabsmæssig værdi af ejen-dommen udgør 469 mio. kr. pr. 31. december 2022.

Til sikkerhed for lån afgivet af Finansieringsfon-den af 1963, afdeling 84, på 81 mio. kr. er tinglyst pantebrev i ejendommen Agro Food Park 15. Til sikkerhed for prioritetsgæld med restgæld pr. 31. december 2022 på 61 mio. kr. er tinglyst pantebreve med sikkerhed i ejendommen Agro Food Park 12-15. Regnskabsmæssig værdi af ejen-dommene udgør 411 mio. kr. pr. 31. december 2022.

Til sikkerhed for lån afgivet af Finansieringsfon-den af 1963 på 9 mio. kr. er tinglyst pantebrev med sikkerhed i ejendommen Agro Food Park 10. Regnskabsmæssig værdi af ejendommen udgør 45 mio. kr. pr. 31. december 2022.

I forbindelse med indgået cash-pool aftale hæfter Landbrug & Fødevarer F.m.b.A for eventuel bank-gæld i de tilknyttede virksomheder Landbrugs-Medierne P/S og Fondsmæglerselskabet Seges Finans & Formue A/S. Der er ingen sådan bank-gæld pr. 31. december 2022.

Den regnskabsmæssige værdi af aktiver, der er blevet finansieret ved hjælp af finansiel leasing, er 0,4 mio. kr.

Note 22.

Dagsværdioplysninger (mio. kr.)	Pensionsforpligtelse
Dagsværdi ultimo	9
Urealiserede dagsværdireguleringer indregnet i resultatopgørelsen	1

Note 23.

Ophørende aktiviteter

Resultat af ophørende aktiviteter

Der er i 2021 truffet beslutning om pr. 1. januar 2022 af udskille al innovationsaktivitet samt en række hermed forbundne aktiviteter af mere kommerciel karakter i en særskilt og af Landbrug & Fødevarer uafhængig enhed.

Resultatet i 2021 for disse aktiviteter er opgjort til -10 mio.kr.

Resultat af de ophørende aktiviteter i 2021 specificeres i hovedposter således:

Nettoomsætning	556 mio.kr.
Andre eksterne omkostninger	307 mio.kr.
Bruttoresultat	249 mio.kr.
Personaleomkostninger	255 mio.kr.
Af- og nedskrivninger	4 mio.kr.
Nettoresultat	-10 mio.kr.

Aktiver og forpligtelser vedrørende ophørende aktiviteter

Aktiver og forpligtelser vedrørende ophørende aktiviteter specificeres i hovedposter således:

Immaterielle aktiver	8 mio.kr.
Materielle aktiver	6 mio.kr.
Varelager	3 mio.kr.
Tilgodehavender	214 mio.kr.
Aktiver	231 mio.kr.
Minoritetsinteresser	2 mio.kr.
Langfristet gæld	21 mio.kr.
Kortfristet gæld	155 mio.kr.
Passiver	178 mio.kr.
Nettoaktiver, ophørende aktivitet	53 mio.kr.

Der er ikke pr. 31. december 2022 ophørende aktiviteter.

Moderforeningens regnskab

Moderforeningens resultatopgørelse

mio. kr.	Note	2022	2021
Nettoomsætning	1	897	816
Andre driftsindtægter	1	-	5
Andre eksterne omkostninger		-566	-400
Bruttoresultat		331	421
Personaleomkostninger	2	-303	-357
Af- og nedskrivninger	3	-36	-29
Driftsresultat		-8	35
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		-94	11
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		-1	-
Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver		-	-
Andre finansielle indtægter	4	27	10
Andre finansielle omkostninger	5	-25	-16
Resultat af fortsættende aktiviteter før skat		-101	40
Skat af resultat af fortsættende aktiviteter	6	-	-
Resultat af fortsættende aktiviteter efter skat		-101	40
Resultat af ophørende aktiviteter efter skat	19	-	-10
Årets resultat	7	-101	30

Moderforeningens balance pr. 31. december

mio. kr.	Note	2022	2021
Færdiggjorte udviklingsprojekter		-	6
Erhvervede immaterielle rettigheder		22	14
Immaterielle anlægsaktiver under udførelse		11	5
Immaterielle anlægsaktiver	8	33	25
Grunde og bygninger		1.184	1.044
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		31	30
Materielle anlægsaktiver under udførelse		20	127
Materielle anlægsaktiver	9	1.235	1.201
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		123	224
Kapitalandele i associerede virksomheder		11	11
Kapitalinteresser		-	12
Andre værdipapirer og kapitalandele		5	5
Andre tilgodehavender		-	-
Finansielle anlægsaktiver	10	139	252
Anlægsaktiver		1.407	1.478

mio. kr.	Note	2022	2021
Råvarer og hjælpematerialer		5	4
Varebeholdninger		5	4
Tilgodehavender fra salg af tjenesteydelser		77	70
Tilgodehavender fra tilknyttede virksomheder		41	17
Andre tilgodehavender		82	70
Periodeafgrænsningsposter	11	8	11
Tilgodehavender		208	168
Andre værdipapirer og kapitalandele		-	92
Værdipapirer og kapitalandele		-	92
Likvide beholdninger		32	30
Omsætningsaktiver		245	294
Aktiver vedrørende ophørende aktiviteter	19	-	226
Aktiver		1.652	1.998

Moderforeningens balance pr. 31. december

mio. kr.	Note	2022	2021
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		-	102
Reserve for udviklingsomkostninger		11	13
Øvrige reserver		474	521
Egenkapital		485	636
Hensættelser til pensioner o.l.		9	10
Andre hensatte forpligtelser		12	12
Hensatte forpligtelser	12	21	22
Gæld til realkreditinstitutter		711	627
Deposita		4	4
Anden gæld		126	121
Langfristede gældsforpligtelser	13	841	752

mio. kr.	Note	2022	2021
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	13	11	14
Bankgæld		-	78
Leverandører af varer og tjenesteydelser		116	85
Gæld til tilknyttede virksomheder		95	108
Deposita		34	26
Skyldig selskabsskat		-	-
Anden gæld	14	38	87
Periodeafgrænsningsposter	15	11	17
Kortfristede gældsforpligtelser		305	415
Gældsforpligtelser		1.146	1.167
Passiver vedrørende ophørende aktiviteter	19	-	173
Passiver		1.652	1.998
Eventualforpligtelser	16		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	17		
Dagsværdioplysninger	18		

Moderforeningens egenkapitalopgørelse for 2022

mio. kr.	Reserve for nettopskrivning efter indre værdis metode	Reserve for udviklings- omkostninger	Øvrige reserver	I alt
Egenkapital primo	102	13	521	636
Kapitalindskud	-	-	-20	-20
Udskillelse af innovationsaktiviteter	-	-	-30	-30
Årets resultat	-102	-2	3	-101
Egenkapital ultimo	-	11	474	485

Moderforeningens noter

Note 1.

Nettoomsætning (mio. kr.)	2022	2021
Landbrug & Fødevarer, Politik og Service	736	1,214
Landbrug & Fødevarer, SEGES, ophørende aktivitet	-	-525
Landbrug & Fødevarer, Ejendomme og konferencecentre	161	127
	897	816

Geografiske markeder

Andelen af nettoomsætning uden for Danmark er ubetydelig, hvorfor en geografisk opdeling heraf anses for unødvendig.

Andre driftsindtægter vedrører modtaget lønkompensation. I 2021 i alt 4,6 mio.kr.

Note 2.

Personaleomkostninger (mio. kr.)	2022	2021
Gager og lønninger	259	517
Pensioner	27	53
Andre omkostninger til social sikring	3	10
Andre personale og bestyrelsesrelaterede omkostninger	14	14
Personaleomkostninger vedrørende ophørende aktiviteter	-	-237
	303	357
 Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	 460	 940
 Ledelsesvederlag		
Direktion	6	15
Formandskab	5	5
	11	20

Note 3.

Af- og nedskrivninger (mio. kr.)	2022	2021
Af- og nedskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	5	5
Af- og nedskrivninger på materielle anlægsaktiver	31	28
Af- og nedskrivninger vedrørende ophørende aktiviteter	-	-4
	36	29

Note 4.

Finansielle indtægter (mio. kr.)	2022	2021
Dagsværdireguleringer	-	1
Øvrige finansielle indtægter	27	9
	27	10

Note 5.

Finansielle omkostninger (mio. kr.)	2022	2021
Dagsværdireguleringer	-	1
Øvrige finansielle omkostninger	25	15
	25	16

Note 6.

Skat af årets resultat (mio. kr.)	2022	2021
Aktuel skat	-	-
Ændring af udskudt skat	-	-
	-	-

Udskudt skatteaktiv for koncernen er ikke indregnet i balancen.
I 2022 vurderes det udskudte skatteaktiv at være 80-120 mio.kr.

Note 7.

Forslag til resultatdisponering (mio. kr.)	2022	2021
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	-81	11
Reserve for udviklingsomkostninger	-2	-4
Øvrige reserver	-18	15
	-101	30

Note 8.

Immaterielle anlægsaktiver 2022 (mio. kr.)	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	Immaterielle anlægsaktiver under udførelse
Kostpris primo	22	25	5
Overførsler	-3	3	-
Tilgange	-	10	6
Afgange	-19	-	-
Kostpris ultimo	-	38	11
Af- og nedskrivninger primo	-16	-11	-
Årets af- og nedskrivninger	-	-5	-
Afgange	16	-	-
Af- og nedskrivninger ultimo	-	-16	-
Regnskabsmæssig værdi ultimo	-	22	11
Afskrives over	5 år	5-20 år	5-20 år

Note 9.

Materielle anlægsaktiver 2022 (mio. kr.)	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse
Kostpris primo	1.198	140	127
Overførsler	132	8	-140
Tilgange	29	13	33
Afgange	-	-80	-
Kostpris ultimo	1.359	81	20
Af- og nedskrivninger primo	-154	-110	-
Overførsler	-	-	-
Årets af- og nedskrivninger	-21	-10	-
Tilbageførsel ved afgange	-	70	-
Af- og nedskrivninger ultimo	-175	-50	-
Regnskabsmæssig værdi ultimo	1.184	31	20
Afskrives over	10-50 år	3-10 år	3-10 år

Note 10.

Finansielle anlægsaktiver 2022 (mio. kr.)	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Kapitalandele i associerede virksomheder	Kapitalinteresser	Andre værdipapirer og kapitalandele
Kostpris primo	147	15	30	4
Tilgange	-	-	-	-
Afgange	-9	-	-30	-
Kostpris ultimo	138	15	-	4
Opskrivning primo	77	4	-	2
Andel af årets resultat	-79	-	1	-
Afgange	2	-	-1	-
Udbytte	-	-	-	-
Opskrivning ultimo	-	4	-	2
Nedskrivning primo	-	-8	-18	-1
Afgange	-	-	18	-
Andel af årets resultat	-15	-	-	-
Nedskrivning ultimo	-15	-8	-	-1
Regnskabsmæssig værdi ultimo	123	11	-	5

I den regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2022 er der i regnskabsposten kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnet intern avance med en værdi på 125,0 mio. kr.

Note 11.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Note 12.

Hensættelser til pensioner o.l.

Hensættelsen til imødegåelse af pensionsforpligtelser omfatter pensionsordning med tidligere direktør. Der er ikke indgået nye aftaler i året.

Andre hensættelser omfatter hensættelser til retssager og omkostninger til reetablering af grunde, hvorpå der er anlagt midlertidige anlæg, som det er krævet indenfor kortere tid at nedlægge, nedlukning af udenlandske aktiviteter samt erstatninger i forbindelse med leverancer af dyr.

Note 13.

Langfristede gældsforpligtelser (mio. kr.)	Forfald inden for 12 måneder 2022	Forfald inden for 12 måneder 2021	Forfald efter 12 måneder 2022	Restgæld efter 5 år
Gæld til realkreditinstitutter	10	14	711	662
Deposita	-	-	4	-
Anden gæld	1	1	126	117
	11	15	841	779

Note 14.

Anden gæld (mio. kr.)	2022	2021
Moms og afgifter	2	12
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag mm.	18	84
Feriepengeforpligtelser	11	24
Gruppeliv	7	7
Anden gæld vedrørende ophørende aktiviteter	-	-40
	38	87

Note 15.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver omfatter omsætning, der vedrører efterfølgende regnskabsår.

Note 16.

Eventualforpligtelser

Kontraktlige forpligtelser

Landbrug & Fødevarer har indgået husleje-forpligtelser, der udgør i alt 0,1 mio. kr. med en restløbetid på op til 12 måneder.

Landbrug & Fødevarer har indgået aftale om avlsarbejde for gris med i alt 304 mio. kr. og restløbetiden for aftalen udgør 36 måneder.

Finansieringsfonden af 1963, afdeling 84 har til Landbrug & Fødevarer afgivet et rentefrit lån på 81 mio. kr. ifm. opførelsen af Agro Food Park. Rentefordelen herved overføres årligt til SEGES Innovation med 3,2 mio.kr. så længe låneforholdet består.

Retssager

Landbrug & Fødevarer er involveret i en række retssager og tvister, men det er Landbrug & Fødevarers vurdering, at udfaldet af disse sager generelt ikke vil medføre tab, udover hvad der allerede er afsat i regnskabet.

Ved etableringen af DanBred P/S er rejst en sag om erstatning. Sagen forventes afgjort ved domstolene, men forventes ikke at få økonomisk betydning for Landbrug & Fødevarer, udover hvad der allerede er afsat i regnskabet.

Operationel leasing

Landbrug & Fødevarer har indgået aftaler om operationel leasing med en restløbetid for den længstvarende på 36 måneder. Den samlede forpligtelse udgør 0,9 mio. kr.

Øvrige

Som følge af at koncernen årligt modtager og administrerer væsentlige midler til projektstøtte, vil der være en risiko for, at tilskudsgiver af faglige eller andre årsager ikke finder støttebetin- gelserne for helt eller delvist opfyldte. Såfremt dette er tilfældet, er der risiko for, at sådanne tilskud helt eller delvist skal tilbagebetales. Tilbagebetalingsforpligtelsen er generelt gældende i 3 år; ved EU-tilskud i særlige tilfælde dog op til 10 år.

Alle danske datterselskaber, der er etableret i aktie- eller anpartsform indgår i dansk sam- beskatning med Primærsidens Komplementar ApS som administrationsselskab. Selskaberne hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom fra og med regnskabsåret 2013 for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og fra og med 1. juli 2012 ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambe- skattede selskaber.

Note 17.

Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Med sikkerhed i Ejendommen BUEN er tinglyst prioritetsgæld med restgæld pr. 31. december 2022 på 344 mio. kr. Regnskabsmæssig værdi af ejen- dommen udgør 198 mio. kr. pr. 31. december 2022.

Med sikkerhed i Ejendommen Axelborg er tinglyst prioritetsgæld med restgæld pr. 31. december 2022 på 324 mio. kr. Regnskabsmæssig værdi af ejen- dommen udgør 469 mio. kr. pr. 31. december 2022.

Til sikkerhed for lån afgivet af Finansieringsfon- den af 1963, afdeling 84, på 81 mio. kr. er tinglyst pantebrev i ejendommen Agro Food Park 15. Til sikkerhed for prioritetsgæld med restgæld pr. 31. december 2022 på 61 mio. kr. er tinglyst pantebreve med sikkerhed i ejendommen Agro Food Park 12-15. Regnskabsmæssig værdi af ejen- dommene udgør 411 mio. kr. pr. 31. december 2022.

Til sikkerhed for lån afgivet af Finansieringsfon- den af 1963 på 9 mio. kr. er tinglyst pantebrev med sikkerhed i ejendommen Agro Food Park 10. Regnskabsmæssig værdi af ejendommen udgør 45 mio. kr. pr. 31. december 2022.

I forbindelse med indgået cash-pool aftale hæfter Landbrug & Fødevarer F.m.b.A for eventuel bank- gæld i de tilknyttede virksomheder Landbrugs- Medierne P/S og Fondsmæglerselskabet Seges Finans & Formue A/S. Der er ingen sådan bank- gæld pr. 31. december 2022.

Note 18.

Dagsværdioplysninger (mio. kr.)	Pensionsforpligtelse
Dagsværdi ultimo	9
Urealiserede dagsværdireguleringer indregnet i resultatopgørelsen	1

Note 19.

Ophørende aktiviteter

Resultat af ophørende aktiviteter

Der er i 2021 truffet beslutning om pr. 1. januar 2022 af udskille al innovationsaktivitet samt en række hermed forbundne aktiviteter af mere kommerciel karakter i en særskilt og af Landbrug & Fødevarer uafhængig enhed.

Resultatet i 2021 for disse aktiviteter er opgjort til -10 mio.kr.

Resultat af de ophørende aktiviteter i 2021 specificeres i hovedposter således:

Nettoomsætning	525 mio.kr.
Andre eksterne omkostninger	294 mio.kr.
Bruttoresultat	231 mio.kr.
Personaleomkostninger	237 mio.kr.
Af- og nedskrivninger	4 mio.kr.
Nettoresultat	-10 mio.kr.

Aktiver og forpligtelser vedrørende ophørende aktiviteter

Aktiver og forpligtelser vedrørende ophørende aktiviteter specificeres i hovedposter således:

Immaterielle aktiver	8 mio.kr.
Materielle aktiver	6 mio.kr.
Varelager	3 mio.kr.
Finansielle aktiver	3 mio.kr.
Tilgodehavender	206 mio.kr.
Aktiver	226 mio.kr.
Langfristet gæld	21 mio.kr.
Kortfristet gæld	152 mio.kr.
Passiver	173 mio.kr.
Nettoaktiver, ophørende aktivitet	53 mio.kr.

Der er ikke pr. 31. december 2022 ophørende aktiviteter.

Ledelsespåtegning

Formandskabet og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2022 - 31.12.2022 for Landbrug & Fødevarer F.m.b.A.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2022 samt af resultatet af koncernens og foreningens aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2022 - 31.12.2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler. Årsrapporten indstilles til Hovedbestyrelsens godkendelse.

København den 3. maj 2023

Direktion

Merete Juhl
Administrerende direktør

Flemming Nør-Pedersen
Direktør

Morten Boje Hviid
Direktør

Formandskab

Søren Søndergaard
Formand

Thor Gunnar Kofoed
Viceformand

Christian Høegh-Andersen
Viceformand

Asger Krogsgaard
Næstformand

Steen Nørgaard Madsen
Viceformand

Lone Andersen
Viceformand



Flemming Nør-Pedersen, Merete Juhl, Morten Boje Hviid



Steen Nørgaard Madsen, Søren Søndergaard, Thor Gunnar Kofoed, Asger Krogsgaard, Christian Høegh-Andersen, Lone Andersen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til Hovedbestyrelsen i Landbrug & Fødevarer F.m.b.A.

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Landbrug & Fødevarer F.m.b.A. for regnskabsåret 01.01.2022 - 31.12.2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som foreningen samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2022 samt af resultatet af koncernens og foreningens aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2022 – 31.12.2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet." Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og foreningens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere for-

eningen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har

indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skeptis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandling som reaktion på disse risici samt op-når revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udødelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og foreningens interne kontrol.

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og foreningens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og foreningen ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og

begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.
- Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregn-

skabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation. Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 3. maj 2023

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 96 35 56

Jakob Boutrup Ditlevsen

statsautoriseret revisor
MNE-nr.: mne27725

Mogens Michael Henriksen

statsautoriseret revisor
MNE-nr.: mne23309

Landbrug & Fødevarer F.m.b.A.

Axeltorv 3
1609 København V

T +45 3339 4000

E info@lf.dk

W lf.dk

CVR-nr.: 25529529

Hjemsted: København

Regnskabsår:

01.01.2022-31.12.2022

Revisor

Deloitte, Statsautoriseret
Revisionspartnerselskab
Weidekampsgade 6
2300 København

Formandskab

Søren Søndergaard
Formand

Asger Krogsgaard
Næstformand

Thor Gunnar Kofoed
Viceformand

Lone Andersen
Viceformand

Steen Nørgaard Madsen
Viceformand

Christian Høegh-Andersen
Viceformand

Direktion

Merete Juhl
Administrerende direktør

Flemming Nør-Pedersen
Direktør

Morten Boje Hviid
Direktør

Landbrug & Fødevarer F.m.b.A. +45 33394000
Axelborg, Axeltorv 3 info@lf.dk
1609 København V www.lf.dk

