

Årsrapport 2024

Landbrug & Fødevarer F.m.b.A.
Axelborg, Axeltorv 3, 1609 København V
CVR. nr.:25529529



Indhold

Ledelsesberetning

Landbrug & Fødevarer kort fortalt	3
Leder	4
Finansielle highlights 2024	8
Hovedaktiviteter 2024	10
Klima	11
Miljø og dyrevelfærd	15
Erhvervspolitik og uddannelse	20
Handel og eksport	22
Landbrug & Fødevarers verden.....	26
DanBred P/S	30
LandbrugsMedierne P/S	31
Agro Food Park	33
Samfundsansvar	34
Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold	37

Årsregnskab

Anvendt regnskabspraksis	42
Koncernens regnskab	47
Koncernens noter	53
Moderforeningens regnskab	59
Moderforeningens noter	64
Ledelsespåtegning	69
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	70





Landbrug & Fødevarer Kort fortalt

Vi er erhvervsorganisationen for landbruget, fødevarevirksomheder og agroindustrien.

Vi repræsenterer et af Danmarks vigtigste erhverv, som med viden, arbejdspladser, kvalitet, dygtighed og konstant innovation sikrer forsyningen af fødevarer og innovative, grønne løsninger til det danske marked og de globale eksportmarkeder.

Vi er en organisation, som på et fagligt grundlag tager vare på landbrugets, fødevareerhvervets og agro-industriens interesser. Vi har en stærk tradition for samarbejde og dialog med medlemmer, samarbejdspartnere, myndigheder, politikere og samfundet omkring os. I 2024 resulterede denne stærke dialog bl.a. i indgåelsen af en historisk grøn trepartsaftale.

Den danske fødevareklynge skal sælge fødevarer, produkter og viden af høj kvalitet med bæredygtighed i centrum og fortsat være globale forbilleder for grøn landbrugs- og fødevareproduktion.

2024 stod i trepartens tegn

Grøn trepart har været og forbliver en af vores sværeste, men også vigtigste opgaver i 2024, og også i de kommende år. Det er ingen underdrivelse at sige, at 2024 var forhandlingens år.

En historisk aftale blev indgået

Inspireret af trepartstraditionen på arbejdsmarkedet besluttede regeringen kort før 2024 tog sin begyndelse at nedsætte en grøn trepart. Parterne var Landbrug & Fødevarer sammen med regeringen, Danmarks Naturfredningsforening, Fødevarerforbundet NNF, Dansk Metal, Dansk Industri og Kommunernes Landsforening samt Concito som en særskilt videnspart. De skulle arbejde sammen om principper, anbefalinger og konkrete løsninger inden for både natur, biodiversitet, drikkevand, skov og klima, herunder en CO₂-afgift på landbrugets biologiske processer.

I tiden op til nedsættelsen af treparten stod erhvervet over for store politiske krav. Et af dem var beslutningen om en særskilt CO₂-afgift på landbruget, som der efter valget var stor opbakning til blandt hele rød blok og store dele af den blå. Blandt partier og organisationer blev der talt om afgiftssatser på op til 1.500 kr. pr. ton CO₂e. Det ville have haft fatale konsekvenser for vores fødevarerhverv, samfund og landdistrikter.

De mange krav, der gik på forskellige dagsordener som klima, biodiversitet og vandmiljø, både fra EU og fra Folketinget, var en tikkende bombe under landbruget. Ikke mindst på grund af de store politiske ambitioner fra utallige politikere, organisationer og interessenter, som vil bruge store dele af Danmarks arealer til andre formål end fødevarerproduktion. Derfor skulle treparten undersøge mulighederne for en samlet løsning, hvor der kunne løses flere udfordringer på én gang. Hvis den samme hektar ikke kunne bidrage til flere ting på samme tid, ville der simpelthen ikke være plads tilbage til fødevarerproduktion.

Trepartens formål og opdrag var ambitiøst, men ikke nødvendigvis umuligt. Og vores fremtid skulle i hvert fald ikke overlades til alle andre.

Netop derfor har det været vigtigt for Landbrug & Fødevarer at være med ved bordet hele vejen. I tiden efter nedsættelsen af treparten fulgte komplicerede og intense forhandlinger med svære kompromiser lige til det sidste. Forhandlingerne blev ikke nemmere af, at værktøjskassen til håndtering af vandplanernes krav til erhvervet også blev del af aftalen.

I juni underskrev parterne aftalen - en aftale, som sætter rammerne for dansk landbrug og Danmarks fødevarerproduktion i mange år frem. Vi har haft reel indflydelse og sat markante aftryk, der bliver afgørende for det fremtidige landbrug og de kommende generationer af landmænd. Det bliver ikke let, men uden trepartsaftalen ville de politiske krav sætte landbruget i en umulig situation. Alt i alt er det ikke en trepart, der opfinder nye byrder for landbruget, men løser mange udfordringer på en fagligt fornuftig måde.

Trepartsaftalen indeholder også mange andre ambitiøse og udviklende elementer, bl.a. en vækststrategi for fødevarerhvervet og bedre generationsskifter samt analyser af finansieringsmodeller.

I sin åbningstale i oktober sagde statsministeren, at "Den grønne trepartsaftale er Danmark, når Danmark er allerbedst. Efter min mening den stærkeste generationskontrakt, der er skrevet i mine snart 25 år her i Folketinget."

Aftalen er epokegørende for Danmarks og erhvervets klimaindsats.

Den gentænker, hvordan vi bruger vores jord og vores ressourcer, og hvordan vi forener produktion, natur og klima i én samlet vision.



Christiansborg samlet om grøn trepart

For regeringen har det været af høj prioritet at sikre en god aftale, og regeringen besluttede også at indføre en ny ministerpost med ansvar for implementeringen af trepartsaftalen.

Den grønne trepartsaftale skulle i efteråret behandles i en politisk forhandlingsproces på Christiansborg, som blev både svær, uskøn og langtrukken. Rameaftalen om implementeringen af grøn trepart blev efter fem måneder endeligt vedtaget med en bred politisk opbakning lige fra SF til Liberal Alliance.

Aftalen er epokegørende for Danmarks og erhvervets klimaindsats og gentænker, hvordan vi bruger vores jord og vores ressourcer, og hvordan vi forener produktion, natur og klima i én samlet vision.

Uden den grønne trepart ville erhvervet stå et helt andet sted. Oprindeligt var der lagt op til en høj CO₂-afgift uden bundfradrag. Nu har vi en afgiftsmodel, hvor landmanden med brug af godkendte og økonomiske bæredygtige klimaløsninger kan minimere afgiften. Det vil nogle steder kræve store investeringer hos den enkelte landmand. Udgangspunktet er dog langt stærkere på grund af trepartsforhandlingerne. Vi undgik også en betydelig afgift på vores gødningsforbrug på markerne.

Det samme gælder vandplaner, vandmiljø og genbesøget af landbrugsaftalen. Dem har vi fået en struktur til at håndtere i den grønne trepart. Og det havde været sager, der ellers havde ramt os meget hårdere. Uden at håndtere udfordringerne med arealomlægninger og kollektive

virkemidler havde vi set ind i endnu mere datotyran, nytteløs regulering på markerne og træk i kvælstofkvoterne. Desværre besluttede man i den politiske aftale at gå videre end de fælles miljømål, vi har i EU med svenskerne og tyskerne.

Et politisk valg i strid med de internationale eksperter anbefaling. I denne del af processen mener vi, at populisme desværre erstattede fagligheden.

Et nyt Danmarkskort

Erhvervet skal i samarbejde med samfundet arealomlægge eller ekstensivere dele af landbrugsjorden til vådområder, skov, græs og minivådområder. Det skal vi gøre med mindre bureaukrati og mere plads til det gode landmandskab. Mens vi vigtigst af alt sikrer en fortsat stærk og robust fødevareproduktion på langt størstedelen af noget af den bedste landbrugsjord i verden: Den danske.

Sunde farvande

Vi har alle en stor interesse i et bedre vandmiljø. Det er en bunden opgave, for ligesom landbrug er en del af Danmarks DNA, så er sunde farvande det også. Aftalen adresserer udfordringerne med kvælstofudvaskning fra de danske arealer.

For på trods af, at udledningen fra landbruget har været stabil de seneste ti år, er vandmiljøet i dårlig tilstand mange steder. Og ikke mindst i forhold til vandmiljøet bliver den lokale tilgang og indflydelse altafgørende. Derfor har vi kæmpet den tilgang ind i alle dele af aftalen med kystvandråd og lokale treparter. Vi ved, at landmændene gerne vil bidrage.

Innovative løsninger groet ud fra det gode landmandskab

Det ligger dybt i det danske landbrugs DNA konstant at udvikle nye løsninger, der på forskellig vis udvikler erhvervet. Mange innovative og grønne løsninger har set dagens lys i årets løb. Bl.a. mejeribrugets fælles branchemodel Klimatjek, der kan opgøre drivhusgasserne fra de gårde, der leverer mælken. Med metoden arbejder mejerierne og landmændene sammen i arbejdet mod et lavere klimaaftryk og ser på, hvilke udviklingsmuligheder, der er på den enkelte gård.

Det er et godt eksempel på, hvordan resultater ikke nødvendigvis sker blot på baggrund af en fælles og ensartet regulering. Den kommer i stedet fra erhvervets egen praksisnære viden og innovationskraft. Store fødevarevirksomheder har for længst bundet sig til Science Based Targets inden for klima, som giver klare, standardiserede tilgang til at nå klimamål med videnskabelige data og metoder.

Og hver dag arbejder den enkelte landmand med gylleudslusning, overdækkede gylletanke, LED-lys i staldene og med konstant at producere mere med mindre.

Fremtidens landbrugspolitik i EU

Den fælles landbrugspolitik i EU har enorm betydning for vores erhverv. Både i fastlæggelsen af landbrugsstøtten og de rammer, vi har at producere indenfor. Vigtigst er, at vi har lige vilkår at konkurrere på, og det var derfor vores hovedfokus i 2024's Europa-Parlamentsvalg.

Rekordår under den danske fødevareklynge

2024 vil være det første år, hvor fødevareklyngens eksport passerer de 200 mia. kr. Ser vi på landbrugs-

komplekset specifikt, satte vi i 2023, hvor de seneste tal er fra, også rekord med en eksport på 97 mia. kr. Det kan vi være mere end stolte af. Frihandel har domineret verden og givet en lille eksportnation som Danmark store gevinster siden Østblokkens fald i 1989. Men toldmurene tyder på at rejse sig i 2025.

Den nyvalgte amerikanske præsident Donald Trump ser tilsyneladende toldmure som løsningen på al økonomisk ulykke. Kina og andre lande vil utvivlsomt svare igen. I disse usikre tider bliver Landbrug & Fødevarers indsats for markedsadgange og eksportfremstød vigtigere end nogensinde.

Planlægningens år

Vi glæder os til at videreudvikle erhvervet i 2025. Det bliver året, hvor erhvervet har fået rammerne til at forme sin egen fremtid og sikre en stærk og konkurrencedygtig fødevareproduktion. Vi skylder de kommende generationer af landmænd at søge indflydelse og tage ansvar, og det har vi gjort. Ellers ser de ind i en fremtid, hvor konkurrencevilkårene er umulige, og hvor vores erhverv forbliver en politisk kastebold, mens grøfterne graves dybere mellem land og by.

Med den grønne trepartsaftale er en svær forhandlingsopgave lykkedes, og det glæder vi os over. Og nu venter en lige så svær opgave – at få ambitionerne, samarbejdet og planerne til at leve og virke ude i virkeligheden.

Til det er vi aldeles klar. Vores foreninger er forberedte og kommer til at løfte en stor opgave. De lokale treparter vil ligeledes påtage sig et stort ansvar og arbejde målrettet og dedikeret på at løse de kommende udfordringer så klogt og praksisnært som overhovedet muligt.



København den 27. maj 2025

Søren Søndergaard
Formand

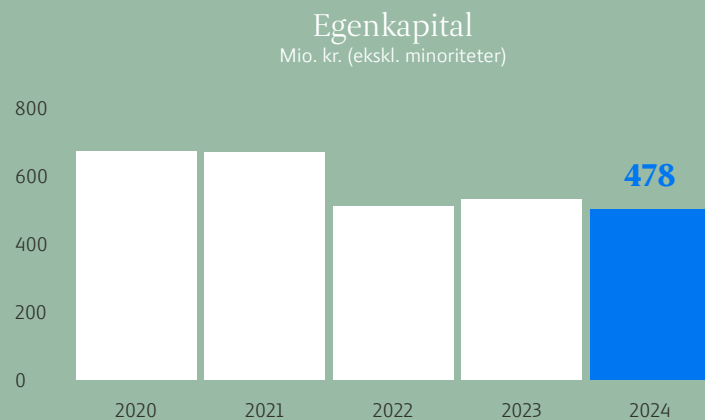
Morten Boje Hviid
Administrerende direktør



Regeringen har ganske banebrydende oprettet en ministerpost udelukkende med ansvar for implementeringen af treparts-aftalen. Minister er Jeppe Bruus.

Finansielle highlights 2024

● 2024 ● 2023
* Moderforeningen



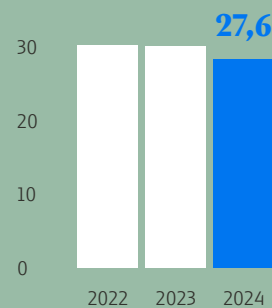
Årets resultat*
Mio. kr. (2024, 2023)

-25
20

Årets omsætning
Mio. kr.

1.904
1.868

Soliditetsgrad*
%



Koncernens balancesum
Mio. kr.

1.977
1.930

Ledelsesberetning 2024

Hovedaktiviteter 2024

KLIMA OG MILJØ

Grøn trepart var hovedoverskriften

Året stod i sandhed i den grønne treparts tegn, og det lykkedes parterne i forhandlingerne at komme til enighed om en god aftale, der behandler udfordringerne med klima, miljø og natur samlet og som sikrer en fortsat stærk fødevareproduktion. Aftalen leverer bl.a. også på en vækstplan for landbruget, bedre generationsskifte og fast-track for dokumentation af virkemidler. Uden aftalen ville erhvervet skulle have håndteret mange politiske krav, der ville ramme fra forskellige retninger uden én klog og koordineret indsats.

LAVBUND

Stor opbakning til frivillighed

Lavbundsprojekter og kvælstofindsatser er vigtige for at fortsætte den grønne omstilling af landbruget. I 2024 er der i den grad kommet skub i udviklingen. Lodsejere og landmænd har markant overansøgt for samlet godt ¾ milliard kroner, hvilket klart viser opbakningen til frivillige løsninger.

HANDEL

Eksport når milepæl trods markedsbarrierer

I et år med øget konkurrence og flere markedsbarrierer, glæder det os, at eksporten alligevel er steget, og at vi for første gang rammer en eksport fra fødevareklyngen over 200 mia. kr.

ORGANISATION

Ny direktion

Formandskabet udpegede Morten Boje Hviid som ny administrerende direktør for at styrke organisationen, ikke mindst til implementeringen af grøn trepart. Camilla Brehm Suhr indtrådte i direktionen med ansvar for blandt andet organisationsudvikling, kultur og ledelse. Flemming Nør-Pedersen blev forfremmet til viceadministrerende direktør med ansvar for bl.a. medlemmer, markeder og det energipolitiske område.

POLITIK

EP-valget: Konkurrencevilkår og sikkerhedspolitik var vigtige emner

I sommeren 2024 blev Europa-Parlamentsvalget afholdt. Den fælles landbrugspolitik er af stor betydning for vores erhverv, både i forhold til landbrugsstøtten og de rammer, vi har at producere indenfor. Vi ser frem til, at Danmark overtager formandskabet for EU's Ministerråd i 2025, hvor arbejdet for alvor begynder med rammerne for den næste periode af den europæiske landbrugspolitik, CAP.

Klima

Med 'Aftale om et Grønt Danmark' sikrer vi en fortsat stærk fødevareproduktion i Danmark samtidig med et solidt og ambitiøst afsæt for blandt andet klimahandling.

Vi inspirerer stadig vores omverden med konkrete løsninger, og Danmark viser nu også et stærkt eksempel på et bredt politisk samarbejde.

Landbrug i klima-trepart

Klima-, miljø- og naturudfordringerne i landbruget blev i foråret 2024 behandlet i en 'grøn trepart' bestående af Landbrug & Fødevarer, Danmarks Naturfredningsforening, Fødevareforbundet NNF, Dansk Metal, Dansk Industri og Kommunernes Landsforening samt Concito som en særskilt videnspart. Treparten skulle nå til enighed om principper, anbefalinger og konkrete løsninger inden for både natur, biodiversitet, drikkevand, skov og klima, herunder en CO₂e-afgift på landbrugets biologiske processer.

Forud for treparten var erhvervet udfordret af planer om forskelligartede politiske krav. En høj CO₂-afgift, ønsker om arealanvendelse, drikkevandsbeskyttelse, vandplaner og genbesøg af landbrugsaftalen kunne have medført en permanent og massiv øget regulering uden loft. Med en trepartsaftale var der mulighed for at tackle kravene og de klimamæssige udfordringer samlet.

Den grønne trepart på landevejene

Undervejs i forhandlingsprocessen kom trepartens deltagere på rundrejse hos flere af Landbrug & Fødevarer's medlemmer, som stillede sig til rådighed med fakta, engagement og et indblik i virkeligheden og hverdagen i vores erhverv. På turen deltog flere ministre og en række ordførere. De besøgte bl.a. Arlas mejeri og innovationsgården i Spjald, hvor de blev klogere på Arlas incitamentsmodel. På Ouegaard Hovedgaard ved Hadsund fik de perspektiver på, hvordan der kan skabes incitament til at rejse mere skov.

At treparten kom ud fra ministeriernes mødelokaler til produktionsdanmark både på virksomheds- og landmandssiden og fik input fra hverdagen gav vigtig viden til forhandlingerne.

Trods lange og svære forhandlinger kom aftale på plads

Som repræsentanter for erhvervet var det fundamentalt for Landbrug & Fødevarer, at en fortsat robust fødevareproduktion skulle være udkommet af treparten. Derfor ville vi ikke blive i rummet for enhver pris. Men vi sad med ved forhandlingsbordet for at minde regeringen om dens regeringsgrundlag, hvor der blandt andet står, at man skal værne om vores konkurrenceevne og danske arbejdspladser. CO₂-afgiften på landbrugets biologiske processer synes vi på ingen måde er nødvendig, og vi er i forvejen ramt af samme CO₂-afgift som industrien og transporten.

Men der var et markant politisk flertal i Folketinget for afgiften. Mod alle odds lykkedes det at få en afgiftsmodel, hvor den enkelte landmand, der gør brug af godkendte og økonomiske bæredygtige klimaløsninger, kan minimere afgiften.

Det var også vigtigt for os at få landet en aftale, som på én gang kunne løse flere udfordringer. Udfordringer, der ville have ramt os, uanset om vi gik med i trepartsaftalen eller ej, men som isoleret kunne have ødelagt fundamentet for dansk landbrug og fødevareindustri. Før forhandlingerne var tanken, at CO₂-afgiften skulle finansiere skovrejsning og arealomlæggelse.

Men efter trepartsaftalen, går provenuet fra afgiften nu tilbage til investeringer i landbruget. Og der er udviklingsmuligheder både for landbruget, virksomheder og agro-industrien, som skaber løsningerne sammen.

Igen gennem hele processen har det været afgørende, at der har været opbakning fra Landbrug & Fødevarers Forretningsudvalg og Hovedbestyrelse.

Den politiske aftale om treparten

Efter en lang og ganske bøvlet proces i efteråret fik 'Aftale om et Grønt Danmark' sikret politisk opbakning i Folketinget. Et bredt flertal af Folketingets partier blev enige om en politisk rammeaftale, som afsætter 43 milliarder kr. til at gennemføre en omlægning af Danmarks areal.

Den brede politiske aftale bakker op om trepartsaftalen fra juni, som har sikret en balanceret indførsel af en klimaafgift med et solidt bundfradrag, hvor landmænd med brug af godkendte og økonomisk bæredygtige klimaløsninger kan undgå eller minimere afgiften. Forhandlingerne endte med at favne flere udfordringer, som genbesøg af landbrugsaftalen og behandling af second opinion, og alle de elementer blev del af en politisk forhandling.

Der kom dog også ting ind i aftalen, som Landbrug & Fødevarer bestemt ikke ser den faglige begrundelse for, blandt andet et scenarievalg i kvælstofindsatsen, som rammer nogle landmænd alt for hårdt og som vel at mærke strider mod et internationalt ekspertpanels second opinion. Her fik Landbrug & Fødevarer kæmpet en

interkalibreringsgaranti ind – en stor sejr for erhvervet. Vigtigst blev der sikret et bredt flertal for erhvervets rammevilkår og dermed sikre rammer at investere inden for. Samtidig med der blev afsat meget betydelige midler til at hjælpe erhvervet igennem omstillingen.

Stor opbakning til arealomlægning

Ministeriet for grøn trepart offentliggjorde i december 2024 meget positive tal for søgningen til lavbunds- og kvælstofprojekter. Projekter som er vigtige for at fortsætte den grønne omstilling af landbruget. Faktisk har lodsejere og landmænd markant overansøgt for samlet godt $\frac{3}{4}$ milliard kroner, hvilket viser landmændenes opbakning til frivillige løsninger. Hastigheden af den nødvendige sagsbehandling har indtil nu ikke været stor, men nu er vi et langt bedre sted, hvor den politiske rammeaftale for grøn trepart sikrer, at kommunerne får ressourcerne til at skabe den nødvendige fremdrift. Og ansvaret er også klart placeret her.

Det understreger en stor velvillighed fra landmændene til at indgå i projekterne og lægge jord til den grønne omstilling også på dette punkt. De mange ansøgte projekter skyldes en stigende tilslutning fra lodsejere, en stærk indsats af udtagningskonsulenter og kommuner samt et målrettet fokus fra de involverede styrelser side i at skabe forbedrede vilkår i ordningerne. Landbrug & Fødevarer har via deltagelse i bl.a. "Taskforce for udtagning af kulstofrige lavbundsjord og de kollektive virkemidler" fokus på at få fjernet endnu flere barrierer, så fremdriften i indsatsen kan fortsætte, og flere projekter kan blive realiseret.



Med fremdriften står vi til at holde momentum i om-lægning af de kulstofrige lavbundsjord, som er et af hjørnestenene i at reducere drivhusgasudledningen fra landbruget.

Klimatjek er konkret klimahandling

Vores erhverv har leveret resultater for klimaet længe før, der var noget, der hed grøn trepart. Et eksempel er fødevarer virksomhedernes initiativer til at forretningsgøre reduktionen af drivhusgasser fra landbruget. Et vigtigt skridt på den vej har været udrulningen af værktøjet Klimatjek hos mælkeproducenterne.

Det digitale værktøj, der er udviklet af Arla, er kommet i brug i hele mejerisektoren på tværs af mejeriselskaber og mælkeproducenter. Værktøjet udgør en fælles måde at opgøre klimaaftrykket fra produktionen af mælk på gården. Det er en stor fordel for frit at kunne handle med mælken, at klimaaftrykket kan dokumenteres på samme måde, uanset hvem mælkeproducenten og mejeriet er.

Men nok så vigtigt er Klimatjek med til at give mælkeproducenten den nødvendige viden om, hvilke virkemidler, der bedst anvendes på den enkelte bedrift. Klimatjek inspirerer resten af erhvervet og verden med tilgange og konkrete virkemidler.

Tilskud til klimavenligt kvægfoder

Et af de klimavirkemidler, der blev aftalt i landbrugsaftalen fra 2021, er brug af metanreducerende foder til kvæg. Fedt og Bovaer er aktuelt de eneste godkendte metanreducerende fodermetoder i Danmark. Landbrug & Fødevarer har arbejdet målrettet for at få sikret en kompensations- og tilskudsordning til metanreducerende foder til kvæg, da det metanreducerende foder ellers ville være en stor økonomisk udfordring.

Et bredt politisk flertal besluttede så i april 2024, at der skulle være en tilskudsordning for brugen af metanreducerende foder til kvæg. Ud over en midlertidig kompensationsordning for det generelle krav om 8 pct. reduktion for alle konventionelle malkekøer, skulle der også laves en tilskudsordning for de mælkeproducenter, som ønsker at øge klimateffekten ved at bruge Bovaer hele året. Ordningerne er på plads, men der er dog nogle problematiske forhold ved særligt tilskudsordningen, som Landbrug & Fødevarer arbejder på at få løst.

Nye midler til vognmænd

Aftalepartnerne bag Grøn Fond har besluttet at udmønte 75 millioner kroner til indkøb af el- og brintlastbiler og etablering af hjemmeladere hos vognmandsforretningerne. Et bredt flertal af Folketingets partier har besluttet, at vognmændene fra sensommeren kan søge om støtte til indkøb af grønne lastbiler og etablering af depotladestander eller -brinttankstationer.

Midlerne kommer fra Grøn Fond, hvor der er afsat 750 millioner kroner til grønne tiltag og effektiviseringer af vejtransporten fra 2024-2030. Derudover er der afsat 50 mio. kr. varigt fra 2030 og frem, ligesom der er afsat 160 mio. kr. i alt til lastbiler, der kan køre på biogas fra 2025 og frem til og med 2030. Med aftalen prioriterer partierne de mindre virksomheder, som kan have sværere ved at komme i gang med omstillingen. Derfor kan små virksomheder få mere i støtte end større virksomheder. Landbrug & Fødevarer har arbejdet politisk aktivt for ordningerne.

Dansk klimaambition på den internationale dagsorden

Landbrug & Fødevarer deltager året rundt i møder og konferencer i EU og internationalt, som er vigtige fora for beslutninger om fremtidens klima. Anledningerne giver andre lande inspiration til klimahandling og skaber samtidig markeder og eksportmuligheder for danske, grønne løsninger. Andelstanken og vores ambition om at "producere mere med mindre" er noget af det, andre lande med interesse lytter på.

I september 2024 deltog Landbrug & Fødevarer i Climate Week i New York, i forbindelse med FN's generalforsamling, hvor vi satte biosolutions- og klimasikring af fødevarer systemer på den internationale dagsorden.

Sammen med en delegation fra danske ministerier deltog Landbrug & Fødevarer i COP29 i Baku, Aserbajdsjan, i november 2024. Landbrug & Fødevarer deltog i paneler og rundbordssamtaler og var medvært på et arrangement

i den danske COP29-pavillon med fokus på den grønne trepartsftale.

For første gang deltog Landbrug & Fødevarer også i FN's biodiversitetskonference, COP16, som en del af den officielle danske delegation. Her havde Landbrug & Fødevarer en stærk stemme i debatten om offentlige – private partnerskaber i natur- og klimaløsninger.

Landbrug & Fødevarers internationale arbejde er langsigtet. Der er brugt mange år på at opbygge internationale netværk og samarbejder. Det skal fortsætte for at sikre en global platform for danske løsninger – og for at få andre lande til at investere på lige fod med Danmark, så rimelige konkurrencevilkår mellem lande sikres.



SPORs vandrestier er skabt i samarbejde med lokale lodsejere og med Landbrug & Fødevarer i sekretariatsrollen. Tidligere har H.M. Dronning Mary indviet Skudestien i Vendsyssel.





Miljø og dyrevelfærd

I landbrugs- og fødevareerhvervet arbejder vi målrettet på at minimere vores miljøpåvirkning og samtidig sikre ordentlige rammevilkår.

Med den ambitiøse 'Aftale om et Grønt Danmark' står vi nu med en stærk motor til en omfattende reform af arbejdet med natur og miljø.

Landbrug & Fødevarers sektorer for gris og kvæg har indgået frivillige aftaler med regeringen om at reducere ammoniakudledningen fra produktionen.

For grisesektoren har erhvervet leveret det dobbelte af målsætningen, og kvæg har leveret 185 procent. Frivillige indsatser virker.

Ny PFAS-handlingsplan vedtaget

En bred aftale mellem alle Folketingets partier om en national handlingsplan for PFAS faldt på plads. Aftalen rummer rigtig mange gode elementer, bl.a. en indsats for at undgå yderligere forurening med PFAS gennem et forbud mod PFAS i tøj og imprægneringsmidler. Indsatsen dækker bredt i forhold til både miljø, fødevarer og forbrugerprodukter.

Vi er dog ærgerlige over, at aftalen ikke adresserer udfordringen med de besætningsejere, der allerede er ramt af PFAS-forurening. Vi står med enkelte hårdt ramte besætningsejere, fordi de har ladet dyrene afgræsse statens arealer. Landbrug & Fødevarer arbejder videre for at sikre en retfærdig kompensation til de ramte besætninger.

Varmere have, værre iltsvind

Iltsvindsdebatten fyldte meget i den offentlige debat. I september viste en iltsvindsrapport et tidligt og kraftigt iltsvind, særligt i de sydlige havområder. De store kvælstofreduktioner, der blev opnået i 90'erne og 00'erne har betydet, at vi havde relativt lidt iltsvind særligt sidst i 00'erne og i 10'erne. Havde disse reduktioner ikke fundet sted, ville iltsvindet være af langt større omfang, særligt inde i fjordene, hvor danske udledninger er afgørende for miljøtilstanden.

Man tager fejl, hvis man sidder tilbage med det indtryk, at landmændene bare drøner afsted med gødningssprederen. Landbruget har flyttet sig enormt, når det kommer til kvælstof. I 2022 og 2023 var gødningsforbruget på det laveste siden 1965.

Det giver simpelthen ikke økonomisk mening at gøde mere end nødvendigt. Landmændene er generelt meget fokuserede på kun at bruge den nødvendige gødning, for at planterne kan vokse. Det er godt for både miljøet og for driftsøkonomien. Vi har set i årtier hvad præcisionssteknologi, udviklingen af kvælstofeffektive sorter og stadigt bedre management kan gøre.

De voldsomme stigninger i vandtemperatur pga. klimaforandringerne betyder dog, at de forbedringer i kvælstofreduktioner, der er foretaget, giver mindre udslag i havmiljøet. En implementering af indsatserne fra den grønne trepart vil betyde en varig reduktion af kvælstofudledningen fra dansk land, med hovedvægten lagt på permanente virkemidler som vådområder og minivådområder.

Samtidig har Landbrug & Fødevarer sikret et betydeligt blik på betydningen af spildevand og overløb og indsats mod udledninger herfra.

Der skal også arbejdes for, at vores nabolande kommer i gang med indsatser, da de værst ramte områder lige nu nemlig stort set alle er farvande, hvor danske udledninger har relativt lille betydning for algevæksten.

Akutupakke til vandmiljøet

Et bredt politisk flertal indgik i maj 2024 en aftale om en akutupakke for vandmiljøet. Med aftalen blev antallet af lokale kystvandråd fordoblet, og der blev besluttet at tænke i lokale løsninger. I Landbrug & Fødevarer er vi tilhængere af kystvandrådene, da de kan gennemføre lokale analyser og pege på lokale virkemidler, der kan bidrage til god økologisk tilstand i vores fjorde.

For at øge muligheden for gennemførelse af helhedsprojekter generelt, afsættes en pulje til opkøb af arealer og anlæg, der ikke kan erstattes under de nuværende ordninger. Midlerne går altså til at lette gennemførslen netop af de større udtagningsprojekter, hvor der ikke sjældent ligger bygninger på arealerne.

Udtagning af jord til lavbundsprojekter, vådområder og minivådområder sker ikke af sig selv. Kommuner og udtagningskonsulenter spiller en helt afgørende rolle i dette. Derfor er det da også glædeligt, at akutupakken tilgodeser deres indsatser med ekstra midler, så sagsbehandlingstider og arbejdspekler ikke skal stå i vejen for hurtige og smidige projektførelser, når de kollektive virkemidler implementeres.

Komplekse gødningsregler er ikke vejen frem

I efteråret lød der en skarp kritik af myndighedernes gødningskontrol fra statsrevisorerne. Regler skal overholdes, og i Landbrug & Fødevarer oplever vi, at landmændene bruger mange kræfter på at efterleve et ekstremt kompliceret regelsæt og indberetningssystem. Landbruget har flyttet sig enormt, når det kommer til kvælstof. Med den grønne trepart får vi en ny og stærkere motor med en historisk stor omlægning af landbrugsarealer til skov og ny natur. Det er en meget mere robust og langtidssikker løsning på vores vandmiljøudfordringer end komplekse gødningsregler.

Frivillig ammoniak-aftale mere end leverer

Landbrug & Fødevarers sektorer for gris og kvæg har indgået frivillige aftaler med regeringen om at reducere ammoniakudledningen fra produktionen. I 2024 var ammoniakfordampningen fra stald, lager og udbringning reduceret med 16 procent. Det er det dobbelte af målsætningen og altså en leverance på 200 procent. Også kvægsektoren er langt mere end nået i mål med ambitionerne fra aftalerne fra 2020 med en målopfyldelse på 185 procent.

Unødvendige krav til stov fjernet

Efter kraftig kritik fra Landbrug & Fødevarer har Miljøstyrelsen valgt at trække unødvendige krav om rensning af proteinholdigt stov fra virksomhedernes udledninger til luft tilbage. Kravene ville have medført et større trecifret mio. beløb i omkostninger for landbrugs- og fødevarerhvervet. Kravet ville blandt andet have ramt produktion af korn- og foderstoffer og produktion af mælkepulver.

Landbrug & Fødevarer er tilhænger af, at støvudledninger skal reguleres, hvis de giver anledning til sundhedsmæssige udfordringer. Det har imidlertid ikke været tilfældet for udledning af proteinholdigt stov, og de foreslåede krav var derfor helt ude af proportioner med de økonomiske omkostninger.

Landbrug & Fødevarer har via en grundig dialog med Miljøstyrelsen bidraget med konkret viden om sundhedseffekter ved proteinholdigt stov samt konkret viden om de økonomiske konsekvenser. Denne indsats – som er sket i tæt koordinat med berørte medlemsvirksomheder – har været udslagsgivende for, at kravene er blevet trukket tilbage.

Mindre kompleksitet i lov om udvidet producentansvar

Et lovforslag om udvidet producentansvar for emballage er undervejs. Lovforslaget skal skabe hjemlen til producentansvar for emballage, som træder endeligt i kraft den 1. oktober 2025, hvor producenter skal betale for håndtering af afskaffelse af deres emballager. Landbrug & Fødevarer er tæt inddraget i den politiske proces, og arbejder blandt andet for en reduktion af kompleksitet og administrative konsekvenser.

Landbruget arbejder for stærkere dyrevelfærd

Der blev i 2024 indgået en politisk bred dyrevelfærds-aftale, som frem til 2027 sætter mål for dyrevelfærden i Danmark. Den nye aftale hæver barren for dyrevelfærd og giver samtidig klarhed over regler i fremtiden, hvilket er afgørende for erhvervets investeringssikkerhed. Flere af elementerne i aftalen kan genfindes i landbrugets egne visionsplaner, hvilket Landbrug & Fødevarer har arbejdet for.



Vi har alle en stor interesse i et bedre vandmiljø. Det er en bunden opgave, for ligesom landbrug er en del af Danmarks DNA, så er sunde farvande det også.

Dyrevelfærd er vigtigt for mange danske forbrugere. 'Noget på hjerte' var platformen for Landbrug & Fødevarers forbrugerkampagne for dyrevelfærdsmærket på tværs af brancher i 2024. Brancheindsatsen er med til at understøtte salget af dyrevelfærd i den danske detailhandel i en tid, hvor forbrugerne fortsat kigger mod discount og pris, når indkøbskurven skal fyldes. Det er vigtigt, da detailkæderne ser mod branchen for viden og understøttelse af dyrevelfærd.

Bluetongue i Danmark

I august blev der konstateret bluetongue i Danmark, en virussygdom, der rammer drøvtyggere. Det var forventeligt, efter den brød ud i Holland, Belgien og Tyskland sidste år. Sygdommen kan være alvorlig for de enkelte dyr, der smittes, men mange dyr viser ingen tydelige kliniske tegn. Det kræver derfor, at landmanden er ekstra opmærksom på sine dyrs helbred.

Udbruddet af bluetongue har betydet, at Danmark mister sin fristatus, og det påvirker mulighederne for at eksportere avlskvier og kalve. Landbrug & Fødevarers dialog med myndighederne har centreret sig om to ting: Muligheden for vaccination og den nødvendige overvågning og indsats for at kunne generhverve landets status som fri for bluetongue.

Ny ulveforvaltning nødvendig

På finansloven blev der afsat ekstra midler til ulveforvaltning, noget som Landbrug & Fødevarer løbende har peget på. Hovedparterne af midlerne skal bruges til ulvesikring af hegn i hele Jylland.

Hidtil har tilskuddene været forbeholdt husdyrholdere med mindre husdyr som får og geder i to afgrænsede områder i Midt- og Vestjylland, de såkaldte ulvezoner, men med den nye ordning bliver det muligt at søge om tilskud i hele Jylland.

Efter indstilling fra EU-Kommissionen blev det i Bernkonventionen besluttet at nedjustere ulvens beskyttelse fra "strengt beskyttet" til "beskyttet" i konventionen.

Det ser vi i Landbrug & Fødevarer som et vigtigt skridt i retningen mod en mere fleksibel forvaltning af ulven. Det er vigtigt for de af vores medlemmer, der har udendørs dyrehold, særligt fåreavlere. Landbrug & Fødevarer har løbende bidraget til processen både gennem COPA og via dialog med danske politikere. Som resultat heraf stemte Danmark for en nedklassificering af ulvens beskyttelse.

Aktindsigter om dyrevelfærd

I december viste aktindsigter i dyrevelfærdskontroller flere uacceptable sager, som bestemt ikke harmonerer med det, dansk griseproduktion ønsker at stå for. Flertallet af griseproducenter gør det rigtig godt, og vi skylder både dem – og ikke mindst dyrene – at få rettet op.

I Landbrug & Fødevarers Sektor for Gris har man foreløbigt peget på tre initiativer, der kan gøre en forskel. Det første er styrkelse af Fødevarestyrelsens kontrolsystem. Der kan være brug for at se på kvaliteten i kontrollen og sanktionsniveauerne generelt. Det andet initiativ er tæt samarbejde med dyrlægerne. Vi har tidligere haft succes med målrettede og massive indsatser i samarbejde med dyrlægerne.

WelFarmers har til ambition at samle og sprede viden til landmænd på tværs af EU.

Det tredje initiativ er genbesøg af branchens egen standard. Vi vil se på, om vi som branche kan bruge vores produktstandard (DANISH) og certifikat mere aktivt. I efteråret indførte vi en ny praksis, hvor vi selv søger aktindsigt i Fødevarestyrelsens kontroller, så vi som branche kan følge op med besøg i de besætninger, hvor dyrene ikke er behandlet ordentligt. Hertil skal vi stramme sanktionerne, så vejen til helt at kunne miste sit certifikat bliver kortere.

Derudover er fokus på uddannelse altafgørende. Det er vigtigt, at alle producenter og medarbejdere har de nødvendige kompetencer til at forebygge sygdomme og til at sikre at eventuelt syge dyr bliver opdaget i tide og håndteret korrekt.

Viden fra staldgangen skal ind i arbejdet med grisevelfærden

Løsninger der i praksis har vist sig at kunne styrke grisevelfærden skal findes og deles i stort EU-projekt.

Landbrug & Fødevarer er sammen med SEGES Innovation de danske deltagere i et stort EU-projekt med fokus på grisevelfærd.

Projektet skal, med udgangspunkt i den praktiske produktion, afdække de velfærdstiltag, der fungerer i praksis på centrale områder. Otte EU-lande er med.

Griseproducenter på tværs af EU står med en fælles udfordring: De ønsker et løft af velfærden, men det er svært at få det klare overblik over, hvilke initiativer, der reelt gør en forskel for grisene. Og hvad de forskellige løsninger betyder for miljø, klima og den økonomiske bundlinje.

Gennem projektet WelFarmers skal den usikkerhed nu blive markant mindre. WelFarmers har til ambition at samle og sprede viden til landmænd på tværs af EU om løse søer, hele haler, kastration uden smerte, flere hangrise og forbedret kvalitet i stiindretning til vækstgrise.



Landbrug & Fødevarer inviterede partier, medier, andre organisationer og myndigheder til høstfest.

Erhvervspolitik og uddannelse

Både klima og ernæring rummer store udfordringer nu og i fremtiden, der kræver ny viden og stærke partnerskaber.

Herunder at den nye generation af landbrugere bliver rustet til at varetage de mange nye ændringer og krav, som stilles til erhvervet. Investering i dem er afgørende for en bæredygtig udvikling af vores erhverv.



Flere unge vælger en landbrugsuddannelse

Flere unge ser potentialet og værdien af en landbrugsuddannelse. Det seneste år er 7 procent flere elever startet på en landbrugsskole. Går man tre år tilbage, er der tale om en fremgang på 24 procent.

Denne fremgang er ikke kun godt nyt for landbruget, men også for hele samfundet. Det sikrer, at vi kan opretholde vores høje standarder for kvalitetsfødevarer og samtidig fortsætte vores rejse mod en mere bæredygtig og grøn fremtid inden for erhvervet.

Den positive udvikling i antallet af unge, der vælger landbrugsuddannelsen, sender et klart signal om, at fremtiden for dansk landbrug er lys og fyldt med muligheder. Det er et erhverv i udvikling, som man ser en fremtid i. Den store indsats for at udvikle uddannelsen og skabe opmærksomhed om de karrieremuligheder, der er inden for fødevarersektoren, har båret frugt. Uddannelsen er stadigvæk i rivende udvikling i takt med den grønne omstilling. Vi har brug for mange flere unge med grønne ambitioner.

Skolemad på finansloven

Regeringen og aftalepartierne har prioriteret skolemad i finansloven. Der er blevet afsat 850 mio. kr. frem mod 2028 til en national forsøgsordning med skolemad.

I forsøgsperioden vil 20.000 børn få skolemad. Skolemad har potentiale for at skabe fundament for sunde mad- og måltidsvaner fra en tidlig alder, samt for at lære børnene om madkultur, hvor maden kommer fra og glæden ved gode råvarer. Hvis Danmark indfører skolemad til alle

børn, anslås det i øvrigt, at indkøb til offentlige måltider øges med 50 pct. Landbrug & Fødevarer har sammen med Mejeriforeningen i mange forskellige regi og over flere år skubbet på for skolemad.

Der findes gode erfaringer med skolemad allerede, og nu skal det sikres, at de udbredes og bliver et blivende og strukturelt fundament til at skabe sunde mad- og måltidsvaner fra en tidlig alder.

Midler til økologi prioriteres af Grøn Fond

Et bredt flertal i Folketinget har prioriteret midler til det økologiske landbrug. Især opbakningen til Innovationscenter for Økologisk Landbrug er afgørende. Det er helt centralt, hvis vi skal nå landbrugsaftalens mål om fordobling af det økologiske areal.

Der skal investeres i udvikling og innovation indenfor sektoren. At der nu er skabt vished for finansieringen i 2025 og 2026, er rigtig godt nyt.

Det har stor betydning for den kontinuerlige drift og i sidste ende de resultater, som vi kan levere. Det er regeringen og et bredt flertal i Folketinget, der har præsenteret aftalen om Grøn Fond. Landbrug & Fødevarer har sammen med Økologisk Landsforening arbejdet for, at de økologiske indsatser prioriteres.

Skattelettelser ved generationsskifter

Den nye generation af landbrugere står over for et krav om at udvikle erhvervet i en mere bæredygtig og grøn retning. Det forudsætter, at bedrifterne ledes af initiativrige, ambitiøse og driftige landbrugere med solide



Skolemad har store potentialer, både hvad angår ernæring og viden om gode råvarer. Her besøger Minister for byer og landdistrikter Morten Dahlin en af de Madskoler, Landbrug & Fødevarer er med til at arrangere.

økonomiske vilkår – blandt andet for at kunne investere i den grønne omstilling og fremtidssikre branchen.

Derfor blev det i den grønne trepartsafteale besluttet at nedsætte en hurtigarbejdende ekspertgruppe med det formål at afdække, om unge landbrugere møder særlige udfordringer i forhold til finansiering, samt at undersøge mulighederne for at forbedre de finansielle rammevilkår for unge landbrugeres etablering. Landbrug & Fødevarer

har arbejdet for, at dette blev en del af aftalen, og ekspertgruppen er nu igangsat.

Derudover har et bredt flertal i Folketinget vedtaget at sænke bo- og gaveafgiften fra 15 pct. til 10 pct. med virkning fra 1. oktober 2024. Landbrug & Fødevarer har, siden den tidligere regering hævdede afgiften, arbejdet målrettet for at få den reduceret.



Handel og eksport

Kvalitet, innovation og grøn omstilling skaber værdi både herhjemme og globalt.

I Landbrug & Fødevarer arbejder vi for at skabe rammerne for, at den danske fødevareklynge kan sælge højværdi-fødevarer og bæredygtige produkter og løsninger, der kan hjælpe andre lande med at forbedre effektiviteten og reducere deres klimaaftryk fra jord-til-bord.

Fødevarerklyngens eksport når en milepæl

Fødevarerklyngens eksport rundede 203 mia. kr., og 2024 var således første år med en eksport over 200 mia. kr. Det er meget positivt i et år med øget konkurrence og flere markedsbarrierer. Ser vi specifikt på landbrugskomplekset, satte vi i 2023, hvor de seneste tal er fra, også rekord med en eksport på 97 mia. kr.

Geopolitik skaber udfordringer

I 2024 blev det for alvor tydeligt, at geopolitik kommer til at spille en stigende rolle for fødevareeksporten. Sanktionerne mod Rusland har allerede været gældende i nogle år, og der er stigende spændinger i forholdet til Kina. EU's indførsel af todsatser på kinesiske el-biler blev hurtigt mødt af et modsvar i form af trusler om anti-dumping told på grisekød og anti-subsidie told på mejerivarer. Forholdet mellem Kina og USA er også anspændt, og der er stigende risiko for nye handelskrige. For fødevareklyngen vil flere handelskonflikter og flere markedsbarrierer være problematisk for en fortsat eksportvækst.

Både fremgang og tilbagegang på fødevareklyngens største markeder

Tyskland er ubetinget fødevareklyngens største marked. Eksporten til Tyskland var 32,3 mia. kr. i 2024, hvilket dog er en tilbagegang på 3,6 pct. sammenlignet med 2023. Den tyske økonomi stod stille i 2024 som følge af faldende efterspørgsel, stigende råvarepriser og højere energipriser. Denne økonomiske stagnation påvirkede den danske eksport til landet, både inden for forbrugsvarer og varer til industrien.

Til gengæld var der en fremgang i eksporten til vores øvrige nabolande Sverige, det næststørste marked, på 1,5 pct. og Norge, det femtestørste marked, på 13,5 pct. Eksportfremgangen til Norge skyldes især en øget eksport af fiskeolie, kombineret med prisstigninger på produktet.

Eksporten til Polen steg med 3,7 pct. i 2024. Det er særligt eksporten af levende smågrise, der løfter væksten. Den stigende eksport af smågrise har placeret Polen blandt de tre største eksportmarkeder for den danske fødevareklynge.

Eksporten til UK steg med 3,8 pct. Udviklingen i eksporten til landet har været stabil, selvom Storbritannien ved udgangen af januar 2024 indførte en ny tilgang til import af fødevarer fra EU. De nye regler indebærer en risikokategorisering af produkter, men de har ikke haft nogen nævneværdig indvirkning på danske fødevareeksportører.

Over 25 delegationer i ind- og udland

I 2024 har Landbrug & Fødevarer arrangeret mere end 25 handelsfremstød i ind- og udland med over 100 deltagende virksomheder. Fokus har bl.a. været på gris og fjerkræ i Sydamerika, mens USA har stået i kvæg-, gris- og biogassens tegn. I USA har Landbrug & Fødevarer desuden gennemført et stort fremstød med deltagelse af den danske fødevareminister.

Den danske fødevaresektor har også tætte og historiske forbindelser til Polen. Det blev understreget i februar, hvor Landbrug & Fødevarer var blandt arrangørerne af H.M. Kong Frederik X' første officielle udlandsrejse som konge i forbindelse med et eksportfremstød i Polen.

Fødevarerklyngens eksport

Mia. kr.

- Fødevarer
- Biobaserede produkter
- Agro-teknologi

Mia. kr.

240

200

160

120

80

40

0

2014 2015 2016 2017 2018 2019 2020 2021 2022 2023 2024

203,2

Kilde: Landbrug & Fødevarer på baggrund af tal fra Danmarks Statistik.

Fødevareklyngens eksport rundede 203 mia. kr. 2024 var således første år med en eksport over 200 mia. kr.

Derudover har Landbrug & Fødevarer haft delegationer i en række lande i Asien, Mellemøsten, Afrika og Australien. Dertil kommer gennemførelsen af et stort antal besøg fra udenlandske delegationer til Danmark, hvor der var mulighed for at præsentere danske produkter, løsninger og systemer overfor vigtige beslutningstagere.

EU indgår sin største frihandelsaftale

Det er især store tyske industriinteresser i Mercosur-aftalen, som har drevet den nytiltrådte Europa-Kommission til at lukke aftalen mellem EU og de fire Mercosur-lande Argentina, Brasilien, Paraguay og Uruguay, som har været under forhandling siden 1999. Aftalen vurderes at ville svække de europæiske, herunder danske, oksekøds- og fjerkrækødsproducenters konkurrenceevne.

Landbrug & Fødevarer har i forhandlingerne bl.a. lagt vægt på at udforme principper ift. kvoterne for okse- og fjerkrækød ind i EU, som skal sikre, at forvaltningen af kødkvoterne udmøntes på den mest hensigtsmæssige måde for erhvervet.

Det er stadig usikkert, om der reelt kan samles flertal blandt EU-landene for en endelig vedtagelse af

Mercosur-aftalen, da mange lande modsætter sig. Landbrug & Fødevarer lægger generelt vægt på, at EU-Kommissionen kontinuerligt arbejder for skabe nye og flere handelsaftaler – og særligt i Sydøstasien, hvor markedspotentialet er størst.

Dansk økologi er eftertragtet i udlandet

I 2023 blev der eksporteret dansk økologi for 3,5 mia. kr., hvilket var den største økologieksport nogensinde. I 2024 har eksporten af økologiske varer været udfordret, men i takt med at inflationen er faldet, er der, særligt på det vigtige tyske marked, set stigninger i økologisalget igen. De vigtigste eksportmarkeder var, foruden Tyskland, Sverige og Nederlandene, fjernmarkeder som Kina og USA. Til det største marked, Tyskland, blev der eksporteret økologi for 1,7 mia. kr.

Landbrug & Fødevarer har på eksportfremstød i blandt andet England, Tyskland og Frankrig mærket, at der er stor interesse for de danske økologivarer.

Eksportmuligheder i Afrika

Regeringen præsenterede i 2024 sin strategi for det fremtidige samarbejde med de afrikanske lande – "Afrikas

Århundrede". Gennem årene har Landbrug & Fødevarer været yderst engageret i Afrika.

I år har vi blandt andet stået i spidsen for et fremstød i Elfenbenskysten, hvor otte danske virksomheder deltog.

I Landbrug & Fødevarer ser vi rigtig gode eksport- og forretningsmuligheder i Afrika, især når det gælder eksport af løsninger og fødevarer. Eksporten af vores løsninger kan hjælpe Afrika med at øge produktionskapaciteten og styrke den vigtige kølekæde lokalt, og det er afgørende med en stærkt voksende befolkning i Afrika, der skal brødfødes.

Tyskland følger Danmarks eksempel

Tyskland er det absolut vigtigste marked for dansk økologisk eksport og udgør over halvdelen af de knap 3,5 milliarder kroner, som blev eksporteret i 2022.

Med den tyske regerings fokus på at udvikle markedet, og indførelsen af Spisemærket, ventes også en stigning af økologi i foodservicesektoren, der med sine cirka 16 millioner daglige, offentlige bespisninger forventes at skubbe efterspørgslen markant og give muligheder for den danske eksport.

Fødevarer- og veterinæraftale styrker konkurrenceevnen

Politikerne landede i 2024 en fødevarer- og veterinærpolitisk aftale, som blandt andet betyder større fokus på små fødevareraktiviteter, mere målrettede kontrolbesøg og et styrket kriseberedskab.

Det er første gang, vi har en samlet aftale for fødevarer- og veterinærpolitik, og vi glæder os over, at den er funderet på overordnede principper og en samlet ramme for Fødevarestyrelsens arbejde. Det giver mulighed for at justere og tilpasse indsatsniveauet efter behov. Det er præcis den agilitet og fleksibilitet i forvaltningen, som Landbrug & Fødevarer har arbejdet for.

Omvendt har det været bekymrende at opleve, at Fødevarestyrelsens faldende bevillinger har reduceret muligheden for at løse konkrete handelsudfordringer og skabe nye markedsmuligheder.

Dette er ikke mindre aktuelt set i lyset af den højspændte geopolitiske situation, hvor visse markeder bliver mindre relevante, og hvor vi derfor har behov for hurtigt at kunne etablere nye handelsveje.

Beredskabet styrkes

Konkret er der grund til tilfredshed med, at beredskabet får høj prioritering. Det slås fast, at det er et centralt indsatsområde i Fødevarestyrelsens arbejde at holde afrikansk svinepest ude af landet.

På samme vis får vi med aftalen også et stærkere fokus på at reducere kontroltrykket og gebyrerne, samt klare ambitioner om forenklinger, hvilket vi i Landbrug & Fødevarer også har arbejdet for.

Aftalen kan få stor betydning for fødevaresektorens konkurrenceevne og være med til at understøtte udviklingen af en bæredygtig produktion, og fremtidssikre Danmarks stærke position på det globale fødevaremarked.



Over 500 virksomheder udstillede på 2024-udgaven af Agromek - de 70 fra udlandet. Den danske agroindustri er afgørende for at udvikle nye løsninger til erhvervet.



Landbrug & Fødevarers verden

Bygningen ny Axelborg lukkede i 2024, og der var udskiftninger i formandskab og direktion.

Ny øverste ledelse i Landbrug & Fødevarer

I efteråret gennemførte Landbrug & Fødevarer en reorganisering af direktionen. Adm. direktør Merete Juhl fratrådte, og Formandskabet udpegede Morten Boje Hviid som ny adm. direktør. Morten Boje Hviid har siden 2020 været en del af Landbrug & Fødevarers direktion med ansvar for politik, bæredygtighed og kommunikation.

Reorganiseringen var udtryk for et strategisk valg om at tilpasse organisationen i forlængelse af grøn trepart. Formandskabet har besluttet, at der fremover skal være lighedstegn mellem den administrerende direktør og den politiske strateg.

Omrokingen i direktionen betød også, at Flemming Nør-Pedersen blev forfremmet til viceadministrerende direktør, og Camilla Brehm Suhr indtrådte i direktionen.

Flemming Nør-Pedersen har været en del af Landbrug & Fødevarers direktion siden 2012. Han får fremover titlen som viceadministrerende direktør med ansvar for blandt andet internationale forhold, en række kommercielle aktiviteter og det styrkede energipolitiske område.

Camilla Brehm Suhr har arbejdet med HR, strategi og ledelse i organisationen siden 2013. Hun indtrådte i direktionen med ansvar for blandt andet organisationsudvikling, jura, fonde, IT og ejendomme.

Tilpasninger af organisationen

Den nye direktion besluttede at gennemføre en række omorganiseringer som følge af direktionens nye roller og det faglige fokus på den store opgave med at implementere den grønne trepart, ved bl.a. at oprette en ny afdeling til implementering af grøn trepart.

Nye ansigter i Formandskab

Landbrug & Fødevarer fik nye viceformænd i 2024. Efter 6 år som viceformand gik Thor Gunnar Kofoed af. Martin Hjort Jensen, formand for Landbrug & Fødevarer Fjerkræ, blev valgt til viceformand.

Familielandbrugets formand siden 2013, Lone Andersen, trak sig for at gøre klar til et forsøg på at vinde borgmesterposten i Ringkøbing-Skjern Kommune.

Her vandt Anders Kjær posten som formand for Familielandbruget og derved også posten som Landbrug & Fødevarers anden viceformand på primærsiden. Derudover består primærformandskabet af formand Søren Søndergaard, som blev genvalgt på Delegeretmødet uden modkandidater.

På virksomhedssidens del af Formandskabet var der genvalg til Christian Høegh-Andersen, Steen Nørgaard Madsen og Ulrik Bremholm.

Ny Axelborg lukkes

Formandskabet tog i det forgangne år beslutning om, at Landbrug & Fødevarers nyere tilbygning til Axelborg, Ny Axelborg på Axeltorv 3, skulle lukkes ned pga. forekomst af PCB.

Der skulle findes en ny lokation til de medarbejdere, der arbejdede der, og valget faldt på tre etager i Nordeabygningen 'Ved Vesterport', som vi i daglig tale kalder Kobberhuset.

På den måde ville den daglige logistik for medarbejdere så vidt muligt være uændret. Der har ligget et stort

organisatorisk arbejde i at skabe en god, ny fysisk kontorverden for Landbrug & Fødevarer, og medarbejderne har skullet omstille sig til den store forandring, flytningen har været. I 2025 bliver der taget beslutning om, hvad der skal ske med Ny Axelborg og den fremtidige placering af Landbrug & Fødevarers ansatte.

Landmændene

Medlemmerne i de lokale foreninger udgør fundamentet for primærsiden i Landbrug & Fødevarer. Det personlige medlemskab går gennem foreningerne som – ofte i samarbejde med Landbrug & Fødevarer og andre – forestår de lokale og regionale aktiviteter: Kontakten til kommuner og andre organisationer, organisatoriske aktiviteter og faglig rådgivning.

Landmændene leverer såvel animalsk som vegetabilsk produktion. Den animalske består af kød- og malkekvæg, gris og fjerkræ. Den vegetabilske består af alt godt fra marken og af gartneriproduktionen.

Medlemmerne er organiseret i 21 landboforeninger, 9 familielandbrugsforeninger og to fællesforeninger.

Virksomheder og brancher

Landbrug & Fødevarers mere end 400 virksomhedsmedlemmer omfatter både store, globale virksomheder og små med ganske få ansatte: Mejerier, slagterier, grovvarevirksomheder, forædlings- og forarbejdningsvirksomheder samt handelsvirksomheder.

Ud over fødevarevirksomheder repræsenterer Landbrug & Fødevarer virksomheder, der er knyttet til erhvervet:



På smukke solrige morgener forstår man godt, at mange unge vil landbrugserhvervet, og landbrugsskolerne får rekordansøgninger.

Landbrug & Fødevarer fik flere nye fødevarevirksomheder som medlemmer i 2024

Velkommen til – vi glæder os til at udvikle erhvervet sammen



Det gælder virksomheder, der producerer maskiner og udstyr til landbruget og fødevarebranchen; producenter af hjælpestoffer og ingredienser; samt serviceerhverv som transport, handelsvirksomheder, biogas, energivirksomheder og virksomheder inden for den finansielle sektor.

Med andre ord: Virksomheder, der har en væsentlig del af deres forretning i kraft af den store fødevareklynge i Danmark og derfor har en naturlig interesse i at være med i Landbrug & Fødevarer. En meget stor del af fødevareklyngens branchefællesskaber og brancheforeninger er også medlemmer. Mange medlemmer i den vigtige Dansk Agroindustri er også organiseret i Landbrug & Fødevarer, og de to organisationer har et tæt samarbejde.

Vores medarbejdere

Landbrug & Fødevarer koncernen beskæftiger i alt 618 medarbejdere – lige fra agronomer og dyrlæger til økonomer, jurister, journalister, håndværkere og tjenere. Alle arbejder for en større dagsorden, hvor vi sammen fokuserer på faglighed og det at gøre en forskel. 63 procent er kvinder, 37 procent er mænd. Gennemsnitsalderen er 46,1 år, og ancienniteten er 9,3 år.

Danskerne tog en bid af erhvervet til Kulturnatten

Igen i år åbnede Landbrug & Fødevarer dørene til Axelborgs smukke rotunde. Her bød Landbrug & Fødevarer og ni medlemsvirksomheder og samarbejdspartnere knap 4.000 nysgerrige gæster velkommen til en festlig aften.

På Kulturnatten fejrer og deler vi stoltheden over de gode danske fødevarer sammen med vores medlemsvirksomheder, og vi skaber rum til dialog og spørgsmål gæster og virksomheder imellem.

Madglæde og venskaber

Sommeren over boblede gryderne lifligt på landets skoler. Madglade børn har på 65 skoler sendt forældrene ud ad døren og i fem dage hengivet sig til madens verden. I år er det 21. gang, der afholdes Madskoler, et initiativ der er baseret på frivillig arbejdskraft.

Langt de fleste børn deltager på Madskoler, fordi de synes mad og madlavning er spændende. Men ofte får de meget mere end madkundskaber med sig hjem – nemlig nye venskaber. Madskoler arrangeres af 4H, Landbrug & Fødevarer og REMA 1000.

SPOR binder by og land sammen

SPOR er vandrestier over hele landet skabt i samarbejde mellem lokale lodsejere, der stiller deres jord til rådighed, og frivillige ildsjæle, der gerne vil styrke mulighederne for lokale naturoplevelser. Der arbejdes hele tiden for at sætte nye projekter i gang og få stier og spor etableret, hvor der er lokal interesse for det. Det er der heldigvis mange steder. Vi oplever stor interesse både fra lodsejere og lokale initiativtagere, som gerne vil være med til at skabe nye naturoplevelser til de mange vandrede danskere.

Halm i støvlerne

Der var hoppende køer og halm i børnestøvlerne, da gårde over hele landet slog portene op til Åbent Landbrug i september. I år var det 85.335 børn og voksne der kom ud og så, rørte og lugtede til landbruget.

Vi glæder os over, at værterne gladeligt byder velkommen og viser deres produktion frem, og at mange danskere viser interesse for, hvordan vores fødevarer bliver produceret.



Knap 4.000 gæster mødte op i Rotunden under Kulturnatten for at nyde arkitekturen og de gode, danske fødevarer.



DanBred P/S

Selskabet øger indtjeningen i 2024

DanBred P/S, som er internationalt kendt for grisegenetik i verdensklasse, har gjort betydelige økonomiske fremskridt i 2024 og øger indtjeningen i 2024 trods uændret omsætning. Overskuddet før skat er knap 45 millioner kroner i 2024. Omsætningen er i Landbrug & Fødevarer indregnet med 1.112 millioner kr.

Det positive resultat kommer fra en optimering og strømlining af virksomhedens effektivitet og fra en udvidelse af den globale tilstedeværelse.

DanBred har formået at omsætte strategiske tiltag til en stærkere markedsposition og konkurrenceevne. Organisationen har især fokuseret på at komme tættere på kunderne, hvilket har resulteret i flere nye internationale kontrakter og aftaler.

Virksomheden har iværksat flere langsigtede initiativer for at styrke den globale position yderligere.

Globale forsøg viser, at DanBreds genetikarbejde er markedsledende. Den økonomiske fordel kommer fra højere daglig tilvækst, bedre fodereffektivitet og forbedrede kuldresultater.

Derudover bidrager nye avlsmål dag for dag til forbedret overlevelse og robusthed hos søer og grise.

www.danbred.com

Årets resultat før skat
Mio. kr.

45

DanBred har øget indtjeningen markant i 2024 trods uændret omsætning.



DanBred har styrket sin globale tilstedeværelse gennem flere lokale salgs- og servicemedarbejdere.

Fortsat optimering i 2024

DanBred har fortsat sidste års optimering af virksomhedens effektivitet.



LandbrugsMedierne P/S

Betydelig stabilisering efter hårdt år

LandbrugsMedierne gennemgik i 2023 store forandringer. Betydelige investeringer i ny teknologi gik hånd i hånd med effektiviseringer og sparerunder, og dermed adskilte mediehuset sig ikke fra det billede, der gælder stort set alle aktører i branchen – faldende printannoncering og faldende abonnenttal på print.

I årsresultatet for 2024 kan man imidlertid direkte aflæse resultatet af flere af de initiativer, der blev taget året før. For selv om de styrende mega-trends ikke er ændret, er årsresultatet for 2024 med et positivt nul cirka 5,6 millioner kroner bedre end året før.

Nogle af de investeringer i ny teknologi, der blev gjort i 2023, har i 2024 gjort det muligt for LandbrugsMedierne at arbejde i fuld skala med sin strategiske satsning på et attraktivt digitalt abonnementsprodukt, 'Alt Digitalt', og det har givet bonus. Således mister mediehuset samlet set ikke længere abonnenter på grund af vandringer fra print. Hele dette strukturelle tab opvejes nu af nytilkomne digitale – og betalende – abonnenter.

Dette arbejde bliver der i 2025 sat tryk på at udvikle yderligere. Det er nødvendigt for løbende at opveje den stadig dårligere forretning, det er at udgive Landbrugs-Avisen på print.

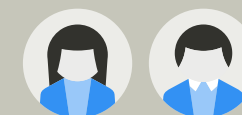
I 2025 bliver der investeret i et nyt produktionssystem til både aviser og magasiner på print samt vores webplatform, og her er det en bunden opgave at hente effektiviseringsgevinster blandt andet i form af layoutrobotter, der kan billiggøre produktionen af avis- og magasin-sider.

www.landbrugsmedierne.dk

Årets resultat
Mio. kr.

0,1

I årsresultatet for 2024 kan man direkte aflæse flere af de initiativer, der blev taget året før, for selv om de styrende mega-trends ikke er ændret, er årsresultatet for 2024 med et positivt nul cirka 5,6 millioner kroner bedre end året før.



Tilgangen af nye abonnenter til LandbrugsMediernes strategiske satsning, 'Alt Digitalt', opvejer nu til fulde den vdring, der er væk fra mediehusets printede avis og magasiner.

På den anden side

Efter en sæson med produktion af web-serien 'På den anden side', hvor to unge værter udforsker forskellene mellem land og by, er det lykket at finde sponsorer, som dækker omkostningerne til produktionen, og dermed fortsætter serien i 2025.



I 2024 flyttede 15 nye virksomheder ind i Agro Food Park. I dag samler miljøet over 100 virksomheder, organisationer og innovation på tværs af branchen.



Agro Food Park

Over 100 virksomheder er nu samlet i Agro Food Park

Agro Food Park har helt unikt siden 2009 samlet en specifik branche, nemlig landbrugs- og fødevarebranchen.

I 2024 flyttede 15 nye virksomheder ind i Agro Food Park. I dag samler miljøet over 100 virksomheder, organisationer og innovation på tværs af branchen, som efterhånden også inkorporerer nye spor, fx sundhed, teknologier og grøn energi. Det er sket i takt med, at verden kalder på flere bæredygtige løsninger, som fordrer et endnu større fokus på samarbejde mellem centrale brancher, der skal løfte den grønne omstilling.

Derfor vil Agro Food Park udvide branchespecialiseringen til også at omfatte sundhed og grøn energi og derved blive et område, som i højere grad skaber løsninger på den globale dagsorden og bæredygtige udvikling. En ambition som Aarhus Kommune officielt har tilsluttet sig, som det også fremgår af kommunens klimastrategi 2025-2030 'Klimaneutralt 2030'. I den er Agro Food Park fremhævet i sammenhæng med, at Aarhus Kommune skruer op for ambitionerne om CO₂-neutralitet i 2030.

Udviklingen af Agro Food Park betyder et konstant fokus på udviklingen af de fysiske rammer. I 2024 er vedligeholdelsen og videreudviklingen af fællesfaciliteterne fortsat ved at skabe attraktive fællesområder og wayfinding i bygningerne Agro Food Park 13 og 15.

Agro Food Park fortsætter arbejdet med ISO50001 med henblik på at sikre en mere bæredygtig drift. Formålet er at mindske energiforbruget i de tre flerbrugerbygninger Agro Food Park 13, 15 og 26 til fordel for driften, lejerne og generel miljøpåvirkning. De løbende optimeringer kombineret med systematisk indsamling af data har i 2024 betydet et reduceret varmeforbrug i alle tre bygninger. Lejerne har på bygningsniveau adgang til forbrugsdata og dokumenterede optimeringer, som kan anvendes i ESG-rapportering mv.

Samtidig er samarbejdet med den socialøkonomiske virksomhed Skejby Rangers fortsat. De varetager den fulde gartneropgave i Agro Food Park og løser ad-hoc viceværtsgaver. I 2024 har Agro Food Park via samarbejdet med Skejby Rangers skabt 5,3 fleksjob-årsværk.

I 2024 har Agro Food Park haft et større fokus på at skabe mere synlighed omkring aktiviteter, virksomheder, events m.fl. både i mediebilledet og hos eksterne interessenter. Som led i at synliggøre Agro Food Park er et nyt magasin Stories blevet lanceret. Stories har fokus på at øge kendskabet til virksomhederne i Agro Food Park. Magasinet fungerer eksternt – både til virksomhederne i Agro Food Park, men også for besøgende, for delegerationer og andre relevante interessenter.

www.agrofoodpark.dk

+15

I 2024 flyttede 15 nye virksomheder ind i Agro Food Park. I dag samler miljøet over 100 virksomheder, organisationer og innovation på tværs af branchen.



Som led i at synliggøre Agro Food Park er et nyt magasin Stories blevet lanceret.

Skejby Rangers

Samarbejdet med den socialøkonomiske virksomhed Skejby Rangers er fortsat. De varetager den fulde gartneropgave i Agro Food Park og løser ad-hoc viceværtsgaver.

I 2024 har Agro Food Park via samarbejdet med Skejby Rangers skabt 5,3 fleksjob-årsværk.

Samfundsansvar

Landbrug & Fødevarer arbejder kontinuerligt på at skabe gode og trygge forhold for alle vores medarbejdere og for at nedbringe klimaaftrykket fra vores ejendomme.



Landbrug & Fødevarers politikker

- [Politik for forebyggelse af hvidvask, terrorisme](#)
- [Whistleblowerpolitik](#)
- [Privatlivspolitik](#)
- [It-sikkerhedspolitik](#)
- [Politik for dataetik](#)
- [Livsfasepolitik](#)
- [Seniorpolitik](#)
- [Persondatapolitik](#)
- [Politik for det underrepræsenterede køn](#)
- [Barselspolitik](#)
- [Politik for krænkende og upassende adfærd](#)
- [Politik for hjemmearbejde](#)



Fokus på bæredygtighed i ejendomme

En væsentlig kilde til negativ påvirkning af klimaet er CO₂-udviklingen fra opførelse, nedrivning og drift af ejendomme. En af måderne at håndtere den negative påvirkning på er ved at arbejde med optimering af bygningernes drift og ressourceforbrug gennem vores ISO 50001: Energiledelses certificering.

I vores kontor- og conferenceejendomme indtænkes blandt andet bæredygtighed, genanvendelse og indeklimaoptimering i renoveringsprojekter og den daglige drift. I 2024 var den samlede energibesparelse på tværs af alle Landbrug & Fødevarers ejendomme 555 MWh/år, svarende til elforbruget for ca. 340 danskere og en samlet CO₂-besparelse på 183 tons CO₂-ækv, svarende til den årlige CO₂-udledning fra 45 køer. Samlet set har vi sparet 5 procent på energiforbruget og 12 procent på CO₂-udledningen i ejendomsdriften fra 2023 til 2024.

Cirkulært kontorinventar

Det er ikke kun bygningskroppe, der påvirker CO₂-udviklingen, det er også inventaret i bygningerne. Landbrug & Fødevarer genhusede i 2024 størstedelen af de københavnske medarbejdere i nye, midlertidige kontorer. I stedet for at købe nyt inventar for en kort periode har vi lejet cirkulært og fleksibelt inventar.

Noget inventar er nyt, andet er brugt, og når Landbrug & Fødevarer flytter tilbage i egne kontorer igen rengøres og repareres møblerne og cirkulerer dem videre til andre virksomheder. Sammenlignet med at have købt nyt inventar har vi siden implementeringen i juni 2024 reduceret vores CO₂-udledning med 4.928 kg CO₂.

Landbrug & Fødevarer som organisation

For os i Landbrug & Fødevarer er et sikkert, retfærdigt og fair samfund naturligt funderet på ligestilling, respekt, inklusion, arbejdstagerrettigheder, sikkerhed og sundhed. Det menneskesyn udgør den røde tråd i vores personalehåndbog, hvor væsentlige politikker løbende bidrager til at sætte rammer og mål for Landbrug & Fødevarer som arbejdsplads.

Når vi rekrutterer i Landbrug & Fødevarer, lægger vi først og fremmest vægt på kandidatens faglighed og personlighed. Men vi er også en arbejdsplads med plads til forskelligheder, og vi betragter mangfoldighed som en styrke. Derfor opfordrer vi alle med de rette kompetencer til at søge stillingerne - uanset etnisk tilhørsforhold, religion, kønsidentitet og alder.

I Landbrug & Fødevarer arbejder vi sammen ud fra et fælles værdigrundlag. Vi deler viden og trækker på hinandens kompetencer og ved, at vi sammen gør en forskel for det danske samfund. Sammen er vi en del af noget større.

Trivsel og sundhed på arbejdspladsen

I 2024 satte vi øget fokus på trivsel og sundhed blandt medarbejderne. Vi afholdte trivselsworkshops for at inddrage medarbejderne i at definere trivsel for den enkelte, og identificere tiltag, der kan styrke trivsel og sundhed på Landbrug & Fødevarers arbejdspladser.

Vi fik værdifuld viden til arbejdet med trivsel og på baggrund af det, iværksatte vi en række trivselsinitiativer. Initiativerne dækker flere emner, bl.a. sociale aktiviteter

og nye videndelingsformater. Tiltagene var med til at styrke fællesskabet og sammenhængskraften på tværs af de mange afdelinger i organisationen. Derudover satte vi fokus på mental sundhed ifm. Danmarks mentale sundhedsuge med afholdelse af et foredrag og motionsaktiviteter.

Livsfasen med mindre børn

Medarbejdere med små børn er ofte udfordrede, når børnene bliver syge. Derfor giver Landbrug & Fødevarer dem muligheden for både at holde barnets første og anden sygedag.

Orlovsmuligheder

Står en medarbejder på et tidspunkt i arbejdslivet med et behov for en kortere eller længere arbejdsfri periode, ser Landbrug & Fødevarer positivt på muligheden for at bevillige orlov uden løn.

Fleksibilitet til omsorg for nære pårørende

Der kan opstå behov for at hjælpe og støtte nære pårørende, for eksempel ægtefæller eller syge forældre, når de skal til lægen eller lignende. Landbrug & Fødevarer er i den sammenhæng fleksibel: Arbejdstiden kan placeres, så der er frihed til at drage omsorg for familien.

Seniorpolitik

Seniorpolitikken i Landbrug & Fødevarer handler ikke om at sige farvel, men om at fastholde og sige goddag til nye udfordringer og nye muligheder i en sen fase af arbejdslivet. Seniorpolitikken er et redskab, som sikrer, at ønsker, mål og muligheder kan realiseres til gavn for både den enkelte medarbejder og for Landbrug & Fødevarer.

Overgangen fra et aktivt arbejdsliv til pensionstilværelsen kan for nogen opleves som en stor omvæltning. Alle medarbejdere, der er fyldt 60, bliver tilbudt at deltage i et seniorkursus for at lette overgangen. Landbrug & Fødevarer er imødekommande over for eventuelle ønsker om ændrede arbejdsvilkår, for eksempel nedsat tid, mindre ansvar eller nye typer opgaver.

Vores bidrag

Vi har også et ansvar over for det samfund, vi er en del af. Vi kan og skal skabe vækst og indtjening i fødevarerklyngen i balance med – og med bidrag til – det omkringliggende samfund.

Ved at innovere, udvikle og anvende nye teknologier og digitale løsninger kan vi udnytte ressourcerne bedre, øge bæredygtigheden og skabe nye forretningsmuligheder højere oppe i værdikæden. Vi kan kun lykkes i tæt samarbejde og samspil med vores medlemmer, kunder, medarbejdere og samfundet omkring os.

Redegørelsen for samfundsansvar i henhold til årsregnskabslovens § 99a fremgår af Landbrug & Fødevarers: <https://lf.dk/om-os/aarsrapporter/samfundsansvar-2024/>

Redegørelsen for foreningens politik for dataetik i henhold til årsregnskabslovens § 99d fremgår af Landbrug & Fødevarers: <https://lf.dk/om-os/politik-for-dataetik>



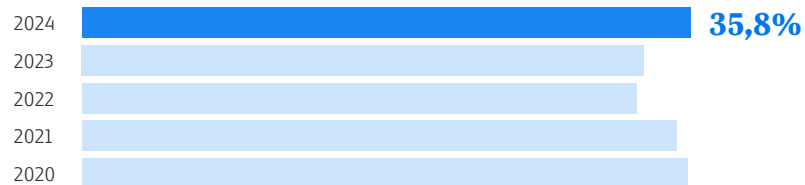
Parterne i grøn trepart var i uge 10 i det, man kunne kalde for en avanceret erhvervspraktik med besøg på flere bedrifter, naturtiltag og virksomheder.



Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Landbrug & Fødevarer koncernen havde i 2024 et resultat efter skat på -5 mio. kr.

Soliditetsgrad, inkl. minoriteter i 2024:



Koncernens driftsresultat er i 2024 påvirket af udgifter og indtægtstab forbundet med fraflytningen af den del af Axelborg, der blev taget i brug i 1965, grundet påvisning af PCB i bygningen.

Årets resultat

Landbrug & Fødevarer koncernen havde i 2024 et samlet resultat efter skat på i alt -5 mio. kr. Minoriteters andel heraf udgjorde et positivt resultat på i alt 20 mio. kr., hvilket modsvares af moderforeningen underskud på -25 mio. kr., hvilket de særlige forhold omkring koncernens hovedsæde på Axelborg i København taget i betragtning anses for tilfredsstillende.

Årets resultat for Landbrug & Fødevarer koncernen er i 2024 særligt påvirket af udgifter og indtægtstab forbundet med fraflytningen af den del af Axelborg, der blev taget i brug i 1965, grundet påvisning af PCB i bygningen på i alt -53,5 mio.kr. Tages der højde for denne konsekvens, ville årets resultat for koncernen således have været positiv med et overskud på 48,5 mio.kr., hvoraf årets resultat for DanBred P/S i 2024 indgår med 40,6 mio.kr.

Landbrug & Fødevarer koncernens nettoomsætning var i 2024 1.904 mio. kr. mod 1.868 mio. kr. i 2023, mens omkostninger eksklusive af- og nedskrivninger udgjorde 1.799 mio. kr. i 2024 mod 1.768 mio. kr. i 2023. Denne stigning tilskrives i begge tilfælde hovedsagelig generel inflationsudvikling. I 2023 udgjorde af- og nedskrivninger 55 mio. kr., hvilket

i 2024 er steget til i alt 87 mio. kr., primært grundet en særlig nedskrivning af værdien af ejendommen Axelborg på 30 mio.kr., grundet konstateringen af PCB.

Landbrug & Fødevarer koncernens driftsresultat udgjorde 18 mio. kr. i 2024 mod 45 mio. kr. i 2023, og hvis der ses bort fra ovennævnte effekter af fra- og omflytningen, kan resultatet primært forklares af den positive udvikling i DanBred P/S.

Finansielle indtægter og omkostninger udgjorde -22 mio. kr. i 2024 mod -19 mio. kr. i 2023. Den negative udvikling afspejler det generelt stigende renteniveau.

Forventet udvikling

Det forventes, at den samlede omsætning i 2025 vil udvise en mindre stigning sammenlignet med 2024 i intervallet 1-5%.

Der forventes et koncernresultat, i størrelsesordenen 20-25 mio.kr., inklusive de fortsatte negative effekter af, at en stor del af Axelborg står uudnyttet og omkostninger til alternative kontorlejemål og færre indtægter fra færre lejemål.

DanBred forventer en mindre omsætningsvækst i 2025 og fastholdelse af produktivitet og indtjeningsevne. Der er med forbehold for konsekvenser af det aktuelle udbrud af mund- og klovesyge, positive forventninger til nøglemarkeder i Østeuropa og en forventning om et generelt stabilt marked i Vesteuropa.

Risikostyring

Risikostyring hos Landbrug & Fødevarer står over for flere typer af risici, herunder interne operationelle risici og eksterne markedsrelaterede, politiske og makroøkonomiske risici. Effektiv risikostyring i Landbrug & Fødevarer er en integreret del af organisationens ledelsesmæssige ansvar og forretningsdrift. Risikoarbejdets systematiske udførelse bidrager til at skabe et risikobillede af hele koncernen med henblik på at tilføre den værdi, som gør det muligt at realisere de strategiske og forretningsmæssige mål. Landbrug & Fødevarers tilgang til risikostyring er en proces, der dækker forretningsenheder på tværs af organisationen.

Tilgangen er baseret på det strategiske niveau med henblik på at sikre, at de risici, som er forbundet med at gennemføre koncernens strategi, identificeres, og at der tages de relevante forholdsregler.

Finansielle risici

Landbrug & Fødevarer har finansieret ejerskabet af ejendomme og conferencecentre med realkreditlån, hvoraf 68% er optaget med fast lav rente. Det er ledelsens vurdering, at foreningens eksponering ved udsving i renteniveauet således er tilstrækkeligt afdækket.

Miljømæssige forhold

Foreningens art og virksomhed gør, at der ikke er særlig påvirkning af det eksterne miljø.

Forskning og udviklingsaktiviteter

Foreningen gennemfører udviklingsprojekter i beskedent omfang og aktiverer værdien heraf, som beskrevet i regnskabsnoten om immaterielle anlægsaktiver.

Filialer og selskaber i udlandet

Foreningens repræsentationer i Bruxelles, Tokyo, Shanghai og Beijing driver ikke kommerciel virksomhed. DanBred P/S ejer filialer og selskaber i blandt andet Tyskland, Belgien, Nederlandene, Frankrig og Spanien som led i virksomhed på disse markeder.

Usikkerhed ved indregning og måling

I opgørelsen af genindvindingsværdien af ejendommen Axelborg indgår usikkerheder knyttet til afkastkrav, lejeindtægter, renteniveau, developer fee mm. Væsentlige ændringer til det anlagte skøn vil kunne påvirke den indregnede værdi.

Efterfølgende begivenheder

Der er fra balancedagen og frem til regnskabsafslæggelsen ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Landbrug & Fødevarer er pr. 24. april 2025 blevet omregistreret fra et F.m.b.A til en almindelig forening hos Erhvervsstyrelsen. Dette har ingen økonomisk eller regnskabsmæssig konsekvens på det aflagte regnskab.

Hoved- og nøgletal

Hovedtal (mio. kr.)	2024	2023	2022	2021*	2020
Nettoomsætning	1.904	1.868	1.720	1.686	2.327
Bruttoresultat	559	545	382	600	807
Driftsresultat	19	45	-223	52	68
Resultat af finansielle poster	-19	-19	2	-5	-4
Årets resultat (inkl. minoriteter)	-5	24	-222	31	62
Årets resultat (ekskl. minoriteter)	-25	20	-101	30	38
Samlede aktiver	1.977	1.930	1.916	2.313	2.305
Investeringer i materielle anlægsaktiver	33	42	90	135	54
Egenkapital (inkl. minoriteter)	708	715	691	963	990
Egenkapital (ekskl. minoriteter)	478	505	485	636	640
Nøgletal (%)					
Bruttomargin	29,4	29,2	22,2	35,5	34,6
Egenkapitalens forrentning	-0,7	3,4	-27,2	3,3	6,4
Soliditetsgrad	35,8	37,1	36,1	41,4	42,9
Overskudsgrad	1,0	2,4	-13,0	3,0	2,9
Likviditetsgrad	135,8	132,5	140,8	143,7	175,7
Afkastningsgrad	1,0	2,3	-11,6	2,2	2,9

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.

* Hoved- og nøgletal er påvirket af udskilte aktiviteter pr. 1. januar 2022.

Årsregnskab 2024

Indhold

Anvendt regnskabspraksis 42

Koncernens regnskab

Koncernens resultatopgørelse 47
Koncernens balance, aktiver 48
Koncernens balance, passiver 49
Koncernens egenkapitalopgørelse 51
Koncernens pengestrømsopgørelse 52

Koncernens noter

1. Nettoomsætning 53
2. Honorar til revisor 53
3. Personaleomkostninger 53
4. Af- og nedskrivninger 53

5. Andre finansielle indtægter 54
6. Andre finansielle omkostninger 54
7. Skat af årets resultat 54
8. Immaterielle anlægsaktiver 54

9. Materielle anlægsaktiver 55
10. Finansielle anlægsaktiver 55

11. Datterivirksomheder 56

12. Associerede virksomheder & kapitalinteresser 56
13. Andre tilgodehavender 56
14. Periodeafgrænsningsposter 56

15. Hensættelse til pensioner 57
16. Langfristede gældsforpligtelser 57
17. Anden gæld 57
18. Periodeafgrænsningsposter 57
19. Ændring i arbejdskapital 57

20. Eventualforpligtelser 58
21. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser 58
22. Dagsværdioplysninger 58

Moderforeningens regnskab

Moderforeningens resultatopgørelse 60
Moderforeningens balance, aktiver 61
Moderforeningens balance, passiver 62
Moderforeningens egenkapitalopgørelse 63

Moderforeningens noter

1. Nettoomsætning 64
2. Personaleomkostninger 64
3. Af- og nedskrivninger 64

4. Andre finansielle indtægter 64
5. Andre finansielle omkostninger 64

6. Skat 65
7. Resultatdisponering 65
8. Immaterielle anlægsaktiver 65

9. Materielle anlægsaktiver 66
10. Finansielle anlægsaktiver 66

11. Periodeafgrænsningsposter 67
12. Hensættelse til pensioner 67
13. Langfristede gældsforpligtelser 67
14. Anden gæld 67
15. Periodeafgrænsningsposter 67

16. Eventualforpligtelser 68
17. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser 68
18. Dagsværdioplysninger 68

Ledelsespåtegning 69
Den uafhængige revisors revisionspåtegning 70

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år. Koncern- og årsregnskabet for 2024 er aflagt i DKK.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå

årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter moderforeningen og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af moderforeningen.

Moderforeningen anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøve bestemmende indflydelse.

Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for moderforeningen og dens dattervirksomheder.

Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet og nettoaktiverne præsenteres som særskilte poster i henholdsvis resultatopgørelsen og balancen.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og stiftelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til henholdsvis afståelsestidspunktet og afviklingstidspunktet.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Der hensættes til dækning af omkostninger ved besluttede og offentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med overtagelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Ved koncerninterne virksomhedssammenslutninger indregnes overtagne aktiver og forpligtelser til regnskabsmæssige værdier i henhold til årsregnskabslovens §123 stk. 2 hvilket betyder, at de regnskabsmæssige værdier indregnes pr. erhvervelsestidspunktet uden tilpasning af sammenligningstal.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostprisen for den erhvervede kapitalandel og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af brugstiden, dog maksimalt 20 år. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill), der modsvarer en forventet ugunstig udvikling i de pågældende virksomheder, indregnes i balancen som en særskilt periodeafgrænsningspost og indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at den ugunstige udvikling realiseres.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af kapitalandele

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen

eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiverne på henholdsvis afhændelses- og afviklingstidspunktet, inklusive ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling.

Omregning af fremmed valuta

Som præsentrationsvaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta. Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår på grund af forskelle mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens kurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og transaktionsdagens kurs indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Resultatopgørelsen for udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes til transaktionsdagens kurs eller en tilnærmet gennemsnitskurs. Balanceposterne omregnes til balancedagens kurs. Valutakursreguleringer, der opstår ved omregning af egenkapitaler primo året og valutakursreguleringer, der opstår som følge af omregning af resultatopgørelsen til balancedagens kurs, indregnes direkte i egenkapitalen.

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted.

Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag. Tilskud vedrørende projekter indregnes i takt med, at der erhverves ret hertil. Lejeindtægter indregnes lineært over lejeperioden.

Segmentoplysninger om nettoomsætning

Oplysninger om aktiviteter og geografiske markeder er baseret på koncernens afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring. Forretningssegmenter anses som det primære segmentområde.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgs fremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

Under andre eksterne omkostninger indregnes tillige forskningsomkostninger og omkostninger vedrørende udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

Landbrug & Fødevarer koncernen opnåede i 2024 et resultat efter skat på -5 millioner kroner.

Minoriteters andel heraf udgjorde -20 mio. kr. svarende til, at moderforeningen nåede et nettoresultat på -25 mio. kr.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af materielle og immaterielle anlægsaktiver.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte associerede virksomheders resultat efter eliminering af interne avancer og tab.

Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver

Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver omfatter afkast i form af renter, udbytte o.l. af finansielle anlægsaktiver, der ikke er kapitalandele i tilknyttede eller associerede virksomheder.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta.

Nedskrivning af finansielle aktiver

Nedskrivning af finansielle aktiver omfatter nedskrivning af finansielle aktiver, der ikke løbende måles til dagsværdi.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger,

herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta.

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster direkte på egenkapitalen.

Dattervirksomheder, der er etableret som partnerselskaber, er ikke selvstændige skattesubjekter. Partnerselskabers indkomst beskattes hos kapitalejeren. Alle danske dattervirksomheder, der er etableret i aktie- eller anpartsselskabsform, er sambeskattet. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Balance

Goodwill

Goodwill er positive forskelsbeløb mellem kostpris og brugsværdien af overtagne aktiver og forpligtelser i virksomhedsovertagelsen. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiderne er fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. For strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil anvendes en afskrivningsperiode

på op til 20 år. Hvis brugstiden ikke kan skønnes pålideligt fastsættes den til 10 år. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 5-20 år.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver mv. omfatter igangværende og færdiggjorte udviklingsprojekter med tilknyttede immaterielle rettigheder, erhvervede immaterielle rettigheder.

Software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Afskrivninger foretages lineært over den forventede brugstid, som udgør 3 - 7 år. Afskrivning påbegyndes, når aktivet er klar til brug.

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle anlægsaktiver.

Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes.

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, der direkte kan henføres til udviklingsprojekterne. Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid.

Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 år, men kan i visse tilfælde udgøre op til 20 år, såfremt den længere afskrivningsperiode vurderes bedre at afspejle selskabets nytte af det udviklede produkt mv. For udviklingsprojekter, der er beskyttet af immaterielle rettigheder, udgør den maksimale afskrivningsperiode restløbetiden for de pågældende rettigheder, dog maksimalt 20 år.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Rettighederne afskrives lineært over den forventede brugstid. Afskrivningsperioden udgør 5 år, dog maksimalt restløbetiden for de pågældende rettigheder.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger: 10 – 50 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar: 3 – 10 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien. Er det ikke muligt at fastsætte en genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, vurderes aktiverne samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomheden efter den indre værdis metode (equity-metoden).

Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg eller fradrag af henholdsvis

uafskrevet positiv og negativ goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi, hvis det vurderes uerholdeligt. Hvis den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser, hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser. Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiderne er fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. For strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil anvendes en afskrivningsperiode på op til 20 år. Hvis brugstiden ikke kan skønnes pålideligt fastsættes den til 10 år. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 5-20 år.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i associerede virksomheder og kapitalinteresser

Kapitalandele i associerede virksomheder og kapitalinteresser indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden).

Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg eller fradrag af henholdsvis uafskrevet positiv og negativ goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede, forholdsmæssige interne fortjenester og tab. Associerede virksomheder og kapitalinteresser med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med andelen af den negative indre værdi, hvis det vurderes uerholdeligt. Hvis den regnskabsmæssige, negative indre værdi overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser, hvis der er en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende associerede virksomheds forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder og kapitalinteresser overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiden er fastlagt ud fra en vurdering af

i hvilket omfang, at der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil. Hvis brugstiden ikke kan skønnes pålideligt, fastsættes den til 10 år. For strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil anvendes en afskrivningsperiode på op til 20 år. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 5-20 år.

Kapitalandele i associerede virksomheder og kapitalinteresser nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter indskud i foreninger, der måles til kostpris eller lavere genindvindingsværdi

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FI-FO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere. Kostprisen for handelsvarer, råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger omfatter indirekte materialer og løn, omkostninger til vedligeholdelse af og af- og nedskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Finansieringsomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektivere salget.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser omfatter minoritetsinteressers andel af dattervirksomhedernes egenkapital, hvor denne ikke er ejet 100% af modervirksomheden.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen. Hensættelser til pensioner og lignende forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi, der svarer til nutidsværdien af de

Nøgletal (%)	
Beregningsformel	Nøgletal udtrykker
Bruttomargin Bruttoresultat x 100 / Nettoomsætning	Virksomhedens driftsmæssige gearing.
Egenkapitalens forrentning Årets resultat x 100 / Gns. egenkapital	Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden.
Soliditetsgrad Egenkapital x 100 / Samlede aktiver	Virksomhedens finansielle styrke.
Overskudsgrad Driftsresultat x 100 / Nettoomsætning	Virksomhedens andel af omsætningen som bidrager til driftsresultatet.
Likviditetsgrad Omsætningsaktiver x 100 / Kortfristet gæld	Virksomhedens evne til at opfylde sine kortsigtede økonomiske forpligtelser.
Afkastningsgrad Driftsresultat x 100 / Samlede aktiver	Virksomhedens forrentning af den samlede kapital.

forventede udbetalinger fra de enkelte pensionsordninger o.l. Andre hensættelser omfatter hensættelser til retssager og omkostninger til reetablering af grunde, hvorpå der er anlagt midlertidige anlæg, som det er besluttet inden for kortere tid at nedlægge, samt afvikling af aktiviteter og mulige erstatninger i forbindelse med transport og leverancer af dyr.

Gæld til realkreditinstitutter

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger.

Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Tilgodehavende og skyldig selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i

efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres mod driftsresultatet reguleret for ændring i driftskapital, betalt selskabsskat, og ikke-kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver minus kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån og afdrag på rentebærende gæld.

Likvider omfatter likvide beholdninger samt værdipapirer.

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

Koncernens regnskab

Koncernens resultatopgørelse

Note	mio. kr.	2024	2023
1	Nettoomsætning	1.904	1.868
2	Andre eksterne omkostninger	-1.345	-1.323
	Bruttoresultat	559	545
3	Personaleomkostninger	-453	-445
4	Af- og nedskrivninger	-87	-55
	Driftsresultat	19	45
	Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	3	-
5	Andre finansielle indtægter	23	25
6	Andre finansielle omkostninger	-45	-44
	Årets resultat af ordinære aktiviteter før skat	0	26
7	Skat af ordinært resultat	-5	-2
	Årets resultat	-5	24
	Fordeling af årets resultat		
	Moderforeningens andel af resultat	-25	20
	Minoriteters andel af resultat	20	4
	Resultatfordeling i alt	-5	24

Koncernens balance pr. 31. december

Note	mio. kr.	2024	2023
	Erhvervede immaterialle rettigheder	36	20
	Immaterielle anlægsaktiver under udførelse	11	27
	Goodwill	76	85
8	Immaterielle anlægsaktiver	123	132
	Grunde og bygninger	1.157	1.191
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	60	64
	Materielle anlægsaktiver under udførelse	22	19
9	Materielle anlægsaktiver	1.239	1.274
12	Kapitalandele i associerede virksomheder	16	14
	Andre værdipapirer og kapitalandele	4	5
	Deposita	3	2
	Andre tilgodehavender	-	1
10	Finansielle anlægsaktiver	23	22
	Anlægsaktiver	1.385	1.428

Note	mio. kr.	2024	2023
	Råvarer og hjælpematerialer	15	15
	Varebeholdninger	15	15
	Tilgodehavender fra salg af tjenesteydelser	223	247
	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	-	1
13	Andre tilgodehavender	167	150
14	Periodeafgrænsningsposter	21	10
	Tilgodehavender	411	408
	Likvide beholdninger	166	79
	Omsætningsaktiver	592	502
	Aktiver	1.977	1.930

Koncernens balance pr. 31. december

Note	mio. kr.	2024	2023
	Øvrige reserver	478	505
	Egenkapital tilhørende moderforeningen	478	505
	Egenkapital tilhørende minoritetsinteresser	230	210
	Egenkapital	708	715
	Hensættelser til pensioner o.l.	9	9
	Andre hensatte forpligtelser	8	1
15	Hensatte forpligtelser	17	10
	Gæld til realkreditinstitutter	697	704
	Deposita	2	4
	Anden gæld	117	118
16	Langfristede gældsforpligtelser	816	826

Note	mio. kr.	2024	2023
16	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	10	10
	Bankgæld	134	76
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	-	1
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	132	136
	Deposita	35	34
17	Anden gæld	67	92
18	Periodeafgrænsningsposter	58	30
	Kortfristede gældsforpligtelser	436	379
	Gældsforpligtelser	1.252	1.205
	Passiver	1.977	1.930
11	Dattervirksomheder		
20	Eventualforpligtelser		
21	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser		
22	Dagsværdioplysninger		

Koncernens egenkapitalopgørelse for 2024

mio. kr.

	Egenkapital tilhørende minoritetsinteresser	Øvrige reserver	Total
Egenkapital primo	210	505	715
Udskillelse af Innovationsaktiviteter	-	-2	-2
Årets resultat	20	-25	-5
Egenkapital ultimo	230	478	708

Koncernens pengestrømsopgørelse

Note	mio. kr.	2024	2023
19	Driftsresultat før finansielle poster og skat	19	45
	Af- og nedskrivninger	87	55
	Andre reguleringer	7	-26
	Ændring i arbejdskapital	-7	-52
	Pengestrøm vedrørende primær drift	107	22
	Modtagne finansielle indtægter	23	25
	Betalte finansielle omkostninger	-45	-44
	Betalt selskabsskat	-5	-
	Pengestrøm vedrørende driftsaktivitet	79	3
	Køb af immaterielle anlægsaktiver	-11	-20
	Salg af immaterielle anlægsaktiver	1	1
	Køb af materielle anlægsaktiver	-33	-42
	Salg af materielle anlægsaktiver	-	5
	Pengestrøm vedrørende investeringsaktivitet	-43	-56

Note	mio. kr.	2024	2023
	Fremmedfinansiering:		
	Optagelse af lån	58	75
	Afdrag på lån mv.	-7	-8
	Pengestrøm vedrørende finansieringsaktivitet	51	67
	Årets pengestrøm	87	14
	Likvider primo	79	65
	Likvider ultimo	166	79
	Likvider:		
	Bankindeståender	166	79
	Likvider ultimo	166	79

Koncernens noter

Note 1.		
Nettoomsætning (mio. kr.)	2024	2023
Landbrug & Fødevarer, Politik og Service	582	556
Landbrug & Fødevarer, Ejendomme og conferencecentre	169	172
DanBred P/S	1.112	1.097
LandbrugsMedierne P/S	41	43
	1.904	1.868
Geografiske markeder		
Danmark	1.280	1.196
EU	515	521
Øvrige udland	109	151

Note 2.		
Honorar til revisor valgt af Fællesbestyrelsen (mio. kr.)	2024	2023
Lovpligtig revision	2	2
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	1	1
Skatterådgivning	0	1
Andre ydelser	5	1
	8	5

Note 3.		
Personaleomkostninger (mio. kr.)	2024	2023
Gager og lønninger	382	380
Pensioner	38	38
Andre omkostninger til social sikring	12	10
Andre personale og bestyrelsesrelaterede omkostninger	21	17
	453	445
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	618	638
Ledelsesvederlag		
Direktion	9	8
Formandskab	5	5
	14	13

Note 4.		
Af- og nedskrivninger (mio. kr.)	2024	2023
Af- og nedskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	19	17
Af- og nedskrivninger på materielle anlægsaktiver	68	38
	87	55

Note 5.		
Andre finansielle indtægter (mio. kr.)	2024	2023
Dagsværdireguleringer	-	1
Øvrige finansielle indtægter	23	24
	23	25
Note 6.		
Andre finansielle omkostninger (mio. kr.)	2024	2023
Dagsværdireguleringer	1	1
Øvrige finansielle omkostninger	44	43
	45	44
Note 7.		
Skat af årets resultat (mio. kr.)	2024	2023
Aktuel skat	5	2
Ændring af udskudt skat	-	-
	5	2

Udskudt skatteaktiv for koncernen er ikke indregnet i balancen.
 I 2024 vurderes det udskudte skatteaktiv at være 90-110 mio.kr.

Note 8.				
Immaterielle anlægsaktiver 2024 (mio. kr.)				
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	Immaterielle anlægsaktiver under udførelse	Goodwill
Kostpris primo	9	44	27	273
Overførsler	-	27	-27	-
Tilgange	-	-	11	-
Afgange	-	-12	-	-3
Kostpris ultimo	9	59	11	270
Af- og nedskrivninger primo	-9	-24	-	-188
Årets af- og nedskrivninger	-	-10	-	-9
Tilgange	-	-	-	-
Afgange	-	11	-	3
Af- og nedskrivninger ultimo	-9	-23	-	-194
Regnskabsmæssig værdi ultimo	-	36	11	76
Afskrives over	5-7 år	5-20 år	-	5-20 år

Immaterielle anlægsaktiver udover goodwill omfatter udvikling af ny funktionalitet til it-produkter, der skal sikre fastholdelse af indtjening, konkurrencemæssig status og efterspørgsel hos vore kunder.

Ledelsen har i 2024 vurderet evt. nedskrivningsbehov af den regnskabsmæssige værdi af immaterielle aktiver. Det vurderes, at genindvindingsværdien i form af nytteværdien overstiger den regnskabsmæssige værdi, for så vidt angår udviklingsprojekter og øvrige immaterielle anlægsaktiver.

Note 9.
 Materielle anlægsaktiver 2024 (mio. kr.)

	Grunde og bygninger	Andre anlæg, drifts-materiel og inventar	Materielle anlægs-aktiver under udførelse
Kostpris primo	1.385	153	19
Overførsler	14	1	-15
Tilgange	2	13	18
Afgange	-3	-3	-
Kostpris ultimo	1.398	164	22
Af- og nedskrivninger primo	-194	-89	-
Årets af- og nedskrivninger	-50	-18	-
Afgange	3	3	-
Af- og nedskrivninger ultimo	-241	-104	-
Regnskabsmæssig værdi ultimo	1.157	60	22
Afskrives over	10-50 år	3-10 år	

Uagtet at der er brugt ekstern valuar indgår der skøn i målingen af virksomhedens materielle anlægs-aktiver ved opgørelsen af genindvingsværdi af ejendommen Ny Axelborg. I opgørelsen af genindvindings-værdien indgår usikkerheder knyttet til afkastkrav, lejeindtægter, renteniveau, developer fee mm. Væsentlige ændringer til det anlagte skøn vil kunne påvirke den indregnede værdi.

Note 10.
 Finansielle anlægsaktiver 2024 (mio. kr.)

	Kapitalandele i associerede virksomheder	Andre værdipapirer og kapitalandele	Deposita	Andre tilgode-havender
Kostpris primo	26	5	2	1
Tilgange	0	0	1	-
Afgange	-	-1	-	-1
Kostpris ultimo	26	4	3	-
Op- el. nedskrivning primo	-12	-	-	-
Dagsværdireguleringer	2	-	-	-
Afgange	-	-	-	-
Op- el. nedskrivning ultimo	-10	-	-	-
Regnskabsmæssig værdi ultimo	16	4	3	-

Note 11.

Dattervirksomheder	Hjemsted	Retsform	Ejerandel %
Danish Agricultural Council Brussels SA	Belgien	SA	100
Danish Dairy Board Brussels SA	Belgien	SA	100
Danske Slagterier SA	Belgien	SA	100
Primærsidens Komplementar ApS	Danmark	ApS	100
Økologisk Komplementarselskab ApS	Danmark	ApS	100
LandbrugsMedierne P/S	Danmark	P/S	100
Moot ApS	Danmark	ApS	100
DanBred P/S	Danmark	P/S	51
DanBred Int. France S.A.	Frankrig	S.A	51
Danbred Spain SL	Spanien	S.L	51
Danbred Kft.	Ungarn	Kft.	51
Danbred LLC	Rusland	LLC	51
DanBred Netherlands B.V.	Holland	B.V.	51
Danbred GmbH	Tyskland	GmbH	51
DanBred Belgium BV	Belgien	B.V.	51
Danbred Holding Inc	USA	LLC	51
Danbred CA	Canada	Ltd.	51
Danbred LLC USA	USA	LLC	51

Note 12.

Associerede virksomheder	Hjemsted	Retsform	Ejerandel %
Agromek I/S	Danmark	I/S	33,3
Mascus A/S	Danmark	A/S	49,0
Nordic Cattle Data Exchange	Danmark	ApS	43,0
SEGES Innovation P/S inkl. datterselskaber *	Danmark	P/S	99,0
Innovationscenter for Økologisk Landbrug P/S *	Danmark	P/S	50,0
AgroSoft A/S	Danmark	A/S	5,0

* Landbrug & Fødevarer ejer aktieandele i disse selskaber som anført. Aktierne er stemmeløse og uden mulighed for at modtage udbytte eller et eventuelt likvidationsprovenu.

Note 13.

Andre tilgodehavender (mio. kr.)	2024	2023
Tilgodehavende projektstøtte	65	75
Andre tilgodehavender	102	75
	167	150

Note 14.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Note 15.
 Hensættelser til pensioner o.l.

Hensættelsen til pensioner omfatter pensionsordning med tidligere direktør. Der er ikke indgået nye aftaler i året. Andre hensættelser omfatter hensættelser til omkostninger til reetablering af grunde, hvorpå der er anlagt midlertidige anlæg, som det er krævet indenfor kortere tid at nedlægge.

Note 16.
 Langfristede gældsforpligtelser (mio. kr.)

	Forfald indenfor 12 mnd. 2024	Forfald indenfor 12 mnd. 2023	Forfald efter 12 mnd. 2024	Restgæld efter 5 år
Gæld til realkreditinstitutter	10	10	697	629
Deposita	-	-	2	-
Anden gæld	-	-	117	118
	10	10	816	747

Note 17.

Anden gæld (mio. kr.)

	2024	2023
Moms og afgifter	9	4
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag mm.	9	18
Feriepengeforpligtelser	15	16
Gruppeliv	6	6
Andre skyldige omkostninger	28	48
	67	92

Note 18.
 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver omfatter omsætning, der vedrører efterfølgende regnskabsår.

Note 19.

Ændring i arbejdskapital (mio. kr.)

	2024	2023
Ændring i varebeholdninger	-	11
Ændring til tilgodehavender	-3	-11
Ændring i leverandørgæld mv.	-1	-44
Andre ændringer	-3	-8
	-7	-52

Note 20.
Eventualforpligtelser

Kontraktlige forpligtelser

Landbrug & Fødevarer har indgået huslejeforpligtelser, der udgør i alt 39,6 mio. kr. med en restløbetid på op til 102 måneder. Landbrug & Fødevarer har indgået aftale om avlsarbejde for svin for 101 mio. kr. Restløbetiden for aftalen udgør 12 måneder. Finansieringsfonden af 1963, afdeling 84 har til Landbrug & Fødevarer afgivet et rentefrit lån på 81 mio. kr. ifm. opførelsen af Agro Food Park. Rentefordelen herved overføres årligt til SEGES Innovation med 3,2 mio.kr. så længe låneforholdet består.

Retssager

Landbrug & Fødevarer er involveret i en række retssager og tvister, men det er Landbrug & Fødevarers vurdering, at udfaldet af disse sager generelt ikke vil medføre tab, udover hvad der allerede er afsat i regnskabet.

Operationel leasing

Landbrug & Fødevarer har indgået aftaler om operationel leasing med en restløbetid for den længstvarende på 48 måneder. Den samlede forpligtelse udgør 5,2 mio. kr.

Øvrige

Som følge af at koncernen årligt modtager og administrerer væsentlige midler til projektstøtte, vil der være en risiko for, at tilskudsgiver af faglige eller andre årsager ikke finder støttebetingelserne for helt eller delvist opfyldte. Såfremt dette er tilfældet, er der risiko for, at sådanne tilskud helt eller delvist skal tilbagebetales. Tilbagebetalingsforpligtelsen er generelt gældende i 3 år; ved EU-tilskud i særlige tilfælde dog op til 10 år.

Alle danske datterselskaber, der er etableret i aktie- eller anpartsform indgår i dansk sambeskatning med Primærsidens Komplementar ApS som administrationsselskab. Selskaberne hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom fra og med regnskabsåret 2013 for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og fra og med 1. juli 2012 ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber.

DanBred har indgået garantiforpligtelser for i alt 0,3 mio.kr.

Note 21.
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Med sikkerhed i Ejendommen BUEN er tinglyst prioritetsgæld med restgæld pr. 31. december 2024 på 347 mio. kr. Regnskabsmæssig værdi af ejendommen udgør 199 mio. kr. pr. 31. december 2024.

Med sikkerhed i Ejendommen Axelborg er tinglyst prioritetsgæld med restgæld pr. 31. december 2024 på 298 mio. kr. Regnskabsmæssig værdi af ejendommen udgør 428 mio. kr. pr. 31. december 2024.

Til sikkerhed for lån afgivet af Finansieringsfonden af 1963, afdeling 84, på 81 mio. kr. er tinglyst pantebrev i ejendommen Agro Food Park 15. Til sikkerhed for prioritetsgæld med restgæld pr. 31. december 2024 på 62 mio. kr. er tinglyst pantebreve med sikkerhed i ejendommen Agro Food Park 12-15. Regnskabsmæssig værdi af ejendommene udgør 406 mio. kr. pr. 31. december 2024.

Til sikkerhed for lån afgivet af Finansieringsfonden af 1963 på 9 mio. kr. er tinglyst pantebrev med sikkerhed i ejendommen Agro Food Park 10. Regnskabsmæssig værdi af ejendommen udgør 45 mio. kr. pr. 31. december 2024.

I forbindelse med indgået cash-pool aftale hæfter Landbrug & Fødevarer F.m.b.A for eventuel bankgæld i de tilknyttede virksomheder LandbrugsMedierne P/S og Primærsidens Komplementar ApS. Der er ingen sådan bankgæld pr. 31. december 2024.

Den regnskabsmæssige værdi af aktiver, der er blevet finansieret ved hjælp af finansiel leasing, er 0,2 mio. kr.

Note 22.	
Dagsværdioplysninger (mio. kr.)	
	Pensionsforpligtelse
Dagsværdi ultimo	9
Urealiserede dagsværdireguleringer indregnet i resultatopgørelsen	1

Moderforeningens regnskab

Moderforeningens resultatopgørelse

Note	mio. kr.	2024	2023
1	Nettoomsætning	935	912
	Andre eksterne omkostninger	-561	-524
	Bruttoresultat	374	388
2	Personaleomkostninger	-330	-318
3	Af- og nedskrivninger	-73	-34
	Driftsresultat	-29	36
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	30	7
	Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	1	-
4	Andre finansielle indtægter	20	20
5	Andre finansielle omkostninger	-47	-43
	Resultat af ordinære aktiviteter før skat	-25	20
6	Skat af resultat af ordinære aktiviteter	-	-
	Resultat af ordinære aktiviteter efter skat	-25	20
7	Årets resultat	-25	20

Moderforeningens balance pr. 31. december

Note	mio. kr.	2024	2023
8	Erhvervede immaterialle rettigheder	35	18
	Immaterielle anlægsaktiver under udførelse	10	27
	Immaterielle anlægsaktiver	45	45
9	Grunde og bygninger	1.147	1.180
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	37	41
	Materielle anlægsaktiver under udførelse	22	19
	Materielle anlægsaktiver	1.206	1.240
10	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	159	129
	Kapitalandele i associerede virksomheder	12	11
	Andre værdipapirer og kapitalandele	4	5
	Finansielle anlægsaktiver	175	145
	Anlægsaktiver	1.426	1.430

Note	mio. kr.	2024	2023
	Råvarer og hjælpematerialer	4	4
	Varebeholdninger	4	4
11	Tilgodehavender fra salg af tjenesteydelser	119	110
	Tilgodehavender fra tilknyttede virksomheder	20	40
	Andre tilgodehavender	139	125
	Periodeafgrænsningsposter	13	3
	Tilgodehavender	291	278
	Likvide beholdninger	8	12
	Omsætningsaktiver	303	294
	Aktiver	1.729	1.724

Moderforeningens balance pr. 31. december

Note	mio. kr.	2024	2023
	Reserve for udviklingsomkostninger	10	27
	Øvrige reserver	468	478
	Egenkapital	478	505
	Hensættelser til pensioner o.l.	9	9
	Andre hensatte forpligtelser	1	1
12	Hensatte forpligtelser	10	10
	Gæld til realkreditinstitutter	697	704
	Deposita	2	4
	Anden gæld	117	118
13	Langfristede gældsforpligtelser	816	826

Note	mio. kr.	2024	2023
13	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	10	10
	Bankgæld	134	80
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	65	64
	Gæld til tilknyttede virksomheder	94	114
	Deposita	35	34
14	Anden gæld	42	75
15	Periodeafgrænsningsposter	45	6
	Kortfristede gældsforpligtelser	425	383
	Gældsforpligtelser	1.241	1.209
	Passiver	1.729	1.724
16	Eventualforpligtelser		
17	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser		
18	Dagsværdioplysninger		

Moderforeningens egenkapitalopgørelse for 2024

mio. kr.	Reserve for udviklings omkostninger	Øvrige reserver	I alt
Egenkapital primo	27	478	505
Udskillelse af innovationsaktiviteter	-	-2	-2
Årets resultat	-17	-8	-25
Egenkapital ultimo	10	468	478

Moderforeningens noter

Note 1.		
Nettoomsætning (mio. kr.)	2024	2023
Landbrug & Fødevarer, Politik og Service	764	738
Landbrug & Fødevarer, Ejendomme og conferencecentre	171	174
	935	912

Geografiske markeder

Andelen af nettoomsætning uden for Danmark er ubetydelig, hvorfor en geografisk opdeling heraf anses for unødvendig.

Note 2.		
Personaleomkostninger (mio. kr.)	2024	2023
Gager og lønninger	277	272
Pensioner	28	28
Andre omkostninger til social sikring	6	4
Andre personale og bestyrelsesrelaterede omkostninger	19	14
	330	318
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	450	460
Ledelsesvederlag		
Direktion	9	8
Formandskab	5	5
	14	13

Note 3.		
Af- og nedskrivninger (mio. kr.)	2024	2023
Af- og nedskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	10	7
Af- og nedskrivninger på materielle anlægsaktiver	63	27
	73	34

Note 4.		
Finansielle indtægter (mio. kr.)	2024	2023
Øvrige finansielle indtægter	20	20
	20	20

Note 5.		
Finansielle omkostninger (mio. kr.)	2024	2023
Øvrige finansielle omkostninger	47	43
	47	43

Note 6.

Skat af årets resultat (mio. kr.)	2024	2023
Aktuel skat	-	-
Ændring af udskudt skat	-	-
	-	-

Udskudt skatteaktiv for koncernen er ikke indregnet i balancen.
 I 2024 vurderes det udskudte skatteaktiv at være 90-110 mio.kr.

Note 7.

Forslag til resultatdisponering (mio. kr.)	2024	2023
Reserve for udviklingsomkostninger	-17	16
Øvrige reserver	-8	4
	-25	20

Note 8.

Immaterielle anlægsaktiver 2024 (mio. kr.)	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	Immaterielle anlægsaktiver under udførelse
Kostpris primo	41	27
Overførsler	27	-27
Tilgange	-	10
Afgange	-11	-
Kostpris ultimo	57	10
Af- og nedskrivninger primo	-23	-
Årets af- og nedskrivninger	-10	-
Afgange	11	-
Af- og nedskrivninger ultimo	-22	-
Regnskabsmæssig værdi ultimo	35	10
Afskrives over	5-20 år	5-20 år

Note 9.
 Materielle anlægsaktiver 2024 (mio. kr.)

	Grunde og bygninger	Andre anlæg, drifts-materiel og inventar	Materielle anlægs-aktiver under udførelse
Kostpris primo	1.373	100	19
Overførsler	14	2	-16
Tilgange	2	8	19
Afgange	-2	-	-
Kostpris ultimo	1.387	110	22
Af- og nedskrivninger primo	-193	-59	-
Overførsler	-	-	-
Årets af- og nedskrivninger	-49	-14	-
Tilbageførsel ved afgang	2	-	-
Af- og nedskrivninger ultimo	-240	-73	-
Regnskabsmæssig værdi ultimo	1.147	37	22
Afskrives over	10-50 år	3-10 år	3-10 år

Uagtet at der er brugt ekstern valuar indgår der skøn i målingen af virksomhedens materielle anlægsaktiver ved opgørelsen af genindvindingsværdi af ejendommen Ny Axelborg.

I opgørelsen af genindvindingsværdien indgår usikkerheder knyttet til afkastkrav, lejeindtægter, renteniveau, developer fee mm. Væsentlige ændringer til det anlagte skøn vil kunne påvirke den indregnede værdi.

Note 10.
 Finansielle anlægsaktiver 2024 (mio. kr.)

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Kapitalandele i associerede virksomheder	Andre værdipapirer og kapitalandele
Kostpris primo	138	15	4
Tilgange	-	-	-
Afgange	-	-	-1
Kostpris ultimo	138	15	3
Opskrivning primo	12	4	2
Andel af årets resultat	30	1	-
Afgange	-	-	-
Udbytte	-	-	-
Opskrivning ultimo	42	5	2
Nedskrivning primo	-21	-8	-1
Afgange	-	-	-
Andel af årets resultat	-	-	-
Nedskrivning ultimo	-21	-8	-1
Regnskabsmæssig værdi ultimo	159	12	4

I den regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2024 er der i regnskabsposten kapitalandele i tilnyttede virksomheder indregnet intern avance med en værdi på 108,0 mio. kr.

Note 11.
 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Note 12.
 Hensættelser til pensioner o.l.

Hensættelsen til imødegåelse af pensionsforpligtelser omfatter pensionsordning med tidligere direktør. Der er ikke indgået nye aftaler i året.

Andre hensættelser omfatter hensættelser til omkostninger til reetablering af grunde, hvorpå der er anlagt midlertidige anlæg, som det er krævet indenfor kortere tid at nedlægge.

Note 13.
 Langfristede gældsforpligtelser (mio. kr.)

	Forfald indenfor 12 mnd. 2024	Forfald indenfor 12 mnd. 2023	Forfald efter 12 mnd. 2024	Restgæld efter 5 år
Gæld til realkreditinstitutter	10	10	697	629
Deposita	-	-	2	-
Anden gæld	-	-	117	118
	10	10	816	747

Note 14. Anden gæld (mio. kr.)	2024	2023
Moms og afgifter	9	2
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag mm.	7	12
Feriepengeforpligtelser	11	11
Gruppeliv	6	6
Andre skyldige omkostninger	9	44
	42	75

Note 15.
 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver omfatter omsætning, der vedrører efterfølgende regnskabsår.

Note 16.
 Eventualforpligtelser

Kontraktlige forpligtelser

Landbrug & Fødevarer har indgået huslejeforpligtelser, der udgør i alt 10,6 mio. kr. med en restløbetid på op til 39 måneder. Landbrug & Fødevarer har indgået aftale om avlsarbejde for svin med i alt 101 mio. kr. og restløbetiden for aftalen udgør 12 måneder.

Finansieringsfonden af 1963, afdeling 84 har til Landbrug & Fødevarer afgivet et rentefrit lån på 81 mio. kr. ifm. opførelsen af Agro Food Park. Rentefordelen herved overføres årligt til SEGES Innovation med 3,2 mio.kr. så længe låneforholdet består.

Retssager

Landbrug & Fødevarer er involveret i en række retssager og tvister, men det er Landbrug & Fødevarers vurdering, at udfaldet af disse sager generelt ikke vil medføre tab, udover hvad der allerede er afsat i regnskabet.

Operationel leasing

Landbrug & Fødevarer har indgået aftaler om operationel leasing med en restløbetid for den længstvarende på 27 måneder. Den samlede forpligtelse udgør 0,5 mio. kr.

Øvrige

Som følge af at koncernen årligt modtager og administrerer væsentlige midler til projektstøtte, vil der være en risiko for, at tilskudsgiver af faglige eller andre årsager ikke finder støttebetingerne for helt eller delvist opfyldte. Såfremt dette er tilfældet, er der risiko for, at sådanne tilskud helt eller delvist skal tilbagebetales. Tilbagebetalingsforpligtelsen er generelt gældende i 3 år; ved EU-tilskud i særlige tilfælde dog op til 10 år.

Alle danske datterselskaber, der er etableret i aktie- eller anpartsform indgår i dansk sambeskatning med Primærsidens Komplementar ApS som administrationsselskab. Selskaberne hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom fra og med regnskabsåret 2013 for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og fra og med 1. juli 2012 ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber

Note 17.
 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Med sikkerhed i Ejendommen BUEN er tinglyst prioritetsgæld med restgæld pr. 31. december 2024 på 347 mio. kr. Regnskabsmæssig værdi af ejendommen udgør 199 mio. kr. pr. 31. december 2024.

Med sikkerhed i Ejendommen Axelborg er tinglyst prioritetsgæld med restgæld pr. 31. december 2024 på 298 mio. kr. Regnskabsmæssig værdi af ejendommen udgør 428 mio. kr. pr. 31. december 2024.

Til sikkerhed for lån afgivet af Finansieringsfonden af 1963, afdeling 84, på 81 mio. kr. er tinglyst pantebrev i ejendommen Agro Food Park 15. Til sikkerhed for prioritetsgæld med restgæld pr. 31. december 2024 på 62 mio. kr. er tinglyst pantebreve med sikkerhed i ejendommen Agro Food Park 12-15. Regnskabmæssig værdi af ejendommene udgør 406 mio. kr. pr. 31. december 2024.

Til sikkerhed for lån afgivet af Finansieringsfonden af 1963 på 9 mio. kr. er tinglyst pantebrev med sikkerhed i ejendommen Agro Food Park 10. Regnskabsmæssig værdi af ejendommen udgør 45 mio. kr. pr. 31. december 2024.

I forbindelse med indgået cash-pool aftale hæfter Landbrug & Fødevarer F.m.b.A for eventuel bankgæld i de tilknyttede virksomheder LandbrugsMedierne P/S og Primærsidens Komplementar ApS. Der er ingen sådan bankgæld pr. 31. december 2024.

Note 18.	
Dagsværdioplysninger (mio. kr.)	Pensionsforpligtelse
Dagsværdi ultimo	9
Urealiserede dagsværdireguleringer indregnet i resultatopgørelsen	1

Ledelsespåtegning

Formandskabet og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024 for Landbrug & Fødevarer F.m.b.A.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af koncernens og foreningens aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar 2024 - 31. december 2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler. Årsrapporten indstilles til Hovedbestyrelsens godkendelse.

København den 27. maj 2025

Direktion

Morten Boje Hviid
Administrerende direktør

Flemming Nør-Pedersen
Direktør

Camilla Brehm Suhr
Direktør

Formandskab

Søren Søndergaard
Formand

Christian Høegh-Andersen
Næstformand

Martin Hjort Jensen
Viceformand

Anders Lynge Kjær
Viceformand

Steen Nørgaard Madsen
Viceformand

Ulrik Bremholm
Viceformand



Flemming Nør-Pedersen, Morten Boje Hviid, Camilla Brehm Suhr



Martin Hjort Jensen, Anders Lynge Kjær, Steen Nørgaard Madsen, Søren Søndergaard, Christian Høegh-Andersen, Ulrik Bremholm

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til Hovedbestyrelsen i Landbrug & Fødevarer F.m.b.A.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af koncernens og foreningens aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Landbrug & Fødevarer F.m.b.A. for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som foreningen, samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen. Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og foreningens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller foreningen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes

besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og foreningens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og foreningens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores

revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og foreningen ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

København, den 27. maj 2025

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 77 12 31

Jacob F Christiansen
statsautoriseret revisor
mne18628

Søren Alexander
statsautoriseret revisor
mne42824

Landbrug & Fødevarer F.m.b.A.

Axeltorv 3
1609 København V

T +45 3339 4000
E info@lf.dk
W lf.dk

CVR-nr.: 25529529
Hjemsted: København

Regnskabsår:
01.01.2024 - 31.12.2024

Revisor
PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret
Revisionspartnerselskab
Strandvejen 44
2900 Hellerup

Formandskab

Søren Søndergaard
Formand

Christian Høegh-Andersen
Næstformand

Martin Hjort Jensen
Viceformand

Anders Lynge Kjær
Viceformand

Steen Nørgaard Madsen
Viceformand

Ulrik Bremholm
Viceformand

Direktion

Morten Boje Hviid
Administrerende direktør

Flemming Nør-Pedersen
Direktør

Camilla Brehm Suhr
Direktør

Landbrug & Fødevarer F.m.b.A.
Axelborg, Axeltorv 3
1609 København V

+45 33394000
info@lf.dk
www.lf.dk

