

Landbrug & Fødevarer

Årsrapport 2018

Foto

Ken Hermann
Niels Hougaard
Tuala Hjarnø
Ture Andersen

Tryk

GraphicUnit

Design & Layout

e-Types

Udgivet af

Landbrug & Fødevarer
Axelborg, Axeltorv 3
1609 København V
www.lf.dk

ISBN: 978-87-87323-38-3

Indhold

Leder	5
Landbrug & Fødevarer – et overblik	6
Klima-neutral i 2050	10

Ledelsesberetning

Hovedaktiviteter	14
Vores organisation	36
Samfundsansvar	41
Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold	42

Årsregnskab

Anvendt regnskabspraksis	48
Koncernens regnskab	56
Moderforeningens regnskab	70
Ledelsespåtegning	82
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	84

Klima-neutral 2050



Side 10

Årets resultat (moderforeningen)

-1 mio. kr.

Side 71



Landbrug og Fødevarer har som mål at skabe stolthed og samfundsaccept for at sikre folkelig og politisk opbakning til fødevareklyngen.

Side 39



Leder

Verden står ikke stille

I Landbrug & Fødevarer har vi fortsat fuldt fokus på de store dagsordener, selvom det forgangne år har været fyldt med en lang række af udfordringer.

De store spørgsmål er blandt andet – Hvordan kan vi producere de mest bæredygtige fødevarer af høj kvalitet og stadig være konkurrencedygtige? Hvordan bliver vi endnu mere klimavenlige? Og hvordan skal vi brødføde den voksende verdensbefolkning?

Udfordringerne er store. Men det er den danske fødevareklynge tradition for nytænkning og handelekraft også. På spiseborde i hele verden står der smør, bacon, øl og andre fødevarer fra Danmark. Det gør der, fordi vi altid har evnet at gå forrest, når det gælder om at levere kvalitetsfødevarer, der har høj fødevarer sikkerhed og er produceret bæredygtigt.

Det har Landbrug & Fødevarer sat ekstra fokus på i den nye kampagne "Noget af det bedste i verden". For når trendsætterne i New York, verdens mest kritiske forbrugere i Japan og de madglade italienere alle vil have vores danske fødevarer – så har vi alle sammen noget, vi kan være stolte af.

Når vi fortsat vil være i front, kræver det nye visioner. Verden står ikke stille. Efterspørgslen forandrer sig, og forbrugere, borgere og politikere stiller nye krav. Så vi skal være endnu bedre i morgen, end vi var i dag.

Derfor er det Landbrug & Fødevarers vision, at Danmarks fødevareerhverv skal være klimaneutralt senest i 2050. Det er en ambitiøs vision. Og i

dag kan vi ikke fuldt ud sige, hvordan den skal realiseres. Men afgørende er det, at vi tænker ud over Danmarks grænser. Klima er en global udfordring, og derfor skal løsninger findes i overensstemmelse med FN's Verdensmål.

Linjen er ikke ny. Vækst i balance har altid været en ledetråd for Landbrug & Fødevarer. Hver dag rådgiver, kommunikerer og udvikler Landbrug & Fødevarer nye løsninger til hele fødevareerhvervet. Og vi samarbejder på tværs af fagligheder – fra planteavl til politisk kommunikation og fra Future Farming til forretningsudvikling – for at finde nye veje.

Samtidig fortsætter vi arbejdet for de bedst mulige vilkår for vores erhverv. Arbejdet med nye vandplaner, EU's fælles landbrugspolitik, eksportfremstød og mangel på arbejdskraft i produktionen, er blot få eksempler på, hvad fremtiden bringer. Ligesom vi hver dag arbejder for at afværge nye potentielle hindringer for erhvervet, hvad enten det er et hårdt Brexit eller afrikansk svinepest.

Med klimavisionen viser vi, at vi er klar til at tage nye skridt – som organisation og som erhverv. Vi vil levere danske løsninger på globale udfordringer. Og vi vil – i tæt partnerskab med resten af Danmark – vise verden, at der findes en økonomisk bæredygtig vej til en klimaneutral fødevareproduktion.

Martin Merrild, formand
Anne Lawaetz Arhning, adm. direktør
Landbrug & Fødevarer

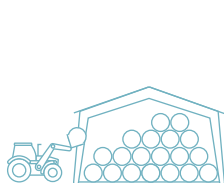
Landbrug & Fødevarer – et overblik

Vores opgave er for det første at **skabe værdi** for vores medlemmer gennem **politisk interessevaretagelse**, samt at sikre fødevarerhvervet en stærk placering i det danske samfund og på det globale marked.

For det andet leverer vi **innovation og vidensudvikling** til gavn for en bæredygtig intensiv fødevarerproduktion.

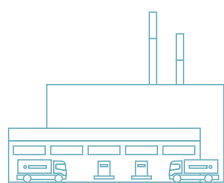
Og for det tredje laver vi **rådgivning, produkter og service** til landmænd og virksomheder, ligesom vi varetager deres interesser ved hjælp af **eksportfremme**.

Vores vision er en fødevareklynge der med **innovation, bedre ressourceudnyttelse og godt landmandskab** kan øge produktionen, uden at det sker på bekostning af natur, omgivelser og vores naboer i det danske landskab. Vi kalder det **Vækst i balance**.



Primærproduktionen

Producerer alle råvarerne til de øvrige dele af værdikæden i fødevareklyngen.



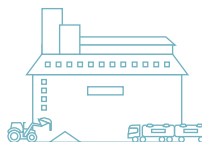
Forarbejdningsindustrien

I denne del af fødevareklyngens værdikæde behandles alle råvarerne.



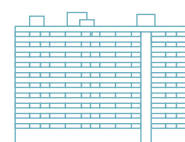
Axelborg

Landbrug & Fødevarer binder hele det danske fødevarerhverv sammen fra jord-til-bord.



Agroindustrien

Laver maskiner og teknologi til mark, stald og fødevarerforarbejdning.



Viden og forskning

I Danmark er der et unikt samarbejde mellem landmænd, industri og videninstitutioner.

➊ Årets resultat (moderforeningen)

-1 mio. kr.

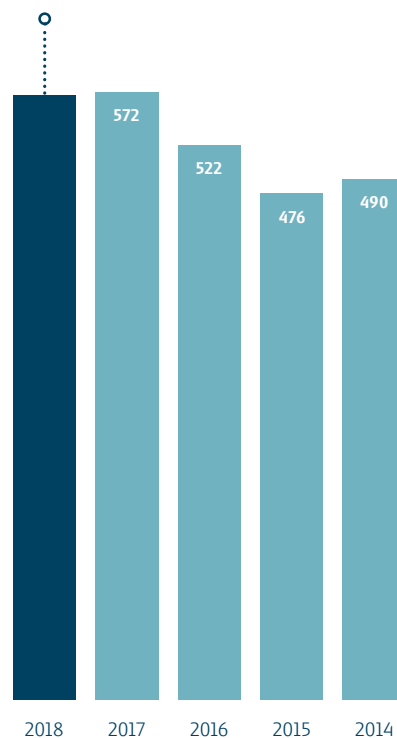
➋ Medarbejdere (moderforeningen)

Den gennemsnitlige anciennitet i organisationen er knap 10 år, og den gennemsnitlige alder er 45 år.

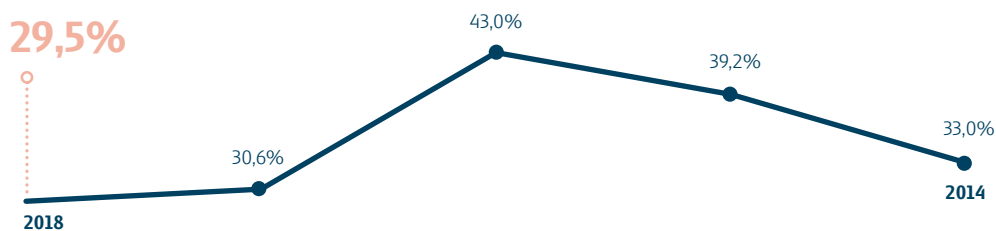


➌ Egenkapital (moderforeningen)

571 mio. kr.



➍ Soliditetsgrad (moderforeningen)





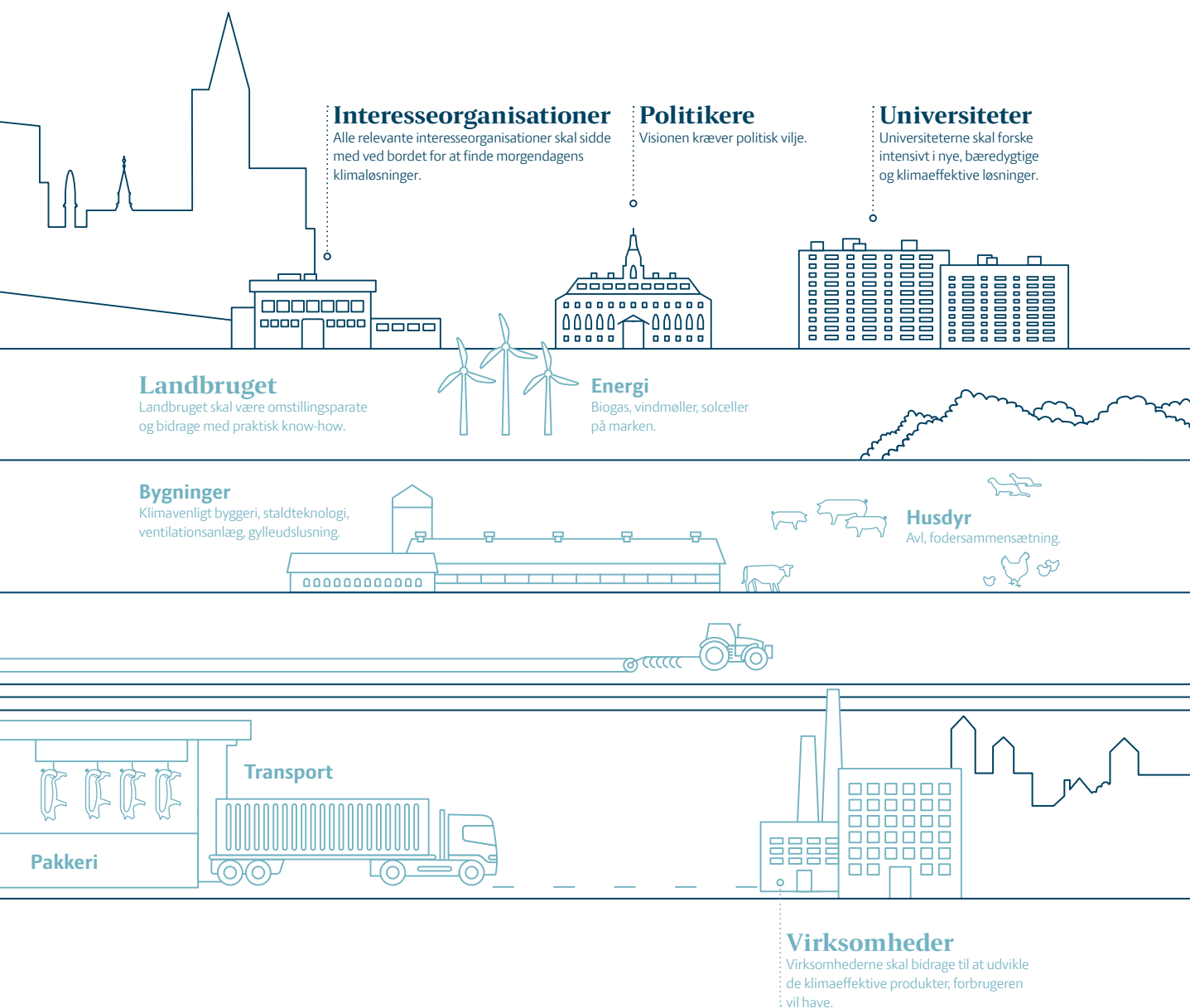
Vi skal finde veje til at producere mere med mindre. At udvikle nye metoder, der efterlader et lavere klimaaftryk, når der produceres fødevarer. Heldigvis har vi i Danmark alle forudsætninger for at bære klimafaklen.

Martin Merrild, formand
Anne Lawaetz Arhning, adm. direktør
Landbrug & Fødevarer



Klima-neutral i 2050

I 2050 vil vi være 10 milliarder mennesker på jorden. 10 milliarder munde, der alle skal mættes. Efterspørgslen efter alle fødevarer vil stige kraftigt. Det danske fødevarerhverv er en del af løsningen. Vi vil levere danske løsninger på globale udfordringer.

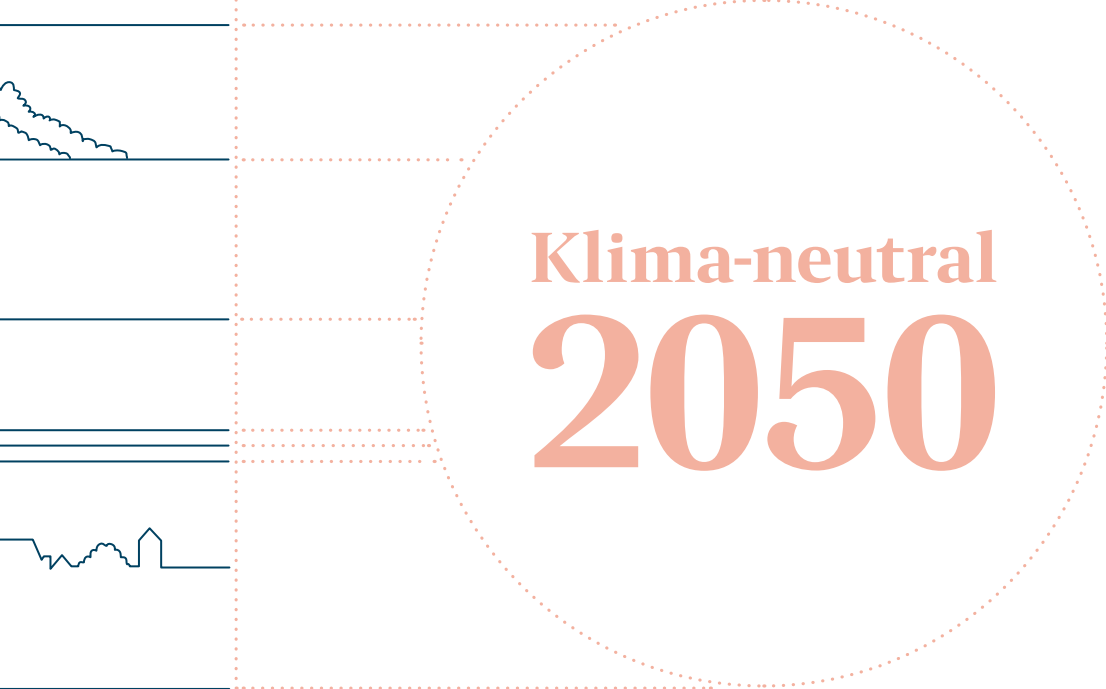


◦ Fremtiden

Med kendte – men endnu ikke færdigudviklede – virkemidler ved vi i dag, at vi kan komme halvdelen af vejen mod at blive klimaneutrale. I fremtiden skal vi hele vejen i mål – ikke alene, men sammen med resten af samfundet.

◦ Løsningen

Der skal investeres massivt i forskning og udvikling. Og politikere, organisationer, forbrugere og hele fødevareerhvervet skal sammen finde de løsninger, der er brug for.



Klima-neutral
2050

Årsrapport 2018

Ledelsesberetning

Hovedaktiviteter

Politisk interessevaretagelse

Fødevareerhvervets konkurrenceevne afgøres i høj grad af de generelle rammevilkår. Kun ordentlige rammevilkår – for både primærproduktion og virksomheder – kan sikre, at fødevareerhvervet får en tilstrækkelig indtjening, og dermed fortsat kan bidrage til at skabe indtjening, vækst og arbejdspladser i Danmark, særligt i en tid hvor konkurrencen fra udlandet bliver stadig hårdere.

I Landbrug & Fødevarer er vores politiske arbejde derfor koncentreret om at skabe grundlaget for en stærk konkurrenceevne i landbruget og fødevareerhvervet. Det gør vi dels gennem konkret politisk arbejde på Christiansborg, i regioner og kommuner, dels via en indsats for sikre en bred folkelig accept og anerkendelse af fødevareklyngens bidrag til værdiskabelsen i det danske samfund.

➤ **50 millioner kroner.** Så stor er den samlede lettelse for de danske svine- og fjerkræproducenter, når afgiften på foderfosfat bliver fjernet.

Finanslovsaftale for 2019

Dansk landbrug står over for et stort generationskifte, da mange ældre landmænd er på vej ud af erhvervet. Derfor har Landbrug & Fødevarer i mange år arbejdet på at skabe politisk opbakning til pantebrevsmodellen. Viljen til at finansiere forslaget har dog hidtil manglet. Derfor var det meget positivt, at der med finanslovsaftalen for 2019 blev afsat 70 mio. kr. til at indføre en sælgerpantebrevsmodel.

Med finanslovsaftalen blev der yderligere truffet en beslutning om at afskaffe den foderfosfatafgift, der siden 2004 har gjort foder til grise og fjerkræ – og dermed produktionsomkostningerne – dyrere for danske landmænd. Den samlede besparelse for primærsektoren er på ca. 50 mio. kr. årligt. For en gennemsnitlig bedrift vil lempelsen årligt udgøre ca. 19.500 kr. for svineproducenter og 25.500 kr. for fjerkræproducenter.

På finansloven lykkedes det endvidere at få forlænget den eksisterende indsats til åbning, fastholdelse og udnyttelse af eksportmarkederne frem til og med 2022. Der afsættes således 7,2 mio. kr. i 2019 samt 7,9 mio. kr. årligt i 2020-2022.

Tørkepakke

Sommerens vejr var brutalt og slog igen landbruget ud af kurs efter et par gode år. SEGES skønnede således i september, at den ekstreme tørke ville komme til at koste landbruget et anseeligt milliardbeløb.

Tørken blev derfor Landbrug & Fødevarers store, uventede opgave i 2018, hvor hele organisationen kæmpede for at sikre en tørkepakke. Til det formål blev nedsat en tørke task force, der i august præsenterede et bud på en pakke, der skulle hjælpe tørkeramte landmænd og gøre erhvervet mere robust fremover. Den foreslåede pakke, der ville koste statskassen omkring 500 mio. kr. årligt, indeholdt blandt andet annullering af jordskatter, nedsatte gebyrer, afskaffet datotyranni, fleksibel tilgang til vanding og valg af afgrøder.

Landbruget kunne notere en vis politisk velvilje til at hjælpe i den ekstraordinære situation, men regeringens tørkepakke blev i sidste ende ikke så omfangsrig, som ønsket. Den endelige pakke beløb sig samlet til 380 mio. kr., hvoraf kun 220 mio. var en kontant lettelse hos landmændene.

Indsats mod afrikansk svinepest

Landbrug & Fødevarer har i 2018 arbejdet målrettet for en skærpet indsats, der skal reducere risikoen for udbrud af afrikansk svinepest i Danmark, og støtter derfor entydigt de 12 initiativer, som regeringen har iværksat.

Som en del af disse initiativer vedtog Folketinget (regeringen, DF og S) i juni 2018 to love, der skal mindske risikoen for indslæbning og spredning af afrikansk svinepest i Danmark. Med den ene lov opføres der et halvanden meter højt hegn langs den dansk-tyske grænse, der skal holde vildsvin ude. Den anden lov skærper sanktionerne ved ulovlige aktiviteter forbundet med smitterisiko for afrikansk svinepest og andre alvorlige husdyr sygdomme. De øvrige elementer omfatter bl.a. bedre mulighed og incitamenter for jægere til regulering af vildsvinebestanden i Danmark, informationsindsats og styrkelse af det veterinære beredskab.

43 millioner kroner. Så meget fik de danske sukkerroedyrkere tilbage i fejlagtigt opkrævede produktionsafgifter, efter at Landbrug & Fødevarer og Nordic Sugar gik ind i sagen.

Tilbagebetaling af fejlagtigt opkrævede afgifter

Landbrug & Fødevarer spillede i 2018 en central rolle i udbetalingen af fejlagtigt opkrævede produktionsafgifter til de danske sukkerroedyrkere. Udbetalingerne var på i alt på 43 mio. kr., som fejlagtigt blev opkrævet tilbage i 1999-2000.

Optrækningsen blev først fundet for høje af EU i forhold til lovhjemmel, og derfor blev medlemsstaterne pålagt at tilbagebetale en del af de oprindelige produktionsafgifter plus renter. Danmark havde dog i første omgang brugt den nationale forældelsesfrist til at undgå at udbetale pengene. Efter pres fra Landbrug & Fødevarer og Nordic Sugar besluttede man dog at udbetale pengene på trods af forældelse.

Særstatus på kyllingekød

Dansk kyllingekød har i årevis været fri for salmonella takket være en langvarig indsats for bekæmpelse af salmonella hos danske slagtekyllingeproducenter. Det anerkendte EU i februar, da man godkendte Danmarks ansøgning om særstatus på kyllingekød. Dermed kan de danske myndigheder fremover stille krav om, at importeret kyllingekød skal være fri for salmonella. Landbrug & Fødevarer – og tidligere Det Danske Fjerkræraad – medvirkede

En kvart milliard



Transportpolitisk udspil i 2018

Så stor er omkostningen ved, at fødevareklyngen hvert år spilder mere end 400.000 timer i trafikken. Derfor vil Landbrug & Fødevarer gerne have minimeret spildtiden, afskaffet de bøvlende regler og fremtidssikret dansk transportlovgivning.

i sin tid ved ansøgningens tilblivelse og har gennem de sidste 11 år, sammen med fødevarestyrelsen, arbejdet for at få presset ansøgningen igennem.

Salmonellaforekomsten i danske slagtekyllinger var kommet så langt ned, at Danmark allerede tilbage i 2007 ansøgte EU-Kommissionen om særstatus for salmonella i fjerkrækød. Så det er en stor sejr for fødevaresikkerheden og forbrugerne, at EU har sagt ja til den danske ansøgning.

Ny energiaftale

Regeringen indgik d. 29. juni en energiaftale med alle øvrige partier i Folketinget. Aftalen gælder for perioden 2020-2024, hvorefter aftalens forligsbindinger betragtes som udløbet, med mindre andet er aftalt. Energiaftalen har dog mange pejlemærker frem mod 2030.

For Landbrug & Fødevarer har det været afgørende, at sikre rammer, der understøtter fortsat mulighed for biogasproduktion, sikring af biomasse til energiproduktion, sænkelse af afgifter samt fortsat fokus på energieffektiviseringer.

Ordning for etablering af minivådområder

Landbrug & Fødevarer har i flere år presset på for at få en enkel og attraktiv tilskudsordning til minivådområder som et virkemiddel til at reducere udledningen af kvælstof. Minivådområder har den store fordel, at de placeres i randen af dyrkningsfladen, og derved reduceres behovet for restriktioner ifm. dyrkningen af arealerne (f.eks. efterafgrødekrav).

I februar lykkedes det Landbrug & Fødevarer at få en bekendtgørelse til at træde i kraft, så mange landmænd nu har gode muligheder for at søge midler til at etablere minivådområder.

Transportpolitisk udspil

Landbrug & Fødevarer lavede i 2018 en analyse, der viste, at fødevareklyngen hvert år spilder mere end 400.000 timer i trafikken, en omkostning der løber op i knap en kvart milliard. Derfor præsenterede Landbrug & Fødevarer i september transport-

minister Ole Birk Olesen (LA) for et transportpolitisk udspil, der havde til formål at mindske spildtid og fremtidssikre erhvervet i en verden, hvor ny teknologi, mangel på arbejdskraft og klimahensyn kræver nytænkning. I udspillet anbefales det bl.a. at målrette investeringerne til trafikale knudepunkter f.eks. E20- og E45-motorvejen.

Kvægundtagelse for planperioden 2019-20.

EU-Kommissionen efterkom i 2018 Danmarks ønske om en fornyelse af kvægundtagelsen. Landbrug & Fødevarer har længe arbejdet for, at kvægundtagelsen har høj politisk prioritet i regeringen, og at en fortsættelse af kvægundtagelsen var af stor betydning for kvægsektoren.

Undtagelsen betyder, at kvægbrug årligt kan udbringe op til 230 kg kvælstof fra husdyrgødning og anden organisk gødning per hektar på deres marker. Uden undtagelsen havde grænsen været 170 kg per hektar. Til gengæld skal kvægbrug, der anvender undtagelsen, leve op til en række særlige miljøkrav. Blandt andet skal landmændene dyrke specifikke afgrøder, der er særligt gode til at optage kvælstof.

Samtidigt kan landmændene glæde sig over, at undtagelsesbedrifter fremadrettet får mulighed for at vælge mellem flere afgrøder.

Flere forskningsmidler til økologi

Landbrug & Fødevarer har gennem flere år arbejdet for, at midlerne til udvikling af økologi via forskning, uddannelse og markedsudvikling skal afspejle den voksende produktion.

Hos Landbrug & Fødevarers Økologisektion konstaterede man derfor med glæde, at der i aftalen om forskningsreserven, der blev indgået i november 2018, blev afsat 30 mio. kr. til økologiforskning i 2019. Forskning, der er af afgørende betydning, når vi skal opretholde en konkurrencedygtig sektor samtidig med, at vi udvikler økologien videre i forhold til klima, miljø, dyrevelfærd og recirkulering.



**I oktober 2018 tog
Landbrug & Fødevarer next
step i den store fortælling
om erhvervet. Med en stor
kampagne på TV, outdoor
og de sociale medier blev
en ny kernefortælling skabt
med afsættet i den stolthed
og anerkendelse vores
produkter har ude i verden.**

I december 2018 vandt Ken Hermanns fotoside til
L&F's omdømmekampagne bronze ved Eurobest Award
i kategorien "Print & Outdoor Craft – photography"



Innovation og vidensudvikling

Det danske fødevarerhverv er unikt når det gælder innovation og samarbejde omkring forskning. Landbrug & Fødevarer spiller via SEGES, og en række andre aktører, en afgørende rolle i det samlede videns- og rådgivningssystem, der sikrer, at den danske fødevareklynge får adgang til den nyeste viden.

SEGES var i 2018 involveret i 295 forsknings- innovations- og udviklingsopgaver, ofte som den drivende kraft. Det store aktivitetsniveau, samt det strategiske fokus på innovation, udmøntede sig i efteråret i en ny innovationsmodel for SEGES. Med den har SEGES styrket indsatsen for kvalificering af innovationsidéer og realisering af nye innovative løsninger. Og med udgangspunkt i SEGES' strategi "Løsninger til fremtidens landbrug" fortsatte arbejdet med de fire strategiske indsatsområder: "Innovation med effekt", "Værdi via partnerskaber", "Globalt udsyn" og "Synlighed".

SEGES har desuden en stærk position inden for digitale løsninger til landbruget. Som et led i det strategiske fokus på innovation, der skaber værdi

for landmanden og landbruget, skal denne digitale position fortsat udvikles og udbygges. Det blev understreget, da et nyt ansvarsområde 'Digital' blev skabt i SEGES' ledelse i sommeren 2018. Senere fulgte en reorganisering af den digitale organisation i SEGES.

Oplandskonsulenterne – har landmanden i fokus

I 2017 blev der etableret en ny konsulentordning, hvor landmænd kan få gratis rådgivning i forbindelse med etableringen af frivillige kollektive miljøvirkemidler. Frem mod 2021 skal de danske landmænd etablere kollektive virkemidler i form af minivådområder, indgåelse i vådområdeprojekter og skovrejsning. Det er målet, at virkemidlerne samlet set vil reducere udledning af kvælstof med ca. 2.400 ton. De lokale oplandskonsulenter skal hjælpe med at finde de gode løsninger i lokalområdet, herunder etableringen af ca. 1.000 – 2.000 minivådområder.

SEGES varetager ledelsen og koordinerer indsatsen af 22 oplandskonsulenter. Endvidere planlægger SEGES fælles efteruddannelse af oplandskonsulenterne, leverer ekspertbistand samt udvikler og stiller avancerede it-værktøjer til rådighed for oplandskonsulenterne. SEGES varetager endvidere formidlingsindsatsen på nationalt niveau.

- **Oplandskonsulenterne** skal hjælpe med at finde de gode løsninger i oplandet, som giver mening for landmanden og vandmiljøet.

Oplandskonsulenterne koordinerer den lokale indsats med kontakt og formidling til landmænd, kommuner, landboforeninger, grønne organisationer m.fl. Ligesom de kortlægger potentialerne og hjælper landmænd med at søge tilskud til kollektive virkemidler og med at gennemføre tiltagene.

Landsforsøgene bliver mere og mere digitale

Landsforsøgene er et veletableret, landsdækkende afprøvningssystem, der danner et solidt grundlag for den løbende optimering af planteproduktionen i Danmark. I 2018 blev der gennemført næsten 1.100 markforsøg med afprøvning af bl.a. sorter, planteværnsmidler samt gødnings- og dyrkningsstrategier.

Som et led i moderniseringen og effektiviseringen af forsøgsarbejdet, og dansk landbrug generelt, fylder digital teknologi efterhånden mere og mere. I 2018 var der således 300 droneflyvninger over forsøgene, hvor parcellerne blev kortlagt med et multispektralt kamera. Resultaterne er lovende og skal bl.a. bruges til at videreudvikle de modeller, som bruges til graduering af gødning og planteværnsmidler, hvilket i sidste ende har en positiv effekt, både for landmandens økonomi og for miljøet. Samtidig er der også øget fokus på at udnytte lokale klimastationer til at få endnu flere relevante vejrdata til udvikling af bl.a. varslingsmodeller for skadedyr og plantesygdomme.

SEGES gør det lettere at komme i gang med præcisionsjordbrug

Præcisionsjordbrug åbner spændende, nye perspektiver for dansk landbrug. For at gøre det lettere at høste fordelene af teknologien har SEGES udviklet en række forskellige værktøjer til landmanden.

Dette er muligt ved at kombinere de nye digitale muligheder med mange års forsøgsarbejde, og SEGES' dybe faglighed og praksisnære kendskab. På baggrund af satellitdata er der i 2018 udarbejdet forslag til tildelingskort til graduering af første og sidste kvælstoftildeling for alle landets hvedemarker og til første kvælstoftildeling til alle rapsmarker. Derudover har SEGES udviklet en ny model til

➊ **Præcisionsjordbrug åbner spændende, nye perspektiver for dansk landbrug.** For at gøre det lettere at høste fordelene har SEGES lavet en række forskellige værktøjer til landmanden.

vurdering af risiko for lejesæd, som danner grundlag for, at landmanden kan foretage en præcisionsbestemt sprøjtning mod lejesæd i den enkelte mark. Endvidere har SEGES lavet en model til graduering af såsæden og, sammen med firmaet Agro-Intelli og Aarhus Universitet, udviklet en model til gødskning efter kløverandel i kløvergræs baseret på billedgenkendelse.

Alle modellerne er efterfølgende implementeret i SEGES'-softwaren CropManager, som fremadrettet skal være landmandens og driftslederens foretrukne markstyringsredskab.

Future Farming finder nye veje til at styrke landmandens forretning

Future Farming er i 2018 fortsat med at identificere og kvalificere lovende nye veje til gavn for landmandens forretning. Med Future Farming Advisory Board, er der zoomet ind på at accelerere bioraffinering for især plantebaseret protein samt på nødvendigheden af at udvikle og dokumentere bæredygtig udvikling på gården. Med dette i fokus har Future Farming således været aktiv i etableringen af DPI, Dansk Protein Innovation – et forum af ledende branchefolk, virksomheder og forskere. Endvidere er Future Farming indgået med projektledelse og kompetence i flere udviklingsaktiviteter og fora for bæredygtig udvikling. En fortsat vigtig

aktivitet i 2018 har været at facilitere og inspirere udviklingsprocesser hos landbrugsbedrifter, på landbrugsuddannelserne og internt i SEGES.

Gevinst i nye fosfornormer til slagtesvin

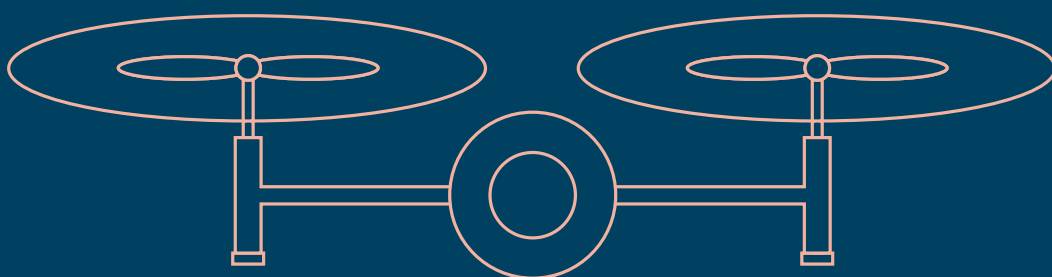
Nye forsøg fra SEGES viser, at ved at tilføre 250 procent fytase i typisk færdigfoder til slagtesvin kan der udelades cirka 1,5 gram mineralsk fosfor pr. foderenhed uden tab af produktivitet. Det hænger sammen med, at fytase frigiver den naturlige fosfor i foderet. Ved at bruge både den nye norm og en høj dosis fytase, bliver foderet et par kroner billigere per slagtesvin. Desuden bliver der mulighed for at gøde op til 170 kg kvælstof pr. ha uden at ramme fosforloftet på 35 kg. Den samlede gevinst er opgjort til cirka fem kroner per slagtesvin i forhold til at bruge de nuværende normtal for fosfor i gødningen.

Stort potentiale i fasefodring af goldkøer

Dansk mælkeproduktion er allerede i verdensklasse, og i 2018 har erfaringer fra SEGES vist, at fasefodring af goldkøer rummer et meget stort potentiale til et yderligere løft af dansk mælkeproduktion.

Erfaringerne i danske besætninger viser, at fasefodring nedbringer eller helt eliminerer problemer med forskellige sygdomstilstande, mælkefeber, ketose og

tilbageholdt efterbyrd. Derudover bidrager fasefodring også til, at ældre køer fremstår i væsentlig bedre tilstand omkring kælvning end det ofte er tilfældet, når der fodres én ration i hele goldperioden. Ved at lave en goldko-ensilage kan fasefodring endvidere indfases uden meromkostninger i forhold til at bruge en strategi baseret på én goldkoration. Der arbejdes videre med udvikling af et samlet fodringskoncept til goldkøer i 2019.



300 droneflyvninger

Var der over landsforsøgene i 2018. Dronerne kortlagde parcellerne med et multispektralt kamera og resultaterne skal bl.a. bruges til at videreudvikle de modeller, som bruges til graduering af gødning og planteværnsmidler.

» SEGES

Den strategiske udvikling af SEGES' forretning og det faglige innovationsmiljø var et gennemgående fokus i 2018.

SEGES er et fagligt videns- og innovationshus, der arbejder med alt, der har med landbrugsdrift at gøre. SEGES' arbejde bygger på forskningsmæssige principper og uafhængighed i arbejdet. Arbejdet sker i tæt samarbejde med landmænd, rådgivere, universiteter, ministerier, virksomheder og interesseorganisationer i både ind- og udland.

SEGES er dermed helt centralt placeret i landbrugserhvervet, og udfylder bl.a. rollen som brobygger mellem forskningen og det praktiske landbrug. SEGES identificerer også forretningsmæssige potentialer i landbruget og sikrer, at ny viden og teknologi hurtigt kommer i brug hos landmændene. Dette giver de danske landmænd og gartnere de bedste løsninger og redskaber til at drive deres virksomhed rentabelt og samtidig holde fokus på bl.a. miljø og dyrevelfærd.

SEGES skaber selv en del af den nye viden ved at gennemføre og deltage i nationale og internationale forsknings- og udviklingsprojekter. Dette sikrer offentlige forsknings- og udviklingsmidler til innovation i landbrugs- og fødevarerhvervet.

Med udgangspunkt i brugernes behov udvikler SEGES produkter og services, hvor der bl.a. er fokus på at udnytte de muligheder som digitaliseringen rummer for landbruget. SEGES sælger specialiserede konsulenttydelser, programmer og andre produkter, ligesom der varetages en række udviklings- og serviceopgaver i forhold til de 30 landmandsejede rådgivningsvirksomheder. Disse ser-

vices og de kommercielle aktiviteter i øvrigt udgør hovedparten af omsætningen.

For at tilpasse organiseringen i SEGES til strukturudviklingen i erhvervet blev der i første kvartal 2018 flyttet aktiviteter og arbejdspladser fra de hidtidige lokationer i Kjellerup og Vejen til Agro Food Park. Med medarbejderne samlet i Agro Food Park er der grobund for øget samarbejde og forbedret ressourceudnyttelse og rekruttering, hvilket samlet set skaber merværdi for svineproducenterne.

SEGES var året igennem i kontakt med et bredt udsnit af samarbejdspartnere i og omkring landbruget, men også med andre parter. SEGES havde således en række folketingspolitikere på besøg i Agro Food Park for at informere om den innovation og udvikling, der foregår i landbruget. Ligesom man på Folkemødet i 2018 deltog aktivt i flere debatter, hvor SEGES bl.a. var vært for debatten "Future Farming – Romantik eller højteknologi?"

► DanBred P/S

Det nyetablerede DanBred har gennem sit første år været præget af hård konkurrence og dårlig økonomi i svine sektoren.

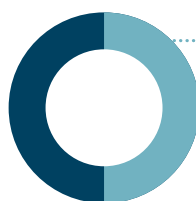
Gennem mere end 100 år har danske svineproducenter skabt et af verdens bedste avlssystemer, hvilket har resulteret i en population af avlssvin med topgenetik.

På salgssiden er potentialet på verdensmarkedet dog ikke blevet udnyttet optimalt, da vores distributionsstruktur – bestående af mange forskellige forhandlere og salgskanaler – har skullet tilpasses markedsudviklingen, hvor kundesiden er karakteriseret ved stadigt større og mere industrialiserede aktører. I dag har DanBred P/S under 5 procent af verdensmarkedet for svinegenetik, så der er et betydeligt salgspotentiale.

For at ændre på denne situation blev DanBred P/S startet i december 2017, hvor man samlede salget af DanBred-genetik til udlandet i ét nyt stærkt salgsselskab. Det giver bedre muligheder for en langsigtet markedsudvikling med en langt mere synlig markedsføring og bedre service over for kunderne.

Landbrug & Fødevarer F.m.b.A har en ejerandel på 51 procent, DBI Holding A/S har 24,5 procent og Danish Agro A.m.b.A. har ligeledes 24,5 procent.

I forbindelse med etableringen var der en del avls- og opformeringsbesætninger samt forhandlere, der ikke ønskede at blive en del af det nye set up. Derfor har 2018 været præget af hård konkurrence, og da der samtidig har været lave priser på svin og anstrengt økonomi i svineproduktionen, har markedet for avlsdyr været svært.



51%

L&F F.m.b.A har med en ejerandel på 51% etableret DanBred P/S sammen med DanBred International A/S og Danish Agro A.m.b.A.

Det er dog overordnet set lykkedes DanBred P/S at fastholde markedspositionen og levere et positivt resultat. Samtidig har der været en intern proces med at få samkørt de firmaer, der blev fusioneret ind i selskabet. Derfor er der grund til at se lyst på fremtiden for DanBred P/S og det fremtidige avlsdyrsalg.

Ved etableringen af det nye DanBred P/S blev det aftalt, at de forretningsmæssige aktiviteter varetages af DanBred P/S, mens Landbrug & Fødevarer Svineproduktion fortsat forestår avlstekniske og avlsfaglige aktiviteter. Og på trods af en betydelig udskiftning af avlere ved dannelsen af DanBred P/S er det i 2018 lykkedes at frembringe den største avlsfremgang nogensinde.

For at fastholde førerpositionen anvender Landbrug & Fødevarer Svineproduktion betydelige midler på avlsarbejdet. De nyeste avlsteknologier og testmetoder anvendes, og der laves DNA analyser på hårprøver fra alle avlsdyr. Det giver mange ekstra informationer og forbedret udvælgelse af nye avlsdyr, så avlsfremgangen bliver så stor som mulig.

Eksportfremme

Med fødevareklyngens store afhængighed af eksport og åbne markeder var 2018 på mange måder et udfordrende år, hvor usikkerhed, nye handelsbarrierer og konkurrenceprægede priser skabte en vanskelig markedssituation.

Varmebehandlet grisekød til kineserne

Året startede dog med en rigtig god nyhed. Efter mere end 10 års indsats lykkedes det at få adgang til Kina for varmebehandlede kødprodukter (gris) fra Danmark pr 1. februar 2018. Denne adgang rummer et stort potentiale for de tre danske kødproduktvirksomheder, der er godkendt af de kinesiske myndigheder.

Det har været en lang sej kamp. Den første såkaldte protokol der beskriver betingelserne for eksporten til Kina blev underskrevet den 10. december 2008. Og resultatet er opnået gennem et godt og vedholdende samarbejde mellem Fødevarestyrelsen, ambassaden i Beijing, virksomhederne og Landbrug & Fødevarer.

Erhvervs- og eksportfremstød

For at opretholde kontakten til eksisterende markeder og skabe kontakter på nye markeder, har Landbrug & Fødevarer i 2018 gennemført en række eksportfremstød. Der blev afholdt nogle vellykkede officielle fremstød under ledelse af Kronprinsparret på nogle af de betydningsfulde nærmarkeder i Finland og Italien. Her deltog en stor gruppe fødevarevirksomheder blandt andet indenfor økologi.

Der blev ligeledes gennemført målrettede eksportfremstød under ledelse af Miljø- og Fødevareministeren til Rusland, De Forenede Arabiske Emirater og Mexico først på året, og Japan og Kina i efteråret. Alle besøg var med til at underbygge de gode relationer og åbne for nye kommercielle muligheder.

Derudover er der i 2018 gennemført en lang række udstillinger, hvor virksomhederne i fødevareklyngen har kunnet præsentere deres produkter, løsninger og metoder.

Undgå kriser og skabe nye muligheder

Det er afgørende for eksporten, at der arbejdes for at undgå større kriser, som kan skabe store markedsforstyrrelser. Ud over de politiske og markeds-mæssige udfordringer er spredningen af afrikansk svinepest en meget alvorlig risiko for pris- og markedsudviklingen.

For at skabe nye og andre markedsmuligheder arbejdes der konsekvent på at skabe og udbygge samarbejdsaftaler og nye tillidsskabende relationer. Det sker blandt andet ved at modtage en række delegationer og inspektionsbesøg fra udlandet. Hvert år modtages mere end 50 delegationer, som alle får mulighed for at opleve, hvordan fødevareklyngen fungerer på tæt hold. Suppleret med det tætte samarbejde med de offentlige myndigheder om kvalitetssikring og gennemsigtighed skaber det en stærk platform for eksportarbejdet.

De fremtidige blomstrende eksportmarkeder opbygges således gradvist, og baseres på stærke relationer, gensidig tillid og fødevareklyngens styrkepositioner.

De nye svære markeder

Der har i 2018 også været fokus på at skabe de første og vigtige kontakter på nogle af de potentielle vækstmarkeder for fremtiden. Der er ikke

forventning om, at de nye markeder i Afrika og Asien giver resultater her og nu. Det kræver en langsigtet indsats, og derfor skal investeringerne i markederne ske nu.

Der er genskabt gode politiske relationer til Indien, og det kan skabe nye kommercielle muligheder. Der er derfor gennemført udstillinger og faglige besøg på det indiske marked. Det samme gælder Indonesien, som vurderes at blive et meget lovende marked på sigt på grund af den store befolkningstilvækst og voksende middelklasse.

Derudover er der en målrettet indsats for at skabe gennembrud på flere markeder i Afrika. Der er lovende potentialer i Vestafrika med Nigeria og Ghana i spidsen, men der arbejdes også med nogle af de Nordafrikanske markeder. Fælles er dog, at der er stor usikkerhed forbundet med at operere på de ellers interessante markeder.

Brexit – hvor ender vi?

Brexit har yderligere bidraget til usikkerhed på det europæiske marked. Igen udfordres samarbejdet og de fælles regler, og der er uden tvivl negative markedseffekter i kølvandet på den endelige Brexit-løsning. I 2018 har der været mange og intensive drøftelser for at finde en model, som kunne løse op for den gordiske knude omkring Brexit. På den ene side opstillede Storbritannien en række "red lines", som angav, hvad de ikke ønskede, når de forlod EU. På den anden side stod de 27 EU-lande, som skulle sikre, at det indre marked og andre grundlæggende EU-principper ikke bliver undergravet.

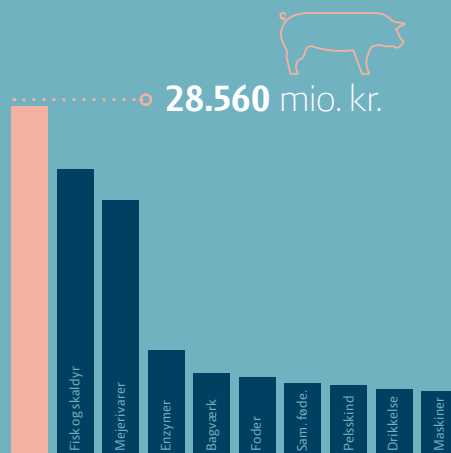
Det er således uklart, hvad man skal forberede sig på. Hvilke handelsregler vil gælde? Storbritannien vil fortsat importere fødevarer, men under hvilke vilkår? Princippet om at håbe på det bedste og forberede sig på det værste er yderst relevant. Der må forventes nye og andre handelsstrømme i forholdet til Storbritannien, og behovet for at skabe adgang til andre og flere markeder bliver mere tydelig.

› Fødevareklyngens samlede eksport i 2018

Det største marked er Tyskland, med en samlet eksport på 27,4 mia. kr.

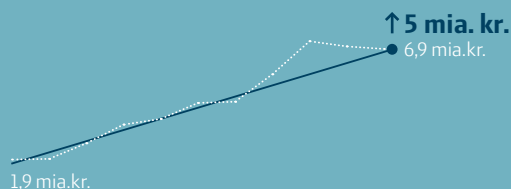
162 mia. kr.

› Klyngens største varegrupper



› Eksport af fødevarer til Kina

Danmarks eksport af fødevarer er steget med knap 5 mia. kr. til Kina og Hong Kong fra 2008-2018.





Handelsmuligheder i Latinamerika

Nye handelsaftaler skal udnyttes i Latinamerika, hvor der bl.a. i Mexico er gode muligheder for agroindustrien.



Ghana – et marked i vækst

Der er nye markedsmuligheder i vækstlande i Afrika, bl.a i Ghana, hvor særligt landbrug og fødevareproduktion fylder meget.

○ Eksportfremme

I Landbrug & Fødevarer har vi konstant fokus på eksportmuligheder og markedsadgang for vores medlemmer. Indsatser for eksportfremme i 2018 er markeret på dette kort.



Bæredygtighed, økologi og dyrevelfærd

Disse faktorer er vigtige i nye tilgange til de veletableret europæiske markeder.

I Asien er der store markedspotentialer

Disse potentialer skaber behov for yderligere markedsadgang. Her vil Kinas åbning for varmebehandlet grisekød øge eksporten markant.

Rådgivning, produkter og service

Rådgivning og service af vores medlemmer er en hovedprioritet for Landbrug & Fødevarer, ligesom vi lægger stor vægt på at udvikle nye produkter, der skaber værdi for de danske fødevareproducenter.

Digitale Business Intelligence-løsninger med stort potentiale

SEGES har i 2018 udviklet første testversion af et dashboard – et digitalt Business Intelligence værktøj – der sætter landbrugsbedriftens store datamængder sammen på tværs af datakilder, hvilket sikrer landmanden ny viden og indsigt, som giver inspiration til en optimeret og rettidig driftsledelse og økonomisk styring. Det kræver, at de store datamængder sammenstilles og struktureres ét sted, samt at den enkelte landmand, efter eget behov, kan få præsenteret relevante data og resultater i realtid.

Dashboardet og Business Intelligence-løsningerne giver landmanden alle muligheder for en indsigtsfuld og effektiv styring i den daglige drift, der understøtter ledelsen. Derfor videreudvikler SEGES disse løsninger i de kommende år, hvilket underbygger SEGES' centrale rolle på det digitale område i fødevareklyngen. En væsentlig del af arbejdet omfatter en fortsat udbygning af datagrundlaget fra primærproducenter, forarbejdningsvirksomheder, afsætningsled og andre relevante interessenter. På den måde kan man som landmand nemt og hurtigt få et handlingsorienteret og aktuelt overblik over sine produktionstal og tilsvarende økonomi, så muligheden for at reagere hurtigt og fokuseret på nye udfordringer er til stede.

Muligheden for at skabe et hurtigt overblik over de vigtigste økonomi- og produktionstal vil samtidig give rådgivningsvirksomhederne i Dansk Landbrugsrådgivning mulighed for at levere endnu mere værdiskabende rådgivning til gavn for den enkelte landmand.

Rådgivning af medlemmerne

I Landbrug & Fødevarer lægger vi vægt på at møde vores medlemmers behov i alle sammenhænge. Det gælder rådgivning inden for fødevarerikkerhed, sygdomsforebyggelse og -bekæmpelse samt veterinære forhold. Det gælder rådgivning i form af markeds- og forbrugerundersøgelser, der kan guide vores medlemmer i forhold til de fødevare-trends, som har indflydelse på, hvilke produkter kunderne lægger i indkøbskurven. Ligesom det gælder principalsager, hvor medlemmer af Landbrug & Fødevarer er kommet i en juridisk klemme, som en række andre medlemmer også risikerer at havne i.

Markedsanalyser

For at kunne give vores medlemmer indsigt i den fremtidige efterspørgsel arbejder Landbrug & Fødevarer kontinuerligt med at lave analyser af markedet og forbrugsmønstrene. I 2018 har Landbrug & Fødevarer bl.a. lavet en befolkningsundersøgelse

med titlen "Hvad er danskerne mest villige til at gøre for at leve mere klimavenligt?". Ligesom der er lavet en del markedsanalyser, der bl.a. så nærmere på danskernes holdninger til protein og nye, mere anderledes kilder til protein som f.eks. hampefrø, insekter og tang.

Fakta om Fødevareklyngen

Landbrug & Fødevarers årlige publikation Fakta om Erhvervet blev i 2018 lavet om til Fakta om Fødevareklyngen, ligesom der blev tilføjet et nyt fokus på den bæredygtige udvikling i fødevareerhvervet. Publikationen samler tal og statistikker over fødevareklyngens produktion, forarbejdning, distribution, eksport mv.

Fakta om Fødevareklyngen



189.000 jobs

Fødevareklyngen sikrede beskæftigelse til 189.000 personer.

50.000 personer

Heraf er mere end 50.000 personer beskæftiget i afledte støtteerhverv – lige fra den lokale elektriker på gården, over bankmanden til vognmanden.

118 mia. kr.

118 mia. kr. bidrager fødevareklyngen samlet med i bruttofaktorindkomst. En indkomst, der skabes i fødevareklyngens egne erhverv og i de afledte støtteerhverv.

► LandbrugsMedierne P/S

At udgive en trykt avis, som landbruget har gjort i over 60 år, er en stadig større udfordring i en tid, hvor de digitale medier vinder frem.

LandbrugsAvisen, der er LandbrugsMedierne P/S's ugentlige avis, skal levere et indhold, der både er relevant og troværdigt for landmanden. Den skal klæde ham på til politiske debatter og give inspiration til tilværelsen som landmænd. Den skal give læseren et indhold, han eller hun ikke allerede har læst på internettet. Og den skal være så levende, at man for en stund vil slukke computeren, lægge mobiltelefonen til side, læne sig tilbage i stolen og rent faktisk læse en avis.

Trods disse udfordringer er den trykte LandbrugsAvisen stadig helt central i landbrugets liv. To ud af tre landmænd læser ugens avis, og for mange er avisen det mest synlige udtryk for medlemskabet.

Det mærkede LandbrugsMedierne P/S tydeligt i 2018, hvor huset to gange på et år fik udfordringer med distributionen. Derfor blev man nødt til at ændre udbringningen, så avisen fremover lander ude hos de 32.000 modtagere i weekenden. Og tilbage står, at man med en avis i weekenden bedre kan samle op på ugen og give et input til den næste.

Sideløbende med ugeavisen udgiver LandbrugsMedierne P/S fortsat de specialiserede fagmagasiner Kvæg, Mark, Svin, TraktorTech, Kødkvæg og Frøavlaren. Dette følges op med digitale universer om faggrenene og maskiner, der kan tilgås gratis.

Landbrugsavisen.dk oplever disse år stigende trafik, og det er her, landmænd og andre kan følge med i erhvervets nyheder. Webavisen skal være klar på minuttet, uanset om det handler om et politisk forlig eller en virksomhed, der går konkurs. Den skal give landbrugets version af aktuelle diskussioner og samtidig fremstå fair og troværdig. I januar 2019 nåede trafikken et foreløbigt højdepunkt med over 1,1 mio. besøg og godt tre millioner sidevisninger.

I 2018 arrangerede LandbrugsMedierne P/S den hidtil største vækstkonference. Selskabet kårede Årets Unge Landmand og stod sammen med SEGES for konkurrencen Fremtidens Landmand. I alle tilfælde var det samarbejde med kommercielle partnere, der gjorde aktiviteterne mulige.

- Hver weekend modtager **32.000 abonnenter** LandbrugsAvisen, der er landbrugets største og mest læste medie.

Agro Food Park

Agro Food Parks vision er at skabe det førende innovations- og vækstmiljø for fødevarer i Europa og være blandt de bedste i verden.

Det er i Agro Food Park at fremtidens fødevarer- og landbrugsprodukter skal skabes af innovative virksomheder, forskningsinstitutioner og uddannelsesinstitutioner i et værdifuldt samarbejde. Agro Food Park skal bidrage til at udvikle landbrugs- og fødevareklyngens vækst og konkurrenceevne, hvilket gøres i kraft af at virksomheder og medarbejdere i Agro Food Park inden for en helt kort radius har adgang til samarbejdspartnere, højt kvalificerede kompetencer og innovationskapacitet.

Agro Food Park rummer i dag 80 virksomheder på samlet 44.400 m² i 6 bygninger med tilsammen 1.150 medarbejdere. Miljøet i Agro Food Park bliver kun stærkere af, at flere virksomheder og kompetencer kommer til og skal derfor i fremtiden rumme endnu flere virksomheder og arbejdspladser. Virksomhederne bliver en del af Agro Food Park ved at leje m² eller købe en grund til etablering af egne faciliteter.

I 2018 færdiggjorde Viking Danmark således deres domicil på 2.500 m² på Koldkærgård-grunden.

Landbrug & Fødevarer ejer i dag to udlejningsbygninger i Agro Food Park samt de områder, der skal udvikles de kommende år. Udlejningsarealerne i Agro Food Park er fuldt udlejet, og tomgangen, der typisk er kortvarig, skyldes ind- og udflytninger.

For at imødekomme eksisterende kunders behov for yderligere m² købte og opførte man i 2018 en bygning på 618 m² opbygget af pavilloner.

I 2018 færdiggjorde Viking Danmark deres domicil på 2.500 m² på Koldkærgård-grunden, og samme år påbegyndte Aarhus Universitets Forskningsfond byggeriet af Aarhus Universitets nye fødevareinstitut, AU Food, som forventes at stå færdigt i slutningen af 2019. AU Food kommer til at indeholde 6.800 m² kontor- og laboratoriefaciliteter samt 2.500 m² forskningsvæksthuse. I forbindelse med byggeriets opstart har Landbrug & Fødevarer byggemodnet og renoveret arealer og veje omkring grunden.

Agro Food Parks inkubationsmiljø fejrede i juli 5-års fødselsdag. Inkubationsmiljøet er en vigtig brik i det samlede Agro Food Park, da startups og etablerede virksomheder har stor gavn af at samarbejde med hinanden. Samtidig med at det samlede miljø er stærkere, fordi det rummer virksomheder i alle størrelser. Agro Food Parks kundeundersøgelse for 2018 viser, at 80 procent af virksomhederne i Agro Food Park vurderer, at tilstedeværelsen af de største virksomheder gør miljøet mere attraktivt, og 84% vurderer, at inkubationsmiljøet ligeledes øger Agro Food Parks attraktivitet. I inkubationsmiljøet kan startup-virksomheder leje enten et kontor eller et skrivebord, de får adgang til et stærkt netværk, og som en del af huslejen er der mulighed for individuel rådgivning via operatøren Agro Business Park.



Kompetente medarbejdere er Landbrug & Fødevarers vigtigste ressource. Derfor prioriteres god ledelse og et attraktivt arbejdsmiljø med gode udviklingsmuligheder.



Vores organisation

Landbrug & Fødevarer repræsenterer som den eneste organisation hele værdikæden i det danske fødevarerhverv fra jord-til-bord.

Landbrug & Fødevarers vision er at bidrage til vækst i balance i fødevareklyngen. For at kunne levere den bedste rådgivning og service til vores medlemmer har vi i Landbrug & Fødevarer ligeledes et stort ledelsesmæssigt fokus på økonomi i balance. Det betyder, at organisationen løbende tilpasses det, medlemmerne efterspørger og de opgaver, der skal løses.

Landmændene

De 29.750 medlemmer i de lokale foreninger udgør fundamentet for Primærsiden i Landbrug & Fødevarer. Det personlige medlemskab går gennem foreningerne som – eventuelt i samarbejde med andre – forestår de lokale og regionale aktiviteter: Kontakten til kommuner og andre organisationer, organisatoriske aktiviteter og faglig rådgivning.

- For at kunne levere den bedste rådgivning og service til vores medlemmer har vi i Landbrug & Fødevarer et stort ledelsesmæssigt fokus på **økonomi i balance**.

Medlemmerne er organiseret i 29 landboforeninger og 10 familielandbrugsforeninger. Desuden er der dannet to fællesforeninger, hvor en landboforening og en familielandbrugsforening er gået sammen.

Primærproduktionen i dansk landbrug udgøres af den animalske produktion og den vegetabiliske produktion. Den animalske produktion består af kød- og malkekvæg, svin, fjerkræ eller mink.

Den vegetabiliske produktion består af både det, der bliver produceret på marken og af gartneriproduktionen. Størstedelen af den vegetabiliske produktion går til foder i den animalske produktion.

Virksomheder & Brancher

Landbrug & Fødevarers mere end 300 virksomhedsmedlemmer omfatter både store, globale virksomheder og små virksomheder med ganske få ansatte.

Virksomhedsmedlemmerne udgøres bl.a. af mejerier, slagterier, grovvarevirksomheder, forædlings- og forarbejdningsvirksomheder samt handelsvirksomheder.

Ud over egentlige fødevarevirksomheder repræsenterer Landbrug & Fødevarer også virksomheder

med tilknytning til erhvervet, bl.a. virksomheder, der producerer maskiner og udstyr til landbruget og fødevarerbranchen, producenter af diverse hjælpestoffer og ingredienser samt serviceerhverv såsom transport, handelsvirksomheder og virksomheder inden for den finansielle sektor. Virksomheder, der har en væsentlig del af deres forretning i kraft af den store fødevarereklynge i Danmark, og derfor har en naturlig interesse i at være med i erhvervsorganisationen Landbrug & Fødevarer.

En meget stor del af fødevarereklyngens branchefællesskaber og brancheforeninger er også medlemmer hos Landbrug & Fødevarer.

Vores medarbejdere

Landbrug & Fødevarer beskæftiger i hele koncernen 1.103 medarbejdere med en ligelig fordeling af mænd (48 procent) og kvinder (52 procent).

2/3 af medarbejderne har en lang videregående uddannelse. Uddannelsesretningerne favner bredt, men mange er rettet direkte mod landbrugs- og fødevarerhvervet. Bl.a. har vi mange agronomer og dyrlæger ansat, men også landbrugs- og jordbrugs teknikere, ernærings- og sundhedsuddannede, laboranter samt en del økonomer, jurister, journalister og it-uddannede.

Den gennemsnitlige anciennitet i hele organisationen er knap 10 år, og den gennemsnitlige alder er 45 år. Landbrug & Fødevarer er således en organisation med erfarne mennesker ansat, der kender erhvervet og de behov, som medlemmerne har.

Her finder du os

København

Landbrug & Fødevarers hovedkontor ligger på Axelborg i København. På Axelborg arbejder vi bl.a. med politisk interessevaretagelse, kommunikation, analyse og statistik, veterinære forhold, eksportfremme og meget andet.

Skejby

I Skejby ved Aarhus ligger SEGES, der arbejder med alt, der har med landbrugsdrift at gøre – og mere til. Fra de store landbrugsfaglige emner indenfor planter, miljø, dyrehold og økologi til økonomi, skat, jura, it, arkitektur, regnskab, HR, undervisning og naturpleje.

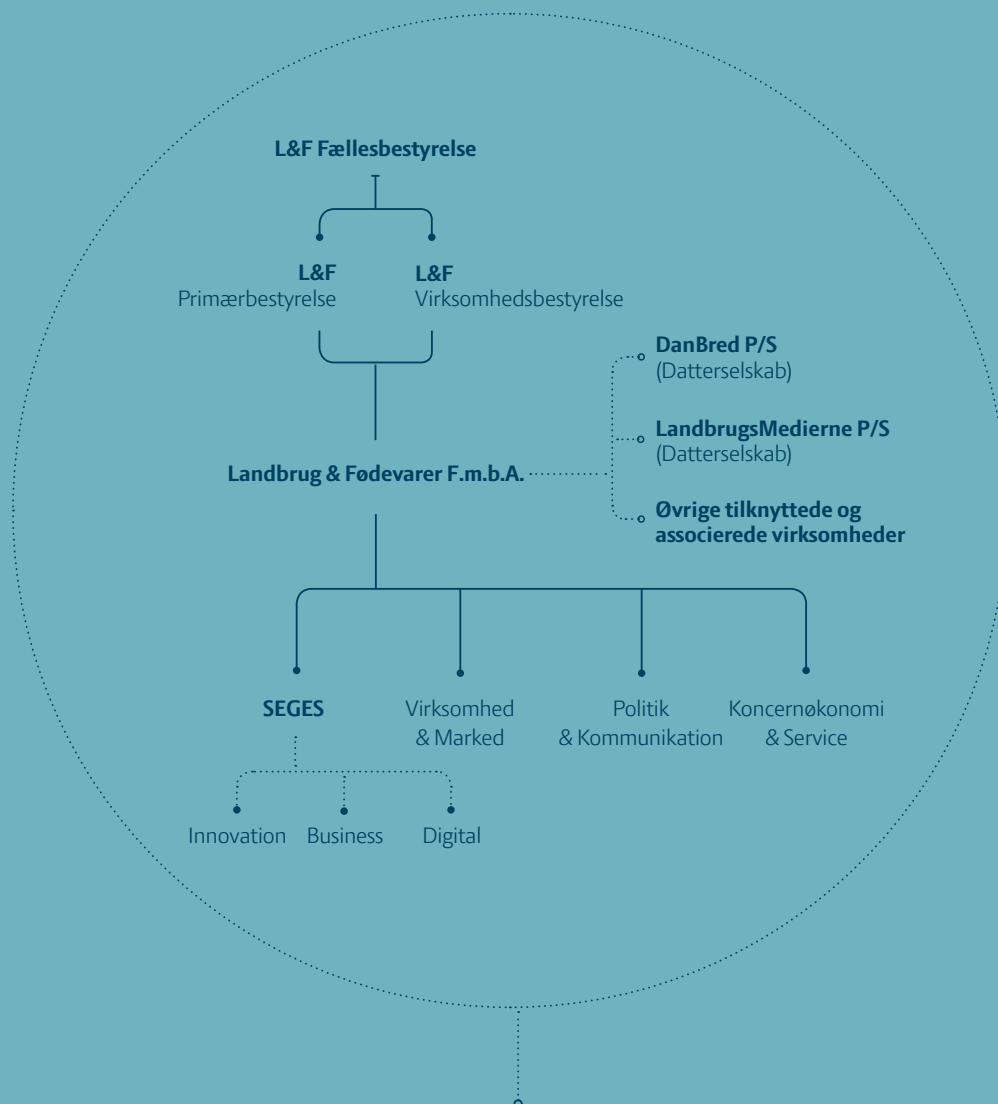
Kjellerup

I Kjellerup ligger Laboratorium for Svinesygdomme. På laboratoriet arbejder vi for svine og kalveproducenter, som ønsker at sætte diagnoser på sygdomsproblemstillinger i deres besætninger. Vi samarbejder altid med den lokale dyrlæge i besætningen.

Bruxelles

Landbrug & Fødevarers kontor i Bruxelles styrker den politiske interessevaretagelse for landmænd og fødevarerhvervets virksomheder med et europæisk og internationalt perspektiv.

Landbrug & Fødevarer



Lidt historie

Landbrug & Fødevarer blev dannet 3. juni 2009 ved en sammenlægning af Landbrugsrådet, Danske Slagterier, Dansk Svineproduktion, Dansk Landbrug med LandbrugsMedierne og Dansk Landbrugsrådgivning, samt væsentlige dele af Mejeriforeningens aktiviteter.

Strategi

Vores værdier

Vi leverer
Vi går forrest
Vi gør en forskel
Os kan du regne med

Visionen

Nye veje til vækst i balance

Vores mål

Vi vil styrke fødevareklyngens indtjening og forøge værdien af den danske landbrugs- og fødevareproduktion.

Vi vil forbedre fødevareklyngens nationale og internationale konkurrenceevne og vilkår.

Vi vil være medlemmers og kunders foretrunde talerør og samarbejdspartner.

Vi vil skabe stolthed og samfundsaccept for at sikre folkelig og politisk opbakning til fødevareklyngen.

Vi vil fastholde og hverve nye medlemmer og kunder samt øge tilfredsheden blandt dem.

95,7%

af børnene havde en god eller
en rigtig god oplevelse med
Madskolen i 2018



Samfundsansvar

Landbrug & Fødevarers politik for samfundsansvar tager udgangspunkt i vores vision om at bidrage til at skabe nye veje til vækst i balance.

Balance mellem landbruget og fødevarereproduktionen på den ene side og på den anden side de ressourcer, det samfund og de forbrugere, som produktionen hænger sammen med. Denne vision hænger uløseligt sammen med et forretningsdrevet fokus på samfundsansvar.

I Landbrug & Fødevarers politik for samfundsansvar har vi fire fokusområder:

- Sundhedspolitik
- Klima, Energi og Miljø
- Bæredygtig fødevarereproduktion
- Menneskerettigheder og medarbejderforhold

Landbrug & Fødevarer har valgt at offentliggøre den fulde lovpligtige redegørelse for samfundsansvar på vores hjemmeside. Redegørelsen "Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar jf. årsregnskabslovens §99a og §99b" kan findes her:

www.lf.dk/om-os/vores-holdning/samfundsansvar/samfundsansvar-2018

Sundhedspolitik

Antallet af danskere med livsstilssygdomme, hvoraf flere er kostrelaterede, er stigende. Det medfører et øget pres på flere af samfundets aktører – og også på fødevarereproducenterne – for at tage et medansvar for borgernes sundhed.

Landbrug & Fødevarers sundhedspolitik omfatter:

- Indspil til den offentlige sundhedspolitik.
- Forslag til, hvordan erhvervet selv kan bidrage til at forbedre borgernes sundhed. Særligt med fokus på børns sundhed og personer, der lider af

underernæring, idet mad og sund kost er en afgørende faktor for deres sundhed.

- Forslag til, hvad samfundet bør iværksætte for at bremse udviklingen i livsstilssygdomme forårsaget af usund kost.

Børn lærer om madlavning, råvarer og sund kost

En af Landbrug & Fødevarers aktiviteter på området er de årlige Madskoler der arrangeres af børne- og ungdomsorganisationen 4H i et ikke kommercielt samarbejde med Landbrug & Fødevarer og REMA 1000.

Formålet med Madskolerne er at lære børn i alderen 8-12 år om madlavning, råvarer, sund kost og fysisk aktivitet på en sjov, lærerig og aktiverende måde. I 2018 blev der afholdt 127 Madskoler fordelt over hele landet med godt 2.300 deltagende børn, hvilket er en stigning på 20 procent i forhold til 2017. Ifølge evalueringen havde 95,7 procent af børnene haft en god eller en rigtig god oplevelse med Madskolen, og lige knap 4 ud af 5 forældre skriver, at deres barn nu enten er mere i køkkenet, eller at de forventer, at barnet begynder at lave mere mad.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat

Landbrug & Fødevarer-koncernen opnåede i 2018 et resultat efter skat på 6 mio. kr. Minoriteters andel heraf udgjorde 7 mio. kr. svarende til, at moderforeningen nåede et nettoresultat på -1 mio. kr. der er bedre end forventet.

Regnskabet er på en række poster præget af, at DanBred P/S med datterselskaber i 2018 indgår i hele året, hvor det i 2017 kun driftsmæssigt indgik i december måned. Tilsvarende er regnskabet påvirket af, at Landbrug & Fødevarer i 2017 overtog hele ejerskabet af Ejendommen Axelborg, der derfor i resultatopgørelsen for 2018 indgår med bruttotal hele året mod kun et enkelt kvartal i resultatopgørelsen 2017.

Landbrug & Fødevarer-koncernens nettoomsætning er i 2018 steget til 2.107 mio. kr. mod 1.466 mio. kr. i 2017. Stigningen skyldes primært at DanBred P/S er indregnet i hele året mod kun én måned i

2017, hvilket har medført en stigning i omsætningen på 863 mio. kr. Etableringen af DanBred P/S har endvidere medført at omsætning fra genafgifter i 2018 er en del af omsætningen i DanBred P/S, hvor omsætning fra genafgifter i 2017 var en del af SEGES' omsætning.

Omkostninger eksklusiv af- og nedskrivninger udgjorde i 2018 2.049 mio. kr. mod 1.373 mio. kr. i 2017. Indregningen af DanBred P/S hele året medfører en stigning heri på 615 mio. kr.

Af- og nedskrivninger udgjorde med 43 mio. kr. 22 mio. kr. mere end i 2017, overvejende grundet fuld indregning i 2018 af Ejendommen Axelborg og DanBred P/S med datterselskaber.

Koncernens driftsresultat udviser i 2018 et fald, i forhold til 2017, på 45 mio. kr. til 27 mio. kr., da øget indtjening fra DanBred P/S, afkast fra ejendomsdrift og andre aktiviteter ikke har kompenseret tilstrækkeligt for faldende nettoprovenu fra genafgifter.

Finansielle indtægter og omkostninger udgjorde i 2018 -19 mio. kr. mod -10 mio. kr. i 2017. Dette skyldes øgede renteomkostninger forbundet med finansieringen af købet af Ejendommen Axelborg

- **Koncernens resultat på 6 mio. kr. inkl. minoriteter er bedre end forventet.**

og etableringen af DanBred P/S i slutningen af 2017. Netto-afkast på værdipapirbeholdningen i 2018 på -3 mio. kr. var et markant dårligt år i forhold til 2017. Dertil kommer en nedskrivning på kapitalandel i Landbrugets Finansieringsinstitut på -2,6 mio. kr.

Forventet udvikling

I 2019 forventes en moderat højere nettoomsætning end i 2018. Indsatsen med oplandskonsulenter, der understøtter etablering af minivådområder mv., forventes at blive øget i 2019. Omkostninger til disse og andre særligt prioriterede opgaver dækkes ved øget kontingentindtægt, øget bidrag fra Finansieringsfonden af 1963 samt ved planlagte besparelser. Der budgetteres med øget afkast fra kommercielle aktiviteter.

Samlet forventes et positivt nettoresultat i størrelsesorden 20 – 25 mio. kr. for Landbrug & Fødevarer-koncernen i 2019, og fraregnet minoriteters andel heraf forventes driften af moderforeningen at kunne gennemføres i 2019 med økonomi i balance.

Risikostyring

Landbrug & Fødevarer oplever flere typer af risici herunder interne operationelle risici og eksterne markedsrelaterede, politiske og makroøkonomiske risici. Effektiv risikostyring i Landbrug & Fødevarer er en integreret del af organisationens ledelsesmæssige ansvar og drift. Risikoarbejdets systematiske udførelse bidrager til at skabe et risikobilde for hele koncernen med henblik på at tilføre den værdi, som gør det muligt at realisere de strategiske og forretningsmæssige mål.

Landbrug & Fødevarers tilgang til risikostyring er en proces, der dækker forretningsenheder på tværs af organisationen. Tilgangen er baseret på det strategiske og operationelle niveau med henblik på at sikre, at de risici som er forbundet med gennemførelsen af koncernens strategi identificeres og vurderes, og at der tages de relevante forholdsregler.

Som led i processen for vurderinger af de fremtidige forventninger foretages der på årsbasis en

➊ Med etableringen og ejerandelen af DanBred P/S er nettoomsætningen i 2018 **steget til 2.107 mio. kr.**

risikovurdering, hvor forretningsenheder identificerer alle væsentlige risici. Dernæst konsolideres og evalueres risiciene baseret på deres mulige påvirkning og sandsynlighed, som derefter rapporteres til den øverste ledelse. Ansvar fastlægges for væsentlige risici, og der opstilles risikobegrænsende tiltag, som følges.

Særlige risici

I flere dele af koncernen gennemføres projekter støttet af både nationale midler og midler fra EU. Der er væsentlige risici forbundet med gennemførelsen af disse projekter, idet en mangelfuld projektudførelse eller dokumentation kan resultere i tilbagebetalingskrav. I Landbrug & Fødevarer håndteres disse risici ved udarbejdelse af procesbeskrivelser for de enkelte dele af gennemførelsen af projekterne og relevante kontroller heraf.

Finansielle risici

Landbrug & Fødevarer har finansieret ejerskabet af bygninger og conferencecentre med realkreditlån, hvoraf 75% er optaget med fast lav rente. Det er ledelsens vurdering, at foreningens eksponering ved udsving i renteniveauet således er tilstrækkeligt afdækket.

Miljømæssige forhold

Foreningens art og virksomhed gør, at der ikke er særlig påvirkning af det eksterne miljø.

Forskning og udviklingsaktiviteter

Foreningen har innovationsaktiviteter i et ikke uvæsentligt omfang. Der er ikke særskilt risiko

forbundet hermed udover risikoen for hel eller delvis tilbagebetaling af projektmidler fra støttegivere, som omtalt under regnskabsnoten om eventualforpligtelser. Foreningen gennemfører udviklingsprojekter i beskedent omfang og aktiverer værdien heraf, som beskrevet i regnskabsnoten om immaterielle anlægsaktiver.

Filialer i udlandet

Foreningens repræsentationer i Bruxelles og Tokyo driver ikke kommerciel virksomhed, DanBred P/S ejer filialer i bl.a. Nederlandene, Frankrig og Kina som led i deres virksomhed på disse markeder.

➤ Hoved- og nøgletal	2018	2017	2016	2015	2014
Hovedtal (mio. kr.)					
Nettoomsætning	2.107	1.466	1.397	1.405	1.301
Bruttoresultat	740	700	694	669	622
Driftsresultat	27	72	48	35	-1
Resultat af finansielle poster	-19	-10	-	-18	-5
Årets resultat (inkl. minoriteter)	6	51	47	16	-7
Årets resultat (ekskl. minoriteter)	-1	50	46	16	-7
Samlede aktiver	2.179	2.134	1.341	1.378	1.464
Investeringer i materielle anlægsaktiver	34	528	22	17	39
Egenkapital (inkl. minoriteter)	895	889	524	477	491
Egenkapital (ekskl. minoriteter)	571	572	522	476	490
Nøgletal (%)					
Bruttomargin	35,1	47,7	49,7	47,6	47,8
Egenkapitalens forrentning	0,7	7,2	9,4	3,3	-1,4
Soliditetsgrad	41,1	41,7	39,1	34,6	33,5
Overskudsgrad	1,3	4,9	3,4	2,4	-0,1
Likviditetsgrad	138,4	145,6	130,3	112,9	107,5
Afkastningsgrad	1,2	3,4	3,6	2,4	-0,1

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.

2.107



**millioner kroner i
nettoomsætning**

Årsrapport 2018

Årsregnskab

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år. I forhold til sidste år er der foretaget mindre tilpasninger, som ikke har effekt på resultat og egenkapitalen, men blot er reklassifikationer mellem regnskabsposter.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor. Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen. I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter moderforeningen og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af moderforeningen. Moderforeningen anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøve bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for moderforeningen og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet og nettoaktiverne præsenteres som særskilte poster i henholdsvis resultatopgørelsen og balancen.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes netto-aktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og stiftelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til henholdsvis afståelsestidspunktet og afviklingstidspunktet.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Der hensættes til dækning af omkostninger ved besluttede og offentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med overtagelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Ved koncerninterne virksomhedssammenslutninger indregnes overtagne aktiver og forpligtelser til regnskabsmæssige værdier i henhold til årsregnskabslovens §123 stk. 2 hvilket betyder, at de regnskabsmæssige værdier indregnes pr. erhvervelsestidspunktet uden tilpasning af sammenligningstal.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostprisen for den erhvervede kapitalandel og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af brugstiden, dog maksimalt 20 år. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill), der modsvarer en forventet ugunstig udvikling i de pågældende virksomheder, indregnes i balancen som en særskilt periodeafgrænsningspost og indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at den ugunstige udvikling realiseres.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af kapitalandele

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af dattervirksomheder opgøres som forskellen

mellem salgssummen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiverne på henholdsvis afhændelses- og afviklingstidspunktet, inklusive ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Tilskud vedrørende projekter indregnes i takt med, at der erhverves ret hertil. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

Under andre eksterne omkostninger indregnes til- lige forskningsomkostninger og omkostninger vedrørende udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager så- vel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immateri- elle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fast- satte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af materielle og immate- rielle anlægsaktiver.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksom- heder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i associerede virksom- heder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte associerede virksomheders resultat efter eliminering af interne avancer og tab.

Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver

Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver omfat- ter afkast i form af renter, udbytte o.l. af finansielle anlægsaktiver, der ikke er kapitalandele i tilknyttede eller associerede virksomheder.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalan- dele, renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta.

Nedskrivning af finansielle aktiver

Nedskrivning af finansielle aktiver omfatter ned- skrivning af finansielle aktiver, der ikke løbende måles til dagsværdi.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteom- kostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrø- rende værdipapirer, gæld og transaktioner i frem- med valuta.

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og æn- dring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Dattervirksomheder, der er etableret som partnersel- skaber, er ikke selvstændige skattesubjekter. Partner- selskabers indkomst beskattes hos kapitalejeren.

Alle danske dattervirksomheder, der er etableret i aktie- eller anpartsselskabsform, er sambeskattet. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til dis- ses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Balance

Goodwill

Goodwill er positive forskelsbeløb mellem kostpris og brugsværdien af overtagne aktiver og for- pligtelser i virksomhedsovertagelsen.

Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområ- der. Brugstiderne er fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tids- begrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som sær- skilte aktiver.

For strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil anvendes en afskrivningsperiode på op til 20 år. Hvis brugstiden ikke kan skønnes pålideligt fastsættes den til 10 år. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 5-20 år.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter igangværende og færdiggjorte udviklingsprojekter med tilknyttede immaterielle rettigheder, erhvervede immaterielle rettigheder.

Software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Afskrivninger foretages lineært over den forventede brugstid, som udgør tre år. Afskrivning påbegyndes, når aktivet er klar til brug.

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle anlægsaktiver. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes.

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, der direkte kan henføres til udviklingsprojekterne.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 år, men kan i visse tilfælde udgøre op til 20 år, såfremt den længere afskrivningsperiode vurderes bedre at afspejle selskabets nytte af det udviklede produkt mv. For udviklingsprojekter, der er beskyttet af immaterielle

rettigheder, udgør den maksimale afskrivningsperiode restløbetiden for de pågældende rettigheder, dog maksimalt 20 år.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Rettighederne afskrives lineært over den forventede brugstid. Afskrivningsperioden udgør 5 år, dog maksimalt restløbetiden for de pågældende rettigheder.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	10 – 50 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 – 10 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomheden efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg eller fradrag af henholdsvis uafskrevet positiv og negativ goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi, hvis det vurderes uerholdeligt. Hvis den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser, hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiderne er fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke

har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver.

For strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil anvendes en afskrivningsperiode på op til 20 år. Hvis brugstiden ikke kan skønnes pålideligt fastsættes den til 10 år. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 5-20 år.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg eller fradrag af henholdsvis uafskrevet positiv og negativ goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede, forholdsmæssige interne fortjenester og tab.

Associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med andelen af den negative indre værdi, hvis det vurderes uerholdeligt. Hvis den regnskabsmæssige, negative indre værdi overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser, hvis der er en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende associerede virksomheds forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der

fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiden er fastlagt ud fra en vurdering af i hvilket omfang, at der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil. Hvis brugstiden ikke kan skønnes pålideligt, fastsættes den til 10 år. For strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil anvendes en afskrivningsperiode på op til 20 år. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 5-20 år.

Kapitalandele i associerede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen for handelsvarer, råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger omfatter indirekte materialer og løn, omkostninger til vedligeholdelse af og af- og nedskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og

udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Finansieringsomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektivere salget.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede obligationer og kapitalandele, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser omfatter minoritetsinteressers andel af dattervirksomhedernes egenkapital, hvor denne ikke er ejet 100% af modervirksomheden.

Hensættelser til pensioner og lignende forpligtelser

Hensættelser til pensioner og lignende forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi, der svarer til nutidsværdien af de forventede udbetalinger fra de enkelte pensionsordninger o.l.

Andre hensættelser omfatter hensættelser til retssager og omkostninger til reetablering af grunde, hvorpå der er anlagt midlertidige anlæg, som det er besluttet inden for kortere tid at nedlægge.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den

skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv. Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi som aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Gæld til realkreditinstitutter

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger.

Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiell omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Tilgodehavende og skyldig selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som

driftsresultatet reguleret for ændring i driftskapital, betalt selskabsskat, og ikke-kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver minus kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån og afdrag på rentebærende gæld.

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet bankgæld.

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

Nøgletal

Bruttomargin (%)

Egenkapitalens
forrentning (%)

Soliditetsgrad (%)

Overskudsgrad (%)

Likviditetsgrad (%)

Afkastningsgrad (%)

Beregningsformel

$$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

$$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gns. egenkapital}}$$

$$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$$

$$\frac{\text{Driftsresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

$$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristet gæld}}$$

$$\frac{\text{Driftsresultat} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$$

Nøgletal udtrykker

Virksomhedens driftsmæssige gearing.

Virksomhedens forrentning af den kapital,
som ejerne har investeret i virksomheden.

Virksomhedens finansielle styrke.

Virksomhedens andel af omsætningen
som bidrager til driftsresultatet

Virksomhedens evne til at opfylde sine
kortsigtede økonomiske forpligtelser.

Virksomhedens forrentning af den
samlede kapital.

Koncernens regnskab

Koncernens resultatopgørelse

► Koncernens resultatopgørelse (mio. kr.)	Note	2018	2017
Nettoomsætning	1	2.107	1.466
Andre driftsindtægter		12	-
Andre eksterne omkostninger	2	-1.379	-766
Bruttoresultat		740	700
Personaleomkostninger	3	-670	-607
Af- og nedskrivninger	4	-43	-21
Driftsresultat		27	72
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		1	-
Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver		-3	-3
Andre finansielle indtægter	5	9	7
Andre finansielle omkostninger	6	-26	-14
Resultat af ordinære aktiviteter før skat		8	62
Skat af ordinært resultat	7	-2	-11
Årets resultat		6	51
Fordeling af årets resultat			
Moderforeningens andel af resultat		-1	50
Minoriteters andel af resultat		7	1
Resultatfordeling i alt		6	51

Koncernens balance

➤ Koncernens balance pr. 31. december (mio. kr.)	Note	2018	2017
Færdiggjorte udviklingsprojekter		5	4
Erhvervede immaterielle rettigheder		2	2
Goodwill		254	247
Immaterielle anlægsaktiver	8	261	253
Grunde og bygninger		1.027	1.068
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		78	32
Materielle anlægsaktiver	9	1.105	1.100
Kapitalandele i associerede virksomheder	12	13	12
Andre værdipapirer og kapitalandele		26	37
Andre tilgodehavender		2	2
Finansielle anlægsaktiver	10	41	51
Anlægsaktiver		1.407	1.404
Råvarer og hjælpematerialer		9	7
Varebeholdninger		9	7
Tilgodehavender fra salg af tjenesteydelser		222	221
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		-	-
Andre tilgodehavender	13	311	185
Periodeafgrænsningsposter	14	28	26
Tilgodehavender		561	432
Andre værdipapirer og kapitalandele		162	129
Værdipapirer og kapitalandele		162	129
Likvide beholdninger	15	40	162
Omsætningsaktiver		772	730
Aktiver		2.179	2.134

➤ Koncernens balance pr. 31. december (mio. kr.)	Note	2018	2017
Øvrige reserver		571	572
Egenkapital tilhørende moderforeningen		571	572
Egenkapital tilhørende minoritetsinteresser		324	317
Egenkapital		895	889
Hensættelser til pensioner o.l.		10	10
Andre hensatte forpligtelser		20	23
Hensatte forpligtelser	16	30	33
Gæld til realkreditinstitutter		603	615
Deposita		2	2
Anden gæld		91	93
Langfristede gældsforpligtelser	17	696	710
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	17	13	13
Bankgæld		97	40
Modtagne forudbetalinger fra kunder		11	6
Leverandører af varer og tjenesteydelser		224	212
Gæld til associerede virksomheder		-	-
Deposita	17	23	18
Skyldig selskabsskat		2	10
Anden gæld	18	139	134
Periodeafgrænsningsposter	19	49	69
Kortfristede gældsforpligtelser		558	502
Gældsforpligtelser		1.254	1.212
Passiver		2.179	2.134
Dattervirksomheder	11		
Eventualforpligtelser	21		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	22		

Koncernens egenkapitalopgørelse

➤ Koncernens egenkapitalopgørelse for 2018 (mio. kr.)	Øvrige reserver	Egenkapital tilhørende minoritets- interesser	Total
Egenkapital primo	572	317	889
Årets resultat	-1	7	6
Egenkapital ultimo	571	324	895

Koncernens pengestrømsopgørelse

➤ Koncernens pengestrømsopgørelse (mio. kr.)	Note	2018	2017
Driftsresultat før skat		27	72
Af- og nedskrivninger		43	21
Andre reguleringer		-	27
Ændring i arbejdskapital	20	-125	-28
Pengestrøm vedrørende primær drift		-55	92
Modtagne finansielle indtægter		9	7
Betalte finansielle omkostninger		-18	-14
Betalt selskabsskat		-11	-
Pengestrøm vedrørende driftsaktivitet		-75	85
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-10	-164
Salg af immaterielle anlægsaktiver		3	-
Køb af materielle anlægsaktiver		-34	-279
Salg af materielle anlægsaktiver		2	1
Køb af virksomheder		-18	-
Pengestrøm vedrørende investeringsaktivitet		-57	-442
Fremmedfinansiering:			
Optagelse af lån		-	241
Afdrag på lån mv.		-14	-3
Indskudt af minoritetsinteressenter		-	203
Pengestrøm vedrørende finansieringsaktivitet		-14	441
Årets pengestrøm		-146	84
Likvider primo		251	167
Likvider ultimo		105	251
Likvider:			
Bankindeståender		40	162
Værdipapirer		162	129
Bankgæld		-97	-40
Likvider ultimo		105	251

Koncernens noter

➤ 1. Nettoomsætning (mio. kr.)	2018	2017
Landbrug og Fødevarer - Politik og Service	352	321
SEGES	623	889
DanBred P/S	927	68
LandbrugsMedierne P/S	43	43
Ejendomme og konferencecentre	132	113
Andre	30	32
	2.107	1.466

Geografiske markeder

Danmark	1.583	1.393
EU	434	50
Europa i øvrigt	64	23
Asien	19	-
Øvrige udland	7	-

Omsætning fra genafgifter indgår i SEGES indtil etablering af DanBred P/S i november 2017.

➤ 2. Honorar til revisor valgt af Fællesbestyrelsen (mio. kr.)	2018	2017
Lovpligtig revision	2	2
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	1	1
Andre ydelser	1	3
	4	6

3. Personaleomkostninger (mio. kr.)	2018	2017
Gager og lønninger	583	530
Pensioner	58	52
Andre omkostninger til social sikring	15	13
Andre personale og bestyrelsesrelaterede omkostninger	14	12
	670	607
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	1.103	1.032
Ledelsesvederlag		
Direktion	12	11
Formandskab	5	5
	17	16

4. Af- og nedskrivninger (mio. kr.)	2018	2017
Af- og nedskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	16	5
Af- og nedskrivninger på materielle anlægsaktiver	27	16
	43	21

5. Andre finansielle indtægter (mio. kr.)	2018	2017
Dagsværdireguleringer	-	6
Øvrige finansielle indtægter	9	1
	9	7

6. Andre finansielle omkostninger (mio. kr.)	2018	2017
Dagsværdireguleringer	8	-
Øvrige finansielle omkostninger	18	14
	26	14

7. Skat af årets resultat (mio. kr.)	2018	2017
Aktuel skat	2	11
Ændring af udskudt skat	-	-
	2	11

Udskudt skatteaktiv for koncernen er ikke indregnet i balancen med 56 mio. kr. i 2018 mod 52 mio. kr. i 2017

8. Immaterielle anlægsaktiver 2018 (mio. kr.)	Færdiggjorte udviklings- projekter	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	Goodwill
Kostpris primo	11	7	253
Tilgange	2	2	20
Afgange	-3	-	-
Kostpris ultimo	10	9	273
Af- og nedskrivninger primo	-7	-5	-6
Årets af- og nedskrivninger	-1	-2	-13
Afgange	3	-	-
Af- og nedskrivninger ultimo	-5	-7	-19
Regnskabsmæssig værdi ultimo	5	2	254
Afskrives over	5 år	5-20 år	5-20 år

Udviklingsprojekter omfatter udvikling af ny funktionalitet til Plante IT og Kvæg IT. Omkostningerne omfatter i al væsentlighed direkte lønninger og indkøbte eksterne konsulenter. Tilpasninger af SEGES IT produkterne skal sikre, at SEGES kan fastholde indtjeningen, den konkurrencemæssige status og efterspørgslen hos vore kunder.

Ledelsen har i 2018 gennemført en nedskrivningstest af den regnskabsmæssige værdi af immaterielle aktiver. Det vurderes, at genindvindingsværdien i form af nytteværdien overstiger den regnskabsmæssige værdi.

9. Materielle anlægsaktiver
2018 (mio. kr.)

	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Kostpris primo	1.138	147
Overførsler	-25	57
Tilgange	13	21
Afgange	-2	-34
Kostpris ultimo	1.124	191
Af- og nedskrivninger primo	-70	-115
Overførsler	-13	-19
Årets af- og nedskrivninger	-16	-11
Tilbageførsel ved afgange	2	32
Af- og nedskrivninger ultimo	-97	-113
Regnskabsmæssig værdi ultimo	1.027	78
Afskrives over	10-50 år	3-10 år

10. Finansielle anlægsaktiver
2018 (mio. kr.)

	Kapitalandele i associerede virksomheder	Andre værdipapirer og kapitalandele	Andre tilgodehavender
Kostpris primo	24	45	2
Afgange	-	-8	-
Kostpris ultimo	24	37	2
Op- og nedskrivning primo	-12	-8	-
Andel af årets resultat	1	-3	-
Op- og nedskrivning ultimo	-11	-11	-
Regnskabsmæssig værdi ultimo	13	26	2

11. Dattervirksomheder	Hjemsted	Retsform	Ejerandel %
AFP 15 P/S i likvidation	Danmark	P/S	100
Danish Agricultural Council Brussels SA	Belgien	SA	100
Danish Dairy Board Brussels SA	Belgien	SA	100
Danske Slagterier SA	Belgien	SA	100
Grøn Marketing ApS	Danmark	ApS	100
LandbrugsMedierne P/S	Danmark	P/S	100
Primærsidens Komplementar ApS	Danmark	ApS	100
Fondsmæglerselskabet Seges Finans & Formue A/S	Danmark	A/S	100
VSP Safety Wash ApS i likvidation	Danmark	ApS	100
Horti Advice Scandinavia A/S	Danmark	A/S	60
DanBred P/S inkl. datterselskaber	Danmark	P/S	51

12. Associerede virksomheder	Hjemsted	Ejerandel %
Agromek I/S	Danmark	33,3
Bkg Vet Pharma ApS	Danmark	33,3
Mascus A/S	Danmark	24,5

13. Andre tilgodehavender (mio. kr.)	2018	2017
Tilgodehavende projektstøtte	112	98
Andre tilgodehavender	199	87
	311	185

14. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

15. Likvide beholdninger

Udviklingen i likvider fra 2017 til 2018 skyldes primært at DanBred P/S ved årets start havde likvid beholdning på 156 mio. kr., der i året er nedbragt til 2 mio. kr., primært ved udlån til ejerkredsen.

16. Hensatte forpligtelser

Hensættelsen til pensioner omfatter pensionsordning med tidligere direktør.

Der er ikke indgået nye aftaler i året.

Andre hensættelser omfatter hensættelser til retssager og omkostninger til reetablering af grunde, hvorpå der er anlagt midlertidige anlæg, som det er besluttet indenfor kortere tid at nedlægge.

17. Langfristede gældsforpligtelser (mio. kr.)	Forfald inden for 12 måneder 2018	Forfald inden for 12 måneder 2017	Forfald efter 12 måneder 2018	Restgæld efter 5 år
Gæld til realkreditinstitutter	12	11	603	547
Deposita	23	18	2	-
Anden gæld	1	2	91	90
	36	31	696	637

18. Anden gæld (mio. kr.)	2018	2017
Moms og afgifter	13	10
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag mm.	7	5
Feriepengeforpligtelser	95	94
Gruppeliv	24	25
	139	134

19. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver omfatter omsætning, der vedrører efterfølgende regnskabsår.

20. Ændring i arbejdskapital (mio. kr.)	2018	2017
Ændring i varebeholdninger	-2	-2
Ændring til tilgodehavender	-129	-88
Ændring i leverandørgæld mv.	3	63
Andre ændringer	3	-1
	-125	-28

21. Eventualforpligtelser

Kontraktlige forpligtelser

Ved afhændelse af aktiviteterne i Agro Tech A/S har Landbrug & Fødevarer indgået rammeaftale om køb af konsulent- og tjenesteydelser med Teknologisk Institut med en rest løbetid på 24 måneder.

Landbrug & Fødevarer har indgået huslejeforpligtelser, der udgør 8,8 mio. kr. med en restløbetid på op til 66 måneder.

Landbrug & Fødevarer har indgået aftale om outsourcing af IT-driftsydelser med IBM for en række landmandsrelaterede IT services. Rammeaftalen udløber i 2019.

SEGES har indgået aftale om avlsarbejde for svin med i alt 186,6 mio. kr. Restløbetiden for aftalen udgør 24 måneder.

Retssager

Landbrug & Fødevarer er involveret i en række retssager og tvister, men det er Landbrug & Fødevarers vurdering, at udfaldet af disse sager generelt ikke vil medføre tab, udover hvad der allerede er afsat i regnskabet.

Ved etableringen af DanBred P/S er rejst en sag om erstatning. Sagen forventes afgjort ved domstolene, men forventes ikke at få økonomisk betydning for Landbrug & Fødevarer, udover hvad der allerede er afsat i regnskabet.

Operationel leasing

Landbrug & Fødevarer har indgået aftaler om operationel leasing med en restløbetid for den længstvarende på 57 måneder. Den samlede forpligtelse udgør 6 mio. kr.

Finansiering og støtteerklæring

Landbrug & Fødevarer har indgået aftale om at stille finansiering og likviditet til rådighed for HortiAdvice Scandinavia A/S sammen med selskabets anden hovedaktionær i forholdet 2:1. Ultimo året er der indestående i Nordea.

Landbrug & Fødevarer har med erhvervelsen af aktiviteterne i SEGES P/S (nu AFP P/S i likvidation) påtaget sig at indestå for krav, der måtte være opstået fra aktiviteterne.

Øvrige

Landbrug & Fødevarer har sammen med Aarhus Universitet givet tilsagn om finansiering af Danmarks Kvæg-forskningscenter med årligt 3,5 mio. kr. Aftalen er med underskudsdækning og er opsagt til udløb ultimo 2020.

Som følge af at koncernen årligt modtager og administrerer væsentlige midler til projektstøtte, vil der være en risiko for, at tilskudsgiver af faglige eller andre årsager ikke finder støttebetingelserne for helt eller delvist opfyldte. Såfremt dette er tilfældet, er der risiko for, at sådanne tilskud helt eller delvist skal tilbagebetales. Tilbagebetalingsforpligtelsen er generelt gældende i 5 år, dog 10 år for EU-tilskud.

Alle danske datterselskaber, der er etableret i aktie- eller anpartsform indgår i dansk sambeskatning med Primærsidens Komplementar ApS som administrationsselskab. Selskaberne hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom fra og med regnskabsåret 2013 for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og fra og med 1. juli 2012 ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber.

22. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Med sikkerhed i Ejendommen BUEN er tinglyst prioritetsgæld på 242 mio. kr. Regnskabsmæssig værdi af ejendommen udgør 194 mio. kr.

Med sikkerhed i Ejendommen Axelborg er tinglyst prioritetsgæld på 297 mio. kr. Regnskabsmæssig værdi af ejendommen udgør 444 mio. kr.

Til sikkerhed for lån afgivet af Finansieringsfonden af 1963, afdeling 84, på 81 mio. kr. er tinglyst pantebrev i ejendommen Agro Food Park 15. Til sikkerhed for realkreditlån i Realkredit Danmark på 75 mio. kr. er tinglyst pantebreve med sikkerhed i ejendommen Agro Food Park 12-15. Regnskabsmæssig værdi af ejendommene udgør 272 mio. kr. pr. 31. december 2018.

Til sikkerhed for Horisont Hotel & Konferencens lån i Finansieringsfonden af 1963 på 9 mio. kr. er tinglyst pantebrev med sikkerhed i ejendommen Agro Food Park 10. Regnskabsmæssig værdi af ejendommen udgør 39 mio. kr. pr. 31. december 2018.

Landbrug & Fødevarer har stillet bankgarantier på i alt 3,8 mio. kr. over for Landbrugsstyrelsen.

I forbindelse med indgået cash-pool aftale hæfter Landbrug & Fødevarer for eventuel bankgæld i de tilknyttede virksomheder LandbrugsMedierne P/S, Horti Advice Scandinavia A/S og Fondsmæglerselskabet Seges Finans & Formue A/S. Der er ingen sådan bankgæld pr. 31. december 2018.

Der er stillet garanti på 10 mio. kr. vedrørende reetablering af lejet areal for kvægbrugets forsøgscenter in solidum med Mejeriforeningen, Køddbranchens Fællesråd og De Danske Kvægavlsforeninger. Forpligtelsen er gældende indtil 31. oktober 2029.

Moderforeningens regnskab

Moderforeningens resultatopgørelse

➤ Moderforeningens resultatopgørelse (mio. kr.)	Note	2018	2017
Nettoomsætning	1	1.321	1.340
Andre driftsindtægter		12	-
Andre eksterne omkostninger		-751	-708
Bruttoresultat		582	632
Personaleomkostninger	2	-553	-547
Af- og nedskrivninger	3	-27	-19
Driftsresultat		2	66
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		19	1
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		1	-
Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver		-3	-1
Andre finansielle indtægter	4	5	8
Andre finansielle omkostninger	5	-25	-14
Resultat af ordinære aktiviteter før skat		-1	60
Skat af ordinært resultat	6	-	-10
Årets resultat	7	-1	50

Moderforeningens balance

➤ Moderforeningens balance pr. 31. december (mio. kr.)	Note	2018	2017
Færdiggjorte udviklingsprojekter		4	4
Erhvervede immaterielle rettigheder		2	2
Immaterielle anlægsaktiver	8	6	6
Grunde og bygninger		1.027	1.063
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		64	27
Materielle anlægsaktiver	9	1.091	1.090
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		275	256
Kapitalandele i associerede virksomheder		12	11
Andre værdipapirer og kapitalandele		26	29
Andre tilgodehavender		1	2
Finansielle anlægsaktiver	10	314	298
Anlægsaktiver		1.411	1.394
Råvarer og hjælpematerialer		6	6
Varebeholdninger		6	6
Tilgodehavender fra salg af tjenesteydelser		121	151
Tilgodehavender fra tilknyttede virksomheder		33	28
Andre tilgodehavender		155	133
Periodeafgrænsningsposter	11	25	22
Tilgodehavender		334	334
Andre værdipapirer og kapitalandele		156	129
Værdipapirer og kapitalandele		156	129
Likvide beholdninger		28	6
Omsætningsaktiver		524	475
Aktiver		1.935	1.869

➤ Moderforeningens balance pr. 31. december (mio. kr.)	Note	2018	2017
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		37	19
Reserve for udviklingsomkostninger		4	4
Øvrige reserver		530	549
Egenkapital		571	572
Hensættelser til pensioner o.l.		10	10
Andre hensatte forpligtelser		20	23
Hensatte forpligtelser	12	30	33
Gæld til realkreditinstitutter		603	614
Deposita		2	3
Anden gæld		90	90
Langfristede gældsforpligtelser	13	695	707
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	13	12	11
Bankgæld		99	43
Leverandører af varer og tjenesteydelser		162	170
Gæld til tilknyttede virksomheder		188	128
Deposita	13	23	21
Skyldig selskabsskat		-	10
Anden gæld	14	117	120
Periodeafgrænsningsposter	15	38	54
Kortfristede gældsforpligtelser		639	557
Gældsforpligtelser		1.334	1.264
Passiver		1.935	1.869
Eventualforpligtelser	16		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	17		

Moderforeningens egenkapitalopgørelse

➤ Moderforeningens egenkapitalopgørelse for 2018 (mio. kr.)	Reserve for netto- opskrivning efter indre værdis metode	Reserve for udviklings- omkostninger	Øvrige reserver	I alt
Egenkapital primo	19	4	549	572
Årets resultat	19	-	-20	-1
Overførsel i året	-1	-	1	-
Egenkapital ultimo	37	4	530	571

Moderforeningens noter

1. Nettoomsætning (mio. kr.)	2018	2017
Landbrug og Fødevarer - Politik og Service	354	324
SEGES	833	896
Ejendomme og konferencecentre	134	120
	1.321	1.340

Geografiske markeder

Andelen af nettoomsætning uden for Danmark er ubetydelig, hvorfor en geografisk opdeling heraf anses for unødvendig.

2. Personaleomkostninger (mio. kr.)	2018	2017
Gager og lønninger	483	479
Pensioner	49	48
Andre omkostninger til social sikring	8	8
Andre personale og bestyrelsesrelaterede omkostninger	13	12
	553	547

Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	910	936
---	------------	------------

Ledelsesvederlag

Direktion	12	11
Formandskab	5	5
	17	16

3. Af- og nedskrivninger (mio. kr.)	2018	2017
Af- og nedskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	3	4
Af- og nedskrivninger på materielle anlægsaktiver	24	15
	27	19

➤ 4. Finansielle indtægter (mio. kr.)	2018	2017
Dagsværdireguleringer	-	6
Øvrige finansielle indtægter	5	2
	5	8

➤ 5. Finansielle omkostninger (mio. kr.)	2018	2017
Dagsværdireguleringer	8	1
Øvrige finansielle omkostninger	17	13
	25	14

➤ 6. Skat af årets resultat (mio. kr.)	2018	2017
Aktuel skat	-	10
Ændring af udskudt skat	-	-
	-	10

Udskudt skatteaktiv er ikke indregnet i balancen med 56 mio. kr. i 2018 og 52 mio. kr. i 2017

➤ 7. Forslag til resultatdisponering (mio. kr.)	2018	2017
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	19	2
Reserve for udviklingsomkostninger	-	2
Øvrige reserver	-20	46
	-1	50

8. Immaterielle anlægsaktiver
2018 (mio. kr.)

	Færdiggjorte udviklings- projekter	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver
Kostpris primo	11	6
Tilgange	1	2
Afgange	-3	-
Kostpris ultimo	9	8
Af- og nedskrivninger primo	-7	-4
Årets af- og nedskrivninger	-1	-2
Afgange	3	-
Af- og nedskrivninger ultimo	-5	-6
Regnskabsmæssig værdi ultimo	4	2
Afskrives over	5 år	5-20 år

9. Materielle anlægsaktiver
2018 (mio. kr.)

	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Kostpris primo	1.128	135
Overførsler	-15	56
Tilgange	12	8
Afgange	-2	-29
Kostpris ultimo	1.123	170
Af- og nedskrivninger primo	-65	-108
Overførsler	-18	-18
Årets af- og nedskrivninger	-15	-9
Tilbageførsel ved afgange	2	29
Af- og nedskrivninger ultimo	-96	-106
Regnskabsmæssig værdi ultimo	1.027	64
Afskrives over	10-50 år	3-10 år

10. Finansielle anlægsaktiver 2018 (mio. kr.)	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Kapitalandele i associerede virksomheder	Andre værdipapirer og kapitalandele	Andre tilgodehavender
Kostpris primo	238	15	36	2
Afgange	-	-	-	-1
Kostpris ultimo	238	15	36	1
Opskrivning primo	18	3	1	-
Andel af årets resultat	19	1	-	-
Opskrivning ultimo	37	4	1	-
Nedskrivning primo	-	-7	-8	-
Andel af årets resultat	-	-	-3	-
Nedskrivning ultimo	-	-7	-11	-
Regnskabsmæssig værdi ultimo	275	12	26	1

I den regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2018 er der i regskabsposten kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnet intern avance med en værdi på 186,5 mio. kr.

11. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

12. Hensatte forpligtelser

Hensættelsen til imødegåelse af pensionsforpligtelser omfatter pensionsordning med tidligere direktør. Der er ikke indgået nye aftaler i året.

Andre hensættelser omfatter hensættelser til retssager og omkostninger til reetablering af grunde, hvorpå der er anlagt midlertidige anlæg, som det er besluttet indenfor kortere tid at nedlægge.

13. Langfristede gældsforpligtelser (mio. kr.)	Forfald indenfor 12 måneder 2018	Forfald indenfor 12 måneder 2017	Forfald efter 12 måneder 2018	Restgæld efter 5 år
Gæld til realkreditinstitutter	12	11	603	547
Deposita	23	21	2	-
Anden gæld	-	-	90	90
	35	32	695	637

14. Anden gæld (mio. kr.)	2018	2017
Moms og afgifter	8	8
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag mm.	4	4
Feriepengeforpligtelser	81	83
Gruppeliv	24	25
	117	120

15. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver omfatter omsætning, der vedrører efterfølgende regnskabsår.

16. Eventualforpligtelser

Kontraktlige forpligtelser

Ved afhændelse af aktiviteterne i Agro Tech A/S har Landbrug & Fødevarer indgået rammeaftale om køb af konsulent- og tjenesteydelser med Teknologisk Institut med en rest løbetid på 24 måneder.

Landbrug & Fødevarer har indgået huslejeforpligtelser, der udgør 8,8 mio. kr. med en restløbetid på op til 66 måneder. Landbrug & Fødevarer har indgået aftale om outsourcing af it-driftsydelser med IBM for en række landmandsrelaterede it services. Rammeaftalen udløber i 2019.

SEGES har indgået aftale om avlsarbejde for svin med i alt 186,6 mio. kr. Restløbetiden for aftalen udgør 24 måneder.

Retssager

Landbrug & Fødevarer er involveret i en række retssager og tvister, men det er Landbrug & Fødevarers vurdering, at udfaldet af disse sager generelt ikke vil medføre tab, udover hvad der allerede er afsat i regnskabet. Ved etableringen af DanBred P/S er rejst en sag om erstatning. Sagen forventes afgjort ved domstolene, men forventes ikke at få økonomisk betydning for Landbrug & Fødevarer, udover hvad der allerede er afsat i regnskabet.

Øvrige

Landbrug & Fødevarer har sammen med Aarhus Universitet givet tilsagn om finansiering af Danmarks Kvægforskningscenter med årligt 3,5 mio. kr. Aftalen er med underskudsdekning og er opsagt til udløb ultimo 2020.

Som følge af at Landbrug & Fødevarer årligt modtager og administrerer væsentlige midler til projektstøtte, vil der være en risiko for, at tilskudsgiver af faglige eller andre årsager ikke finder støttebetingelserne for helt eller delvist opfyldte. Såfremt dette er tilfældet, er der risiko for, at sådanne tilskud helt eller delvist skal tilbagebetales. Tilbagebetalingsforpligtelsen er generelt gældende i 5 år, dog 10 år for EU-tilskud.

17. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Med sikkerhed i Ejendommen BUEN er tinglyst prioritetsgæld på 242 mio. kr. Regnskabsmæssig værdi af ejendommen udgør 194 mio. kr.

Med sikkerhed i Ejendommen Axelborg er tinglyst prioritetsgæld på 297 mio. kr. Regnskabsmæssig værdi af ejendommen udgør 444 mio. kr.

Til sikkerhed for lån afgivet af Finansieringsfonden af 1963, afdeling 84, på 81 mio. kr. er tinglyst pantebrev i ejendommen Agro Food Park 15. Til sikkerhed for realkreditlån i Realkredit Danmark på 75 mio. kr. er tinglyst pantebrev med sikkerhed i ejendommen Agro Food Park 12-15. Regnskabsmæssig værdi af ejendommene udgør 272 mio. kr. pr. 31. december 2018.

Til sikkerhed for Horisont Hotel & Konferencers lån i Finansieringsfonden af 1963 på 9 mio. kr. er tinglyst pantebrev med sikkerhed i ejendommen Agro Food Park 10. Regnskabsmæssig værdi af ejendommen udgør 39 mio. kr. pr. 31. december 2018.

Landbrug & Fødevarer har stillet bankgaranti på 3,8 mio. kr. over for Landbrugsstyrelsen.

I forbindelse med indgået cash-pool aftale hæfter Landbrug & Fødevarer for eventuel bankgæld i de tilknyttede virksomheder LandbrugsMedierne P/S, Horti Advice Scandinavia A/S og Fondsmæglerselskabet Seges Finans & Formue A/S. Der er ingen sådan bankgæld pr. 31. december 2018.

Der er stillet garanti på 10 mio. kr. vedrørende reetablering af lejet areal for kvægbrugets forsøgscenter in solidum med Mejeriforeningen, Kødbødderens Fællesråd og De Danske Kvægavlforeninger. Forpligtelsen er gældende indtil 31. oktober 2029.

Ledelsespåtegning

Formandskabet og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2018 – 31.12.2018 for Landbrug & Fødevarer F.m.b.A.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og foreningens aktiver, passiver og finansielle

stilling pr. 31.12.2018 samt af resultatet af koncernens og foreningens aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2018 – 31.12.2018.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til Fællesbestyrelsens godkendelse.

København, den 13. maj 2019

Direktion

Anne Lawaetz Arnhung
adm. direktør

Ejnar Schultz
direktør SEGES

Flemming Gotthjælp Nør-Pedersen
direktør

Morten Høyer
direktør

Lars Daugaard
koncernøkonomidirektør

Formandskab

Martin Merrild
formand

Asger Krogsgaard
næstformand

Thor Gunnar Kofoed

Lone Andersen

Steen Nørgaard Madsen

Jørgen Hesselbjerg Mikkelsen

Formandskabet



Fra venstre: Thor Gunnar Kofoed, Lone Andersen, Jørgen H. Mikkelsen, Asger Krogsgaard, Steen Nørgaard Madsen, Martin Merrild.

Direktionen



Fra venstre: Ejnar Schultz, Morten Høyer, Anne Lawaetz Arhning, Lars Daugaard, Flemming Nør-Pedersen.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til Fællesbestyrelsen i Landbrug & Fødevarer F.m.b.A

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Landbrug & Fødevarer F.m.b.A for regnskabsåret 01.01.2018 – 31.12.2018, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som foreningen samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2018 samt af resultatet af koncernens og foreningens aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2018 – 31.12.2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet." Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for

revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og foreningens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere foreningen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og foreningens interne kontrol.

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og foreningens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og foreningen ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 13. maj 2019

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 96 35 56

Jakob Boutrup Ditlevsen
statsautoriseret revisor
MNE-nr.: mne27725

Mogens Michael Henriksen
statsautoriseret revisor
MNE-nr.: mne23309

Oplysninger om foreningen

Landbrug & Fødevarer F.m.b.A.

Axeltorv 3
1609 København V

CVR-nr.: 25529529
Hjemsted: København
Regnskabsår:
1. januar 2018 - 31. december 2018

Telefon: + 45 3339 4000
Hjemmeside: www.lf.dk
E-mail: info@lf.dk

Formandskab

Martin Merrild, formand
Asger Krogsgaard, næstformand
Thor Gunnar Kofoed
Lone Andersen
Steen Nørgaard Madsen
Jørgen Hesselbjerg Mikkelsen

Direktion

Anne Lawaetz Arnhung, adm. direktør
Ejnar Schultz, direktør SEGES
Flemming Gotthjælp Nør-Pedersen, direktør
Morten Høyer, direktør
Lars Daugaard, koncernøkonomidirektør

Revisor

Deloitte
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Weidekampsgade 6
2300 København



Landbrug & Fødevarer
Axelborg, Axeltorv 3
1609 København V

T +45 3339 4000
E info@lf.dk
W www.lf.dk



MIX
Papir fra
ansvarlige kilder
FSC® C048834